

Annual &
Sustainability
Report

2023



**SURYAMAS
STRIVING STRATEGY
TO WIN 2023 VUCA**



PT. SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk.

DAFTAR ISI

Table of Content

BAB 1

IKHTISAR KEUANGAN & INFORMASI SAHAM

Financial Highlights And Shares Information 1

Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights.....

2

Ikhtisar Saham

Share Highlights.....

6

BAB 2

LAPORAN MANAJEMEN

Management Report

7

Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners Report.....

8

Laporan Direksi

Board of Directors Report.....

9



BAB 3

PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile 7

| | |
|---|----|
| Informasi Umum Perseroan General Information | 24 |
| Riwayat Singkat Perseroan Brief History of The Company | 26 |
| Visi dan Misi Vision and Mission | 27 |
| Kegiatan Usaha Business Activities | 28 |
| Wilayah Operasional Operational Areas..... | 35 |
| Jejak Langkah Milestone | 36 |
| Struktur Organisasi Organizational Structure | 38 |
| Profil Dewan Komisaris Profile of The Board of Commissioners | 40 |
| Profil Direksi Profil Direksi Board of Directors Profile | 45 |
| Pemegang Saham Shareholders | 51 |
| Sumber Daya Manusia Human Resources..... | 53 |
| Entitas Anak & Joint Venture Subsidiaries & Joint Venture..... | 54 |





BAB 4

ANALISIS DAN PEMBAHASANMANAJEMEN

Management Analysis and Discussion 57

Tinjauan Umum

General Review 58

Tinjauan Operasi Per Segmen Operasi

Operation Review Per Operating Segment 59

Tinjauan Keuangan

Financial Review 62

Prospek Usaha

Business Prospect 66

Target Tahun 2024

Targets In 2024 68

Pemasaran

Marketing 68

Pembagian Dividen

Dividen Policy 69

BAB 5

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance 71

Prinsip – Prinsip Tata Kelola Perusahaan

Principles of Good Corporate Governance 72

Rapat Umum Pemegang Saham

General Meeting of Shareholders 73

Dewan Komisaris

Board of Commissioners 79

Direksi

Board Of Directors 84

Komite Audit

Audit Committee 87

Komite Nominasi Dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee 91

Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary 92

Unit Audit Internal

Internal Audit Unit 95



BAB 6

LAPORAN KEBERLANJUTAN

Sustainability Report 109

Strategi Keberlanjutan

Sustainability Strategy 110

Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan

Sustainability Aspect Performance Overview 112

Profil Perusahaan

Company Profile 113

Penjelasan Direksi

Explanation of Directors 113

Tata Kelola Keberlanjutan

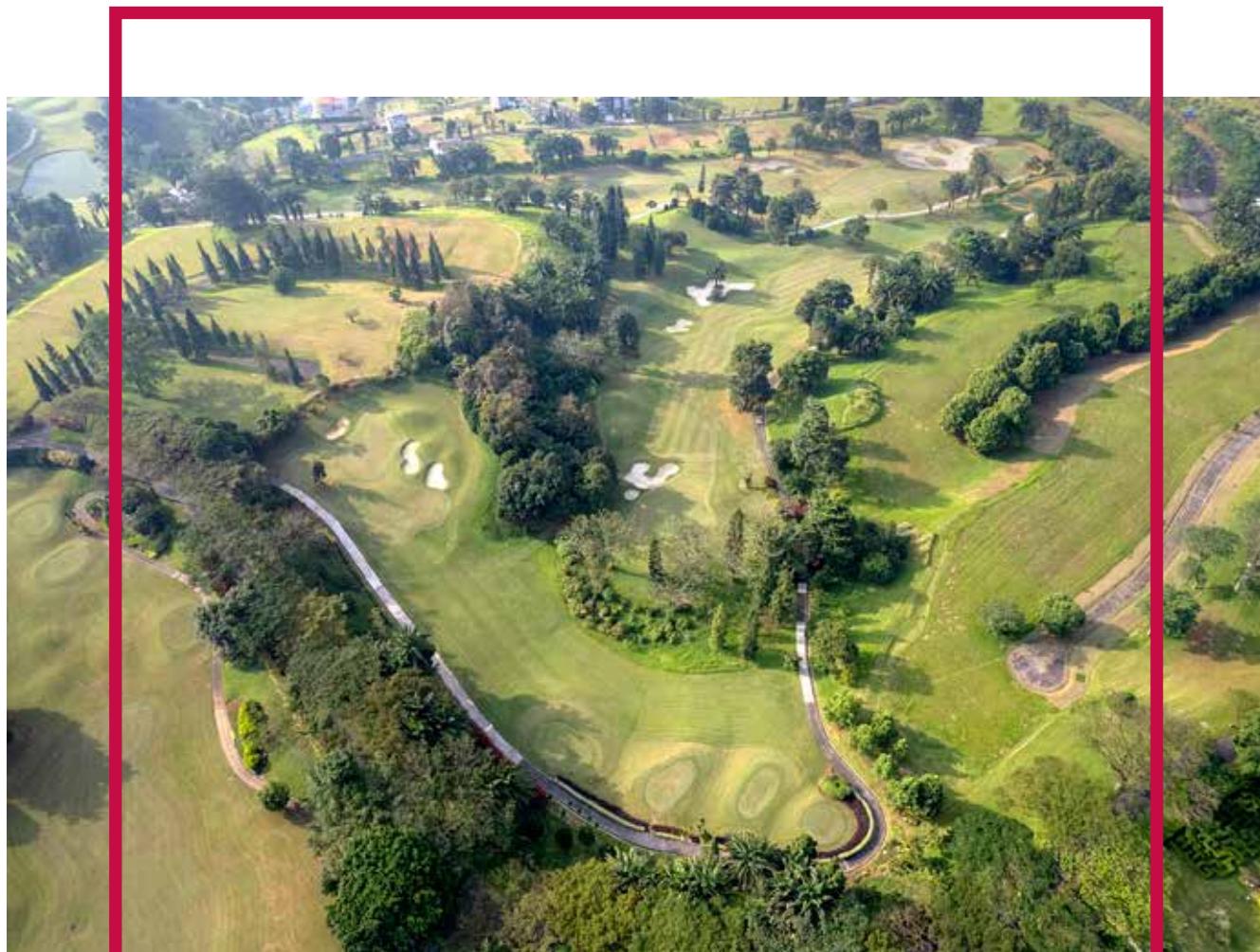
Sustainability Governance 118

Kinerja Berkelaanjutan

Sustainable Performance 121

Tanggung Jawab Pengembangan Jasa Berkelaanjutan

Responsibility For Sustainable Service Development 128



IKHTISAR KEUANGAN & INFORMASI SAHAM

Financial Highlights And Shares Information



IKHTISAR KEUANGAN & INFORMASI SAHAM

Financial Highlights And Shares Information

Angka-angka pada seluruh tabel dan grafik dinyatakan dalam jutaan Rupiah dan menggunakan notasi bahasa Indonesia kecuali disebutkan lain.

Numerical notaion in all tables and graphs are stated in millions of Rupiah and in Indonesian notaion, unless stated otherwise

Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Profit or Loss and Other Comprehensive Income

| Uraian | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|-----------|-----------|---------|
| Pendapatan <i>Revenues</i> | 496.497 | 566.402 | 567.052 |
| Beban Pokok Pendapatan <i>Cost of Revenues</i> | (206.032) | (219.540) | 255.791 |
| Laba Bruto <i>Gross Profit</i> | 290.465 | 346.861 | 311.261 |
| Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan <i>Income Before Income Tax Expenses</i> | 98.746 | 181.421 | 119.289 |
| Beban Pajak Penghasilan <i>Income Tax Expense</i> | (1.437) | (1.642) | (1.642) |
| Laba Neto Tahun Berjalan <i>Net Income for the Year</i> | 97.309 | 179.796 | 117.647 |
| Laba (Rugi) tahun berjalan yang dapat diatribusikan <i>Profit (loss) for the Year Attributable to:</i> | | | |
| Pemilik Entitas Induk <i>Owners of tha Parent Entity</i> | 104.237 | 163.776 | 101.271 |
| Kepentingan Non-pengendali <i>Non-controlling Interests</i> | (6.928) | 16.020 | 16.375 |
| Penghasilan Komprehensif Lain <i>Other Comprehensive Income</i> | 1.719 | (8.6) | 13.863 |
| Total Laba Komprehensif <i>Total Comprehensive Income</i> | 99.029 | 179.788 | 131.510 |
| Total Laba (Rugi) Komprehensif yang dapat diatribusikan <i>Total Comprehensive Income (Loss) attributable to</i> | | | |
| Pemilik Entitas Induk <i>Owners of tha Parent Entity</i> | 105.834 | 163.020 | 114.175 |
| Kepentingan Non-pengendali <i>Non-controlling Interests</i> | (6.805) | 16.768 | 17.335 |
| Laba Neto per Saham Dasar (dalam Rupiah penuh) <i>Basic Earnings Per Share (in Rupiah)</i> | 21,79 | 34,23 | 21,17 |



Posisi Keuangan

Financial Position

| Uraian | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Aset Lancar <i>Current Assets</i> | 1.199.949 | 1.133.346 | 1.029.230 |
| Aset Tidak Lancar <i>Non-Current Assets</i> | 2.334.639 | 2.289.932 | 2.274.281 |
| Total Aset <i>Total Assets</i> | 3.534.588 | 3.423.278 | 3.303.511 |
| Liabilitas Jangka Pendek <i>Current Liabilities</i> | 245.285 | 251.773 | 433.228 |
| Liabilitas Jangka Panjang <i>Non-Current Liabilities</i> | 230.968 | 212.200 | 90.766 |
| Total Liabilitas <i>Total Liabilities</i> | 476.254 | 463.974 | 523.995 |
| Ekuitas <i>Equity</i> | 3.058.334 | 2.959.304 | 2.779.516 |
| Total Liabilitas dan Ekuitas <i>Total Liabilities and Equity</i> | 3.534.588 | 3.423.278 | 3.303.511 |

Rasio Keuangan

Financial Ratios

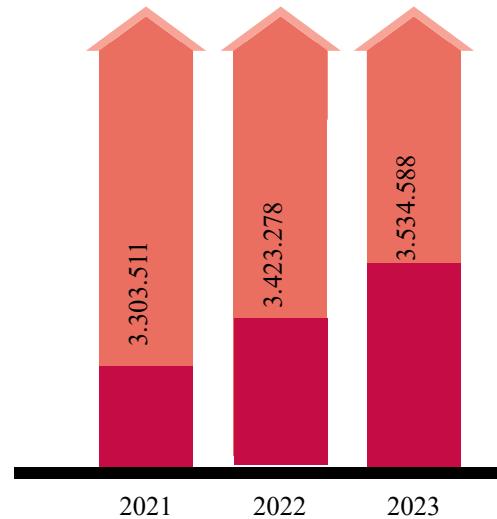
| Uraian | 2023 | 2022 | 2021 |
|--|--------|--------|--------|
| Rasio Laba (Rugi) Terhadap Total Aset <i>Income to Total Assets Ratio</i> | 2,75% | 5,25% | 3,56% |
| Rasio Laba (Rugi) terhadap Ekuitas <i>Income to Equity Ratio</i> | 3,18% | 6,08% | 4,23% |
| Rasio Laba (Rugi) terhadap Pendapatan <i>Income to Revenue Ratio</i> | 19,60% | 31,74% | 20,75% |
| Rasio Lancar <i>Current Ratio</i> | 4,89X | 4,50X | 2,38x |
| Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas <i>Debt to Equity Ratio</i> | 0,16X | 0,16X | 0,19x |
| Rasio Liabilitas Terhadap Total Aset <i>Debt to Assets Ratio</i> | 0,13X | 0,14X | 0,16x |

Rata - Rata Pertumbuhan Tahunan *Compound Annual Growth Rate*

ASET

ASSET

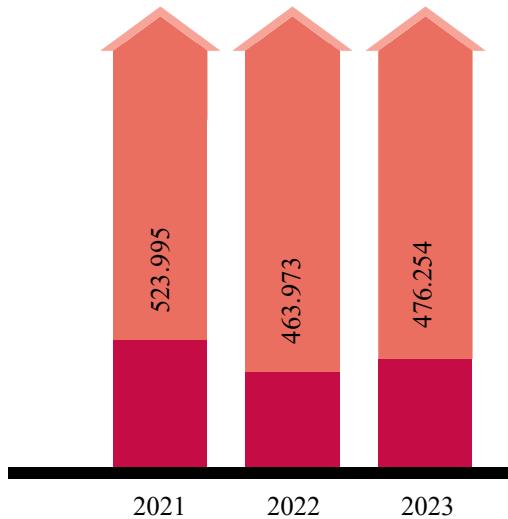
(dalam jutaan/ *in millions Rupiah*)



Liabilitas

Liabilities

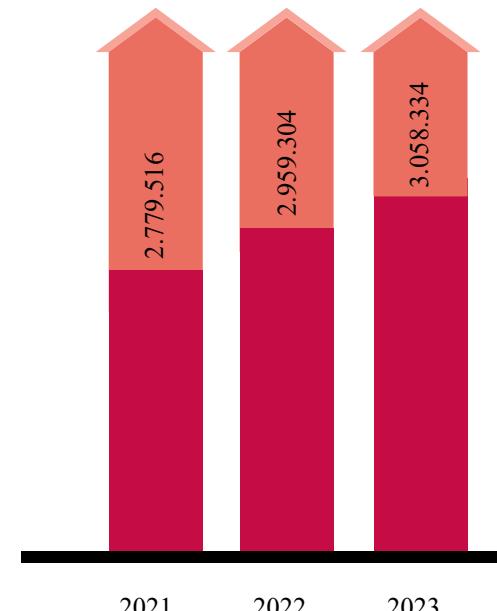
(dalam jutaan/ *in millions Rupiah*)



Ekuitas

Equity

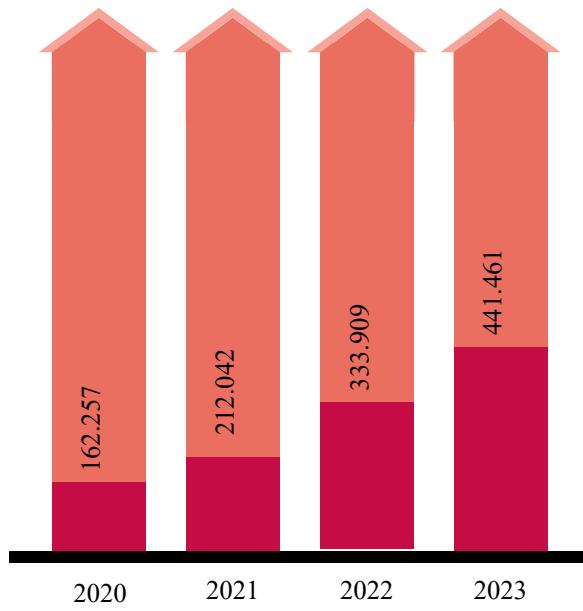
(dalam jutaan/ *in millions Rupiah*)



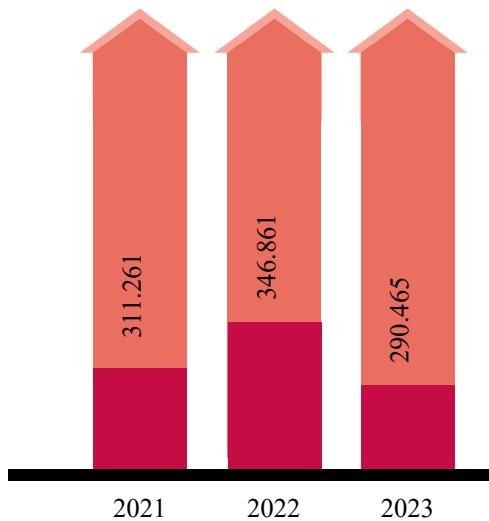
Pendapatan

Revenues

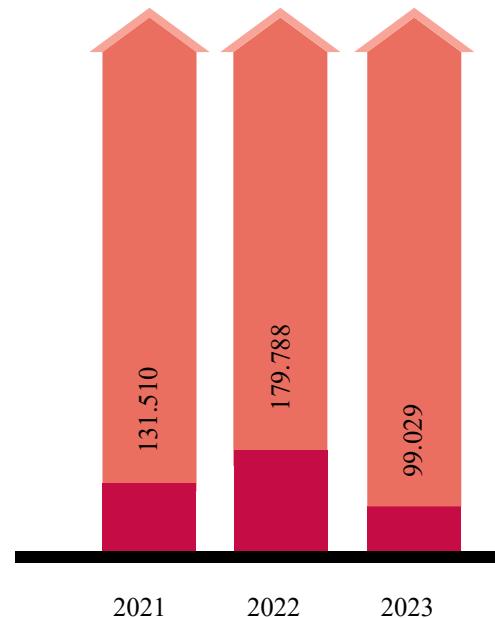
(dalam jutaan/ *in millions Rupiah*)



Laba Bruto
Gross Profit
(dalam jutaan/ in millions Rupiah)



Laba Komprehensif
Comprehensive Income
(dalam jutaan/ in millions Rupiah)



IKHTISAR SAHAM

Perseroan secara resmi tercatat di Bursa Efek Indonesia sejak 12 Oktober 1995. Berikut ini kinerja saham Perseroan untuk tahun 2022 – 2023.

SHARES HIGHLIGHTS

The Company was listed on the Indonesia Stock Exchange since October 12th, 1995. The following is the performance of the Company's shares for 2022 – 2023.

| Periode <i>Period</i> | Tahun 2023 | | | | | Kapitalisasi Pasar (Rp.) <i>Market Capitalization (Rp.)</i> | |
|--------------------------|------------------------------|---------------------------|-----------------------------|---|--|---|--|
| | Harga (Rp.) / Price (Rp.) | | | Volume Perdagangan (dalam ribuan lembar saham) <i>Trading Volume (in thousand shares)</i> | Jumlah Saham Beredar (lembar saham) <i>Number of Shares Outstanding</i> | | |
| | Tertinggi <i>Highest</i> | Terendah <i>Lowest</i> | Penutupan <i>Closing</i> | | | | |
| Kuartal I | 226 | 150 | 188 | 181.671.700 | 4.772.138.237 | 897.161.988.556 | |
| Kuartal II | 222 | 171 | 182 | 328.872.000 | 4.772.138.237 | 868.529.159.134 | |
| Kuartal III | 222 | 170 | 184 | 239.836.300 | 4.772.138.237 | 878.073.435.608 | |
| Kuartal IV | 199 | 172 | 194 | 54.773.100 | 4.772.138.237 | 925.794.817.978 | |

| Periode <i>Period</i> | Tahun 2022 | | | | | Kapitalisasi Pasar (Rp.) <i>Market Capitalization (Rp.)</i> | |
|--------------------------|------------------------------|---------------------------|-----------------------------|---|--|---|--|
| | Harga (Rp.) / Price (Rp.) | | | Volume Perdagangan (dalam ribuan lembar saham) <i>Trading Volume (in thousand shares)</i> | Jumlah Saham Beredar (lembar saham) <i>Number of Shares Outstanding</i> | | |
| | Tertinggi <i>Highest</i> | Terendah <i>Lowest</i> | Penutupan <i>Closing</i> | | | | |
| Kuartal I | 169 | 165 | 169 | 1.543.800 | 4.772.138.237 | 806.493.362.053 | |
| Kuartal II | 192 | 170 | 192 | 1.746.800 | 4.772.138.237 | 916.250.541.504 | |
| Kuartal III | 400 | 196 | 400 | 138.826.900 | 4.772.138.237 | 1.908.855.294.800 | |
| Kuartal IV | 284 | 181 | 181 | 21.226.200 | 4.772.138.237 | 863.757.020.897 | |

AKSI KORPORASI

Selama tahun 2023, tidak ada aksi korporasi yang menyebabkan terjadinya perubahan pada saham, seperti pemecahan saham (stock split), penggabungan saham (reverse stock), dividen saham, saham bonus, perubahan nilai nominal saham, penerbitan efek konversi, serta penambahan dan pengurangan modal.

PENGHENTIAN PERDAGANGAN SAHAM

Pada tahun 2023 tidak terjadi penghentian sementara perdagangan saham (suspension) dan/atau pembatalan pencatatan saham (delisting) pada Perseroan.

KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM

12 Oktober 1995,

Perseroan telah terdaftar di Bursa Efek Indonesia dan melakukan Penawaran Umum Perdana sebanyak 4.772.138.237 saham baru dengan jenis saham biasa dan memiliki nilai nominal sebesar Rp. 100 per saham.

CORPORATE ACTION

During 2023, there were no corporate actions that cause changes to shares, such as stock splits, reverse stock mergers, share dividends, bonus shares, changes in the nominal value of shares, issuance of convertible securities, as well as additions and reductions in capital.

TRADING SUSPENSION

In 2023, there was no temporary suspension of share trading and/or delisting of shares in the Company.

STOCK LISTING CHRONOLOGY

October 12th , 1995:

The Company was listed on the Indonesia Stock Exchange and conducted an Initial Public Offering of 4.772.138.237 new shares which are Registered Common Stocks. The nominal value per share is Rp. 100,-



LAPORAN MANAJEMEN

Management Report



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Report of Board of Commissioner



Pemegang Saham yang Terhormat,
Puji syukur kami panjatkan kehadiran Tuhan
Yang Maha Esa atas berkah dan rahmat yang
dilimpahkan kepada kita semua khususnya PT
Suryamas Dutamakmur Tbk, Perkenankanlah
kami untuk menyampaikan laporan tahunan
yang berisi kinerja Perseroan, Pengawasan
terhadap implementasi strategi Perseroan dan
tata kelola perusahaan.

*Dear Shareholders and Stakeholders,
We thank God Almighty for the blessings and
grace bestowed upon us all, especially PT
Suryamas Dutamakmur Tbk,*

Dr. Ramelan, S.H., M.H.

Presiden Komisaris
Komisaris Independen
*President Commissioner
Independent Commissioner*



PENILAIAN TERHADAP KINERJA DIREKSI

Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi atas pencapaian Perseroan untuk tahun 2023. Perseroan mencatatkan laba bersih sebesar 97,3 miliar yang tidak hanya mencerminkan kinerja finansial, namun juga menjadi bukti nyata dari keahlian manajemen, strategi yang kuat, dan komitmen terhadap keunggulan operasional. Pencapaian ini adalah hasil dari visi yang jelas, strategi yang terukur, dan kerja keras kolektif dari semua jajaran manajemen dan karyawan. Di tengah tantangan yang kompleks dari pasar properti yang terus berubah, Direksi berhasil menunjukkan ketangguhan dan ketekunan dalam menjaga keseimbangan antara pertumbuhan yang berkelanjutan dan efisiensi operasional.

Dewan Komisaris mengakui bahwa pencapaian ini merupakan hasil dari keputusan-keputusan strategis yang tepat, implementasi yang cermat, dan pengelolaan risiko yang bijaksana. Kami mengapresiasi atas keberhasilan mengoptimalkan portofolio aset, meningkatkan efisiensi operasional, dan memperluas pangsa pasar dengan memanfaatkan peluang yang tepat pada waktu yang tepat. Selain itu, kami juga ingin menyampaikan komitmen Direksi terhadap prinsip tata kelola perusahaan yang baik, transparansi, dan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku. Melalui praktik-praktik ini, Direksi telah membangun fondasi yang kuat untuk pertumbuhan jangka panjang, menjaga kepercayaan para pemegang saham, dan meningkatkan reputasi perusahaan.

Dewan Komisaris senantiasa memberikan dukungan sepenuhnya terhadap Direksi, serta komitmen kami untuk terus mendukung langkah-langkah strategis yang akan memperkuat posisi perusahaan dalam industri yang kompetitif ini. Kami meyakini bahwa dengan keahlian, dedikasi, dan kreativitas, Perseroan akan terus meraih kesuksesan yang berkelanjutan dan memberikan nilai tambah yang signifikan bagi semua pemangku kepentingan.

PENGAWASAN ATAS PERUMUSAN DAN IMPLEMENTASI STRATEGI DIREKSI

Dewan Komisaris memastikan bahwa strategi yang dirumuskan dan diimplementasikan oleh Direksi selaras dengan visi, misi, dan nilai-nilai inti perusahaan. Melalui rapat bulanan dan rapat koordinasi yang berkala, Dewan Komisaris mengambil langkah-langkah proaktif untuk memastikan bahwa setiap langkah strategis yang dijalankan Direksi memiliki pandangan jangka panjang dan mendukung pertumbuhan berkelanjutan perusahaan.

Assessment of The Board of Directors' Performance

The Board of Commissioners expressed its appreciation for the Company's achievements for 2023. The Company recorded a net profit of 97.3 billion, which not only reflects financial performance, but is also clear evidence of management expertise, strong strategy and commitment to operational excellence. This achievement is the result of a clear vision, measurable strategies, and collective hard work from all levels of management and employees. Amidst the complex challenges of an ever-changing property market, the Board of Directors succeeded in demonstrating resilience and perseverance in maintaining a balance between sustainable growth and operational efficiency.

The Board of Commissioners acknowledges that this achievement is the result of sound strategic decisions, careful implementation and wise risk management. We appreciate the success in optimizing the asset portfolio, increasing operational efficiency, and expanding market share by exploiting the right opportunities at the right time. Apart from that, we would also like to convey the Board of Directors' commitment to the principles of good corporate governance, transparency and compliance with applicable regulations. Through these practices, the Board of Directors has built a strong foundation for long-term growth, maintained shareholder trust, and enhanced the company's reputation.

The Board of Commissioners always provides full support to the Board of Directors and commitment to continue to support strategic steps that will strengthen the company's position in this competitive industry. We believe that with expertise, dedication and creativity, the Company will continue to achieve sustainable success and provide significant added value for all stakeholders.

SUPERVISION OF THE FORMULATION AND IMPLEMENTATION OF THE BOARD OF DIRECTORS' STRATEGIES

The Board of Commissioners ensures that the strategies formulated and implemented by the Board of Directors are in line with the company's vision, mission and core values. Through monthly meetings and regular coordination meetings, the Board of Commissioners takes proactive steps to ensure that every strategic step taken by the Board of Directors has a long-term view and supports the company's sustainable growth.

Rapat bulanan yang diadakan antara Dewan Komisaris dan Direksi menjadi wadah penting untuk menyelaraskan pemahaman tentang arah strategis perusahaan. Dalam setiap pertemuan, Direksi menyampaikan pembaruan mengenai pencapaian, tantangan, dan rencana tindak lanjut terkait dengan implementasi strategi. Dewan Komisaris telah memberikan masukan, menyampaikan pertanyaan, dan memastikan bahwa setiap langkah yang diambil selaras dengan visi jangka panjang perusahaan.

Lebih dari itu, melalui rapat koordinasi antara Dewan Komisaris dan Direksi menjadi platform untuk mendiskusikan strategi-strategi kunci yang perlu diperkuat atau disesuaikan. Dewan Komisaris mempelajari rencana strategis yang dibuat Direksi, mengevaluasi risiko-risiko yang terkait, dan memastikan bahwa rencana tindak lanjut yang diusulkan telah dipertimbangkan dengan matang. Setiap keputusan yang ditetapkan senantiasa mempertimbangkan dampaknya terhadap tujuan jangka panjang perusahaan, keberlanjutan, dan kesejahteraan pemangku kepentingan.

Selama proses ini, Dewan Komisaris memastikan bahwa perusahaan tetap setia pada visi dan misi yang telah ditetapkan. Setiap keputusan strategis dievaluasi dengan cermat tidak hanya dari perspektif keuangan, tetapi juga dari sudut pandang kelayakan jangka panjang, dampak sosial, dan konsistensi dengan nilai-nilai perusahaan. Dengan pendekatan ini, Dewan Komisaris memastikan bahwa perusahaan terus melangkah maju dengan keyakinan, keberanian, dan integritas. Kami yakin bahwa melalui kerja sama yang erat antara Dewan Komisaris dan Direksi, perusahaan akan terus setia pada visi dan misi Perseroan.

PANDANGAN TENTANG PROSPEK USAHA

Terkait dengan prospek usaha yang disusun Direksi menggunakan indikator brand image dan inovasi. Dewan Komisaris mengamati dengan antusiasme prospek usaha tersebut, yang mencerminkan komitmen Perseroan untuk membangun masa depan yang berkelanjutan dan sukses. Dewan Komisaris mengakui value dari brand image yang telah terbentuk selama 30 tahun merupakan pondasi kuat bagi perusahaan dan menjadi pijakan untuk langkah-langkah selanjutnya.

Ide rebranding yang menjadi isu sebagai bagian dari strategi masa depan menandai komitmen perusahaan untuk berinovasi dan beradaptasi dengan perubahan pasar. Dewan Komisaris sepenuhnya mendukung pendekatan ini, karena meyakini bahwa inovasi adalah kunci untuk memenangkan persaingan dan memastikan

Monthly meetings held between the Board of Commissioners and the Board of Directors are an important forum for harmonizing the understanding of the company's strategic direction. At each meeting, the Board of Directors provides updates regarding achievements, challenges and follow-up plans related to strategy implementation. The Board of Commissioners has provided input, raised questions, and ensured that every step taken is in line with the company's long-term vision.

Moreover, coordination meetings between the Board of Commissioners and the Board of Directors provide a platform for discussing key strategies that need to be strengthened or adjusted. The Board of Commissioners studies the strategic plans made by the Board of Directors, evaluates the related risks, and ensures that the proposed follow-up plans have been carefully considered. Every decision made always considers its impact on the company's long-term goals, sustainability and stakeholder welfare.

During this process, the Board of Commissioners ensures that the company remains loyal to its established vision and mission. Every strategic decision is carefully evaluated not only from a financial perspective, but also from the perspective of long-term feasibility, social impact, and consistency with the company's values. With this approach, the Board of Commissioners ensures that the company continues to move forward with confidence, courage, and integrity. We are confident that through close cooperation between the Board of Commissioners and Directors, the company will continue to be loyal to the Company's vision and mission.

Views On Business Prospects

Regarding the business prospects prepared by the Board of Directors using brand image and innovation indicators, the Board of Commissioners observes the business prospects with enthusiasm, which reflects the Company's commitment to building a sustainable and successful future. The Board of Commissioners recognizes the value of the brand image that has been formed over 30 years as a strong foundation for the company and a basis for its next steps.

The idea of rebranding being issued as part of a future strategy marks the company's commitment to innovate and adapt to market changes. The Board of Commissioners fully supports this approach, believing that innovation is the key to winning the competition and ensuring long-term sustainable growth. The need for professional individuals



keberlanjutan pertumbuhan jangka panjang. Kebutuhan terhadap individu-individu profesional yang berkomitmen tinggi dan berfikir “out of the box” sudah menjadi prioritas untuk merumuskan dan mengimplementasikan rebranding yang sukses.

Dewan Komisaris mengakui bahwa langkah-langkah seperti rebranding memerlukan evaluasi yang cermat, pemikiran strategis, dan keberanian untuk mengambil risiko. Oleh karena itu, Dewan Komisaris berkomitmen untuk mendukung Direksi dalam membentuk dan mempertahankan bakat-bakat terbaik yang dapat membawa visi inovatif menjadi kenyataan. Dewan Komisaris memahami bahwa hanya melalui kerja sama yang erat antara Direksi dan Dewan Komisaris, tujuan bersama untuk meningkatkan nilai perusahaan dan memenangkan persaingan di pasar yang dinamis dapat tercapai.

Dengan mempertimbangkan pandangan ini, Dewan Komisaris berkomitmen untuk terus memberikan dukungan penuh kepada Direksi dalam menjalankan strategi-strategi yang telah dirumuskan. Berbekal visi yang jelas, kepemimpinan yang kuat, dan inovasi yang terus-menerus, perusahaan memiliki potensi besar untuk mencapai kesuksesan yang diharapkan dan memberikan nilai tambah yang signifikan bagi semua pemangku kepentingan.

PANDANGAN ATAS PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Dewan Komisi melihat dengan penuh apresiasi dan keyakinan terhadap Direksi atas dedikasinya dalam menerapkan prinsip-prinsip *good corporate governance* dalam pengelolaan perusahaan. Langkah-langkah yang diambil oleh Direksi untuk memastikan tata kelola yang baik tidak hanya mencerminkan komitmennya terhadap transparansi, akuntabilitas, dan kepatuhan, tetapi juga merupakan Pondasi yang kokoh bagi pertumbuhan dan keberlanjutan perusahaan. Penerapan prinsip-prinsip *good corporate governance* oleh Direksi tidak hanya merupakan kewajiban peraturan, tetapi juga refleksi dari nilai-nilai inti perusahaan. Dewan Komisaris mengakui bahwa Direksi telah mengambil langkah-langkah proaktif untuk memastikan bahwa setiap keputusan dan tindakan yang diambil mencerminkan prinsip-prinsip moral, etika, dan keadilan. Dengan demikian, dapat menciptakan lingkungan di mana integritas dan transparansi menjadi pijakan untuk setiap aspek operasional.

Dewan Komisaris percaya bahwa penerapan prinsip-prinsip *good corporate governance* tidak hanya

who are highly committed and think “out of the box” has become a priority for formulating and implementing a successful rebranding.

The Board of Commissioners recognizes that steps like rebranding require careful evaluation, strategic thinking and the courage to take risks. Therefore, the Board of Commissioners is committed to supporting the Board of Directors in forming and retaining the best talents who can bring innovative visions into reality. The Board of Commissioners understands that only through close cooperation between the Board of Directors and the Board of Commissioners, the common goal of increasing company value and winning competition in a dynamic market can be achieved.

By considering this view, the Board of Commissioners is committed to continuing to provide full support to the Board of Directors in implementing the strategies that have been formulated. Armed with a clear vision, strong leadership and continuous innovation, the company has great potential to achieve the expected success and provide significant added value for all stakeholders.

Views On The Implementation of Corporate Governance

The Board of Commissioners gives appreciation to the Directors for their dedication in implementing the principles of good corporate governance in managing the company. The steps taken by the Board of Directors to ensure good governance not only reflect its commitment to transparency, accountability and compliance, but also constitute a solid foundation for the company's growth and sustainability. The implementation of good corporate governance principles by the Board of Directors is not only a regulatory obligation, but also a reflection of the company's core values. The Board of Commissioners acknowledges that the Board of Directors has taken proactive steps to ensure that every decision and action taken reflects the principles of morals, ethics and justice. In this way, we can create an environment where integrity and transparency are the foundation for every operational aspect.

The Board of Commissioners believes that implementing the principles of good corporate governance not only

meningkatkan kinerja perusahaan secara keseluruhan, tetapi juga memperkuat kepercayaan dari semua pemangku kepentingan. Dengan pengungkapan yang tepat, pengawasan yang ketat, dan komunikasi yang terbuka, Direksi telah memastikan bahwa semua pihak terlibat dapat memahami dan mendukung langkah-langkah yang diambil, sehingga meminimalkan risiko dan meningkatkan nilai tambah. Selain itu, Dewan Komisaris menghargai upaya Direksi dalam membangun struktur tata kelola yang kuat dan efisien, termasuk komite-komite yang berkualitas dan mekanisme pengawasan yang efektif. Langkah-langkah ini tidak hanya memperkuat kontrol internal, tetapi juga memastikan adanya akuntabilitas yang jelas dan pemantauan yang terus-menerus terhadap kinerja perusahaan.

Dewan Komisaris yakin bahwa penerapan prinsip-prinsip *good corporate governance* dapat menjadi landasan yang kuat untuk masa depan yang lebih cerah. Untuk itu, Dewan Komisaris mendukung upaya Direksi dalam menjaga integritas, transparansi, dan keberlanjutan perusahaan, serta memastikan bahwa nilai-nilai ini tetap menjadi prioritas utama dalam setiap keputusan yang diambil.

APRESIASI

Kami mengucapkan terima kasih dan memberikan apresiasi setinggi-tingginya kepada seluruh insan Perseroan atas kerja keras dan dedikasi yang diberikan kepada Perseroan dalam mewujudkan visi-misi, tujuan dan cita-cita Perseroan. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada pemegang saham yang telah memberikan kepercayaan dan dukungan kepada Perseroan dalam menghadapi tantangan di tahun 2023.

improves the company's overall performance, but also strengthens the trust of all stakeholders. With appropriate disclosure, strict supervision and open communication, the Board of Directors has ensured that all parties involved can understand and support the steps taken, thereby minimizing risks and increasing added value. In addition, the Board of Commissioners appreciates the Board of Directors' efforts in building a strong and efficient governance structure, including quality committees and effective monitoring mechanisms. These steps not only strengthen internal controls, but also ensure clear accountability and continuous monitoring of company performance.

The Board of Commissioners believes that implementing the principles of good corporate governance can be a strong foundation for a brighter future. For this reason, the Board of Commissioners supports the Board of Directors' efforts to maintain the integrity, transparency and sustainability of the company, and ensures that these values remain the main priority in every decision taken.

Appreciation

We would like to thank and give the highest appreciation to all employees of the Company for the hard work and dedication given to the Company in realizing the vision, mission, goals and ideals of the Company. We also thank the shareholders who have given their trust and support to the Company in facing the challenges in 2023.

Jakarta, April 2024

Atas Nama Dewan Komisaris
On behalf the Board of Commissioners



Dr. Ramelan, S.H. M.H.
Komisaris Utama / President Commissioner



LAPORAN DIREKSI

Report of Board of Director



Pemegang Saham yang Terhormat,
Puji syukur kami panjatkan kehadirat Tuhan
Yang Maha Esa atas berkah dan rahmat yang
dilimpahkan kepada kita semua khususnya PT
Suryamas Dutamakmur Tbk, Perkenankanlah
kami untuk menyampaikan laporan tahunan
yang berisi kinerja Perseroan, tata kelola
perusahaan dan laporan keberlanjutan.

Dear Shareholders,
*We thank God Almighty for the blessings and
mercy bestowed upon all of us, especially PT
Suryamas Dutamakmur Tbk. Please allow
us to submit an annual report containing
the Company's performance, corporate
governance and sustainability report.*

Henny Kusuma Hendrawan
Direktur Utama
President Director



STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS PERUSAHAAN

Dalam menjalankan kegiatan usaha tahun 2023 di tengah dinamika pasar yang terus berubah, Perseroan mengembangkan strategi yang komprehensif dan terintegrasi untuk mencapai target yang telah ditetapkan. Tentunya, Perseroan mengawali dengan melakukan identifikasi dan penyesuaian terhadap tren pasar, pemetaan kekuatan dan kelemahan internal, serta pengembangan rencana tindak lanjut yang spesifik dan terukur. Selenjutnya, Perseroan mengimplementasikan strategi-strategi yang dihasilkan

- Kehati hatian dalam pengeluaran dan asas pengeluaran versus revenue

Untuk meningkatkan penjualan dan memperkuat posisi di pasar real estate yang kompetitif, Perseroan mengadopsi strategi yang berfokus pada kehati-hatian dalam pengeluaran serta mengikuti asas pengeluaran versus revenue. Strategi kehati-hatian dalam pengeluaran menjadi fokus utama Perseroan. Menyadari bahwa setiap pengeluaran harus dipertimbangkan dengan cermat, dan memastikan bahwa nilai yang diberikan oleh investasi tersebut sebanding dengan dampaknya terhadap peningkatan penjualan. Kebijakan ini termasuk program pemasaran atau promosi yang akan dilakukan, harus memastikan bahwa dana yang dialokasikan memberikan hasil yang maksimal dalam menjangkau pasar target dan meningkatkan kesadaran merek.

- Basis prioritas dalam pengeluaran (emergency/rutin/pembuatan baru)

Perseroan telah merumuskan strategi yang berbasis pada prioritas dalam pengeluaran, yang terbagi menjadi tiga kategori utama: pengeluaran untuk keadaan darurat (emergency), pengeluaran rutin, dan pengeluaran untuk inisiatif baru. Perseroan menyadari pentingnya kesiapan untuk menghadapi keadaan darurat yang mungkin terjadi. Oleh karena itu, Perseroan telah mengalokasikan dana yang cukup untuk pengeluaran darurat atau penanganan situasi krisis. Kondisi ini memungkinkan Perseroan untuk merespons dengan cepat dan efektif terhadap masalah yang muncul, tanpa mengorbankan kualitas layanan atau kepuasan pelanggan.

Selanjutnya, Perseroan mengelola pengeluaran rutin dengan cermat dan efisien. Hal ini mencakup pengeluaran yang terjadwal secara reguler, seperti biaya operasional, gaji karyawan, dan pemeliharaan properti. Dalam mengelola pengeluaran rutin,

Company Strategies And Strategic Policies

In performing business activities in 2023, amidst ever-changing market dynamics, the Company developed a comprehensive and integrated strategy to achieve the targets that have been set. Of course, the Company starts by identifying and adapting to market trends, mapping internal strengths and weaknesses, as well as developing specific and measurable follow-up plans. Next, the Company implements the resulting strategies

- *Prudent spending and the principle of expenditure versus revenue*

To increase sales and strengthen its position in the competitive real estate market, the Company adopted a strategy that focuses on being prudent in spending and following the principle of expenditure versus revenue. A prudent strategy in spending is the Company's main focus. The Company recognizes that every expense must be carefully considered and ensures that the value provided by the investment is commensurate with its impact on increasing sales. This policy, including the marketing or promotional program that will be implemented, must ensure that the funds allocated provide maximum results in reaching the target market and increasing brand awareness.

- *Priority basis for expenditure (emergency/routine/new creation)*

The Company has formulated a strategy based on priorities in spending, which are divided into three main categories: emergency spending, routine spending, and spending on new initiatives. The Company realizes the importance of being prepared to face emergencies that may occur.

Therefore, the Company has allocated sufficient funds for emergency expenses or handling of crisis situations. This condition allows the Company to respond quickly and effectively to problems that arise, without sacrificing service quality or customer satisfaction.

Furthermore, the Company manages routine expenses carefully and efficiently. This includes regularly scheduled expenses, such as operational costs, employee salaries, and property maintenance. In managing routine expenses, the Company strives to



Perseroan berusaha untuk mengidentifikasi area-area di mana penghematan dapat dicapai tanpa mengurangi kualitas atau kenyamanan layanan untuk pelanggan.

Terakhir, Perseroan juga mengalokasikan dana untuk inisiatif baru dan pengembangan proyek. Hal ini mencakup investasi dalam penelitian pasar, pengembangan properti baru, dan peningkatan infrastruktur. Dengan memprioritaskan inisiatif yang memiliki potensi untuk memberikan hasil yang signifikan dalam meningkatkan penjualan dan memperluas pangsa pasar, Perseroan memastikan bahwa setiap pengeluaran yang terjadi merupakan investasi yang masuk akal dan berkelanjutan.

- Meminimalkan pinjaman, jika perlu *self-financed*, tanpa bank loan

Dalam menjalankan operasi real estate yang sukses, Perseroan mengadopsi strategi yang berfokus pada kemandirian finansial, dengan meminimalkan penggunaan pinjaman bank namun jika perlu, membiayai proyek secara mandiri. Hal ini tidak hanya memungkinkan Perseroan untuk mengurangi ketergantungan pada utang, tetapi juga memberikan fleksibilitas dan kendali yang lebih besar terhadap keputusan finansial kami.

- Meningkatkan kualitas, menguatkan *brand* yang sudah dimiliki guna Memenangkan penjualan

Dalam persaingan yang ketat di pasar real estate, Perseroan menggunakan pendekatan yang berfokus pada meningkatkan kualitas dan memperkuat brand yang sudah dimiliki guna memenangkan penjualan. Perseroan menyadari bahwa, di tengah beragam pilihan yang tersedia bagi konsumen, kualitas dan reputasi merek memainkan peran kunci dalam keputusan pembelian.

Perseroan mengambil langkah-langkah konkret untuk meningkatkan kualitas properti seperti memastikan bahwa setiap properti yang ditawarkan memenuhi standar kualitas yang tinggi dalam hal desain, konstruksi, bahan, dan fitur-fitur tambahan. Selanjutnya, berfokus pada penguatan brand sebagai pemain terkemuka di pasar real estate. Perseroan berkomitmen untuk membangun reputasi yang kuat sebagai penyedia properti berkualitas tinggi, layanan pelanggan yang unggul, dan integritas yang tak terbantahkan. Dengan menerapkan strategi ini, Perseroan yakin dapat memenangkan penjualan dengan mengedepankan kualitas yang unggul dan memperkuat brand kami.

identify areas where savings can be achieved without reducing the quality or convenience of service for customers.

Lastly, the Company also allocates funds for new initiatives and project development. This includes investment in market research, new property development and infrastructure improvements. By prioritizing initiatives that have the potential to provide significant results in increasing sales and expanding market share, the Company ensures that every expenditure incurred is a reasonable and sustainable investment.

- *Minimization of loans (if necessary self-financed, without bank loans)*

In running successful real estate operations, the Company adopts a strategy that focuses on financial independence, by minimizing the use of bank loans and if necessary, financing projects independently. This not only allows the Company to reduce dependence on debt, but also provides greater flexibility and control over our financial decisions.

- *Quality improvement and strengthening of existing brands to win sales*

In the tight competition in the real estate market, the Company uses an approach that focuses on improving quality and strengthening existing brands in order to win sales. The Company realizes that, amidst the variety of choices available to consumers, quality and brand reputation play a key role in purchasing decisions.

The Company takes concrete steps to improve property quality such as ensuring that each property offered meets high quality standards in terms of design, construction, materials and additional features. The Company also focuses on strengthening the brand as a leading player in the real estate market. The Company is committed to building a strong reputation as a provider of high quality properties, superior customer service and undeniable integrity. By implementing these strategies, the Company is confident that it can win sales.

- Memperkuat evaluasi, analisa dan kesimpulan dalam setiap rencana dari setiap departemen, agar memiliki dasar yang kuat, detil, mampu bersaing dan terukur, sesuai dengan pencapaian versus target.

Dalam upaya meningkatkan penjualan dan mencapai target yang ditetapkan, Perseroan mengadopsi strategi yang berfokus pada memperkuat evaluasi, analisis, dan kesimpulan dalam setiap rencana dari setiap departemen. Perseroan menyadari bahwa pemahaman yang mendalam tentang kinerja, kekuatan dan kelemahan, serta peluang dan tantangan di pasar sangat penting untuk mengarahkan langkah-langkah strategis yang efektif.

PERANAN DIREKSI DALAM PERUMUSAN STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS

Direksi Perseroan memainkan peran yang sangat proaktif dan intensif dalam merumuskan strategi dan kebijakan strategis, dengan fokus pada kolaborasi erat bersama pemegang saham, perumusan target yang jelas, serta evaluasi berkala untuk memastikan kesesuaian dengan tujuan perusahaan.

Kolaborasi Intensif dengan Pemegang Saham: Direksi menganggap kolaborasi dengan pemegang saham sebagai hal yang sangat penting dalam membentuk strategi perusahaan. Dalam rangka ini, Direksi mengadakan pertemuan rutin dan forum diskusi dengan pemegang saham untuk mendengarkan aspirasi, kebutuhan, dan harapannya terhadap Perseroan. Dengan memahami pandangan pemegang saham, Direksi dapat merancang strategi yang lebih sesuai demi kepentingan bersama.

Perumusan Target, Anggaran, dan Rencana Kerja Tahunan: Direksi memulai proses perumusan strategi dengan menetapkan target yang jelas, anggaran yang realistik, dan rencana kerja tahunan yang terinci. Direksi menggunakan data dan analisis pasar yang mendalam untuk merumuskan target yang dapat dicapai, serta mengalokasikan sumber daya yang tepat untuk mencapainya.

Evaluasi Berkala dan Perbaikan Berkelanjutan: Setiap kuartal, Direksi melaksanakan evaluasi mendalam terhadap kinerja perusahaan, menganalisis pencapaian terhadap target yang ditetapkan, dan mengevaluasi keefektifan strategi yang dijalankan. Jika ada ketidaksesuaian antara pencapaian dan target, Direksi melakukan perbaikan dan perubahan yang diperlukan untuk mengarahkan perusahaan kembali ke jalur yang benar. Proses ini

- *Strengthening of evaluation, analysis and conclusions in each plan from each department, so that it has a strong, detailed basis, is able to compete and is measurable, in accordance with achievements versus targets.*

In an effort to increase sales and achieve set targets, the Company adopts a strategy that focuses on strengthening evaluation, analysis and conclusions in every plan for every department. The Company realizes that a deep understanding of performance, strengths and weaknesses, as well as opportunities and challenges in the market is very important to direct effective strategic steps.

The Role of The Board of Directors In The Formulation of Strategies And Strategic Policies

The Company's Board of Directors plays a very proactive and intensive role in formulating strategies and strategic policies, with a focus on close collaboration with shareholders, formulation of clear targets, and regular evaluations to ensure conformity with the company's objectives.

Intensive Collaboration with Shareholders: *The Board of Directors considers collaboration with shareholders very important in shaping the company's strategy. In this context, the Board of Directors holds regular meetings and discussion forums with shareholders to listen to their aspirations, needs and hopes for the Company. By understanding the views of shareholders, the Board of Directors can design strategies that are more appropriate for the common good..*

Formulation of Targets, Budgets and Annual Work Plans: *The Board of Directors begins the strategy formulation process by setting clear targets, a realistic budget, and a detailed annual work plan. The Board of Directors uses in-depth market data and analysis to formulate achievable targets and allocates appropriate resources to achieve them.*

Periodic Evaluation and Continuous Improvement: *Every quarter, the Board of Directors performs an in-depth evaluation of the company's performance, analyzes achievements against set targets, and evaluates the effectiveness of the strategies implemented. If there is a discrepancy between achievements and targets, the Board of Directors makes necessary improvements and changes to direct the company back on the right track. This process*



memungkinkan Direksi untuk tetap responsif terhadap perubahan pasar dan memastikan bahwa strategi Perseroan selalu relevan dan efektif.

PROSES DIREKSI MEMASTIKAN IMPLEMENTASI STRATEGI

Direksi Perseroan memainkan peran kunci dalam memastikan implementasi strategi yang berhasil, melalui pendekatan monitoring dan evaluasi berkala, keterlibatan langsung dalam kegiatan operasional, serta analisis variance untuk mengukur kinerja operasional.

Monitoring dan Evaluasi Berkala (Plan-Do-Check): Setelah menyetujui rencana strategis, Direksi secara aktif melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala terhadap implementasi strategi. Ini dilakukan melalui siklus Plan-Do-Check yang terdiri dari tahap perencanaan, pelaksanaan, dan pengecekan. Direksi memastikan bahwa setiap langkah yang diambil sesuai dengan rencana, dan jika diperlukan, Direksi membuat penyesuaian atau perbaikan untuk memastikan pencapaian tujuan yang diinginkan.

Keterlibatan Langsung dalam Kegiatan Operasional: Direksi tidak hanya mengambil peran pengawasan, tetapi juga terlibat secara langsung dalam kegiatan operasional perusahaan. Direksi memiliki pemahaman yang mendalam tentang proses bisnis dan tantangan yang dihadapi oleh organisasi, yang dapat memberikan arahan dan dukungan kepada tim manajemen dalam menjalankan operasi sehari-hari.

Analisis Variance sebagai Tolok Ukur Kinerja Operasional: Direksi secara berkala melakukan analisis variance untuk mengevaluasi kinerja operasional dan mengukur deviasi dari rencana yang telah ditetapkan. Ini mencakup identifikasi perbedaan antara target yang ditetapkan dan pencapaian aktual, serta penilaian terhadap faktor-faktor internal dan eksternal yang mempengaruhi kinerja. Dengan demikian, Direksi dapat menentukan apakah operasi berjalan sesuai dengan rencana atau apakah perlu dilakukan penyesuaian untuk mengatasi kekurangan atau ancaman yang muncul.

Melalui proses yang terstruktur dan terkoordinasi ini, Direksi memastikan bahwa strategi yang disepakati dapat diimplementasikan secara efektif dan efisien.

allows the Board of Directors to remain responsive to market changes and ensures that the Company's strategies are always relevant and effective.

The Board of Directors' Processes To Ensure The Implementation of Strategies

The Company's Board of Directors plays a key role in ensuring successful strategy implementation, through regular monitoring and evaluation approaches, direct involvement in operational activities, as well as variance analysis to measure operational performance.

Periodic Monitoring and Evaluation (Plan-Do-Check): *After approving the strategic plan, the Board of Directors actively performs regular monitoring and evaluation of strategy implementation. This is done through the Plan-Do-Check cycle which consists of planning, implementation and checking stages. The Board of Directors ensures that every step taken is in accordance with the plan, and if necessary, the Board of Directors makes adjustments or improvements to ensure the achievement of the desired goals.*

Direct Involvement in Operational Activities: *Directors not only take a supervisory role, but are also directly involved in the company's operational activities. Directors have a deep understanding of the business processes and challenges faced by the organization, which can provide direction and support to the management team in performing daily operations.*

Variance Analysis as a Benchmark for Operational Performance: *The Board of Directors periodically conducts variance analysis to evaluate operational performance and measure deviations from established plans. This includes identifying differences between set targets and actual achievements, as well as assessing internal and external factors that influence performance. In this way, the Board of Directors can determine whether operations are running according to plan or whether adjustments need to be made to overcome deficiencies or threats that arise.*

Through this structured and coordinated process, the Board of Directors ensures that the agreed strategy can be implemented effectively and efficiently.

PERBANDINGAN ANTARA PROYEKSI 2023 DENGAN PENCAPAIANNYA

Dalam mengevaluasi pencapaian terhadap target, Perseroan menerapkan standart toleransi dalam pencapaian target yaitu 70%-80% dari target yang ditetapkan. Pada tahun 2023, telah ditetapkan target pendapatan sebesar Rp. 587,5 miliar dan target laba bersih sebesar Rp. 107,5 miliar. Untuk hasil kegiatan usaha tahun 2023, Perseroan berhasil memperoleh pendapatan sebesar Rp. 496,4 miliar. Dengan kata lain, pencapaian Perseroan untuk pendapatan sebesar 84,50% dari target yang telah ditetapkan. Sedangkan laba bersih Perseroan untuk tahun 2023 sebesar Rp. 97,3 miliar atau pencapaian Perseroan untuk laba bersih sebesar 90,46% dari target yang telah ditetapkan. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa pencapaian Perseroan berhasil memenuhi target yang telah ditetapkan.

KENDALA YANG DIHADAPI PERSEROAN

Industri real estate sering menghadapi berbagai tantangan yang kompleks dan beragam. Termasuk Perseroan tidak luput dari kendala-kendala tersebut, diantaranya:

Perijinan dan Peraturan yang Berubah-ubah: Proses perijinan dan regulasi dalam industri real estate khususnya di wilayah Perseroan sering mengalami perubahan yang terkesan sporadis dan berdasarkan individu pemangku kepentingan. Hal ini menciptakan ketidakpastian dan kesulitan dalam perencanaan serta pelaksanaan proyek-proyek.

Ketatnya Kebijakan Perbankan: Industri properti sangat bergantung pada dukungan keuangan dari lembaga perbankan. Namun, kebijakan perbankan terlalu ketat dalam mengucurkan kredit, dengan persyaratan yang tidak standar dan proses yang rumit.

Kenaikan Harga Material Pembangunan: Kenaikan harga material konstruksi, seperti besi dan semen, menjadi kendala serius bagi perusahaan real estate. Hal ini dapat berdampak negatif pada biaya produksi.

Persaingan yang Kurang Sehat: Meningkatnya minat pengembang besar terhadap area Bogor greater, terutama Sentul dan Ciawi, telah menciptakan persaingan yang kurang sehat baik dalam merekrut tenaga kerja terampil maupun promosi.

Meskipun menghadapi berbagai kendala ini, Perseroan meyakini bahwa dengan kreativitas, ketekunan, dan kolaborasi yang kuat dengan semua pemangku kepentingan, Perseroan dapat mengatasi tantangan dan terus bergerak maju menuju keberhasilan.

Comparison Between 2023 Projections And Achievements

In evaluating achievement of targets, the Company applies tolerance standards in achieving targets, namely 70%-80% of the set targets. In 2023, an income target of IDR 587.5 billion and a net profit target of IDR 107.5 billion has been set. For the results of business activities in 2023, the Company succeeded in obtaining revenue of IDR 496.4 billion. In other words, the Company's achievement of revenue was 84.50% of the target set. Meanwhile, the Company's net profit for 2023 was IDR 97.3 billion or 90.46% of the set target. Thus, it can be concluded that the Company's achievements have been successful in meeting the targets that have been set.

Obstacles Faced By The Company

The real estate industry often faces complex and diverse challenges. The Company is not immune from these obstacles, which include:

Changing Licensing and Regulations: The licensing and regulatory process in the real estate industry, especially in the Company's area, often experiences changes that seem sporadic and based on individual stakeholders. This creates uncertainty and difficulties in planning and implementing projects.

Strict Banking Policies: The property industry relies heavily on financial support from banking institutions. However, banking policies are too strict in disbursing credit, with non-standard requirements and complicated processes.

Increase in Construction Material Prices: The increase in prices of construction materials, such as iron and cement, is a serious obstacle for real estate companies. This can have a negative impact on production costs.

Unhealthy Competition: The increasing interest of large developers in the Greater Bogor area, especially Sentul and Ciawi, has created unhealthy competition both in recruiting skilled workers and in promotions.

Despite facing these various obstacles, the Company believes that with creativity, perseverance and strong collaboration with all stakeholders, the Company can overcome challenges and continue to move forward towards success.



PROSPEK USAHA 2024

Sebagai perusahaan yang telah membangun citra merek yang kuat selama 30 tahun, Perseroan melihat masa depan dengan optimisme dan keyakinan. Perseroan telah memiliki fondasi yang kokoh dalam brand image yang telah terbukti, dan percaya bahwa Perseroan memiliki landasan yang solid untuk terus berkembang dan berinovasi. Meskipun identitas telah terbentuk selama bertahun-tahun, Perseroan juga menyadari pentingnya untuk terus beradaptasi dengan lingkungan bisnis yang dinamis. Untuk itu, Perseroan memahami perlunya melakukan rebranding yang cerdas dan inovatif guna memenangkan persaingan di pasar yang terus berubah. Rebranding bagi Perseroan bukan sekadar tentang perubahan visual atau nama, tetapi juga tentang menyampaikan kembali nilai-nilai inti Perseroan kepada konsumen modern dengan cara yang segar dan relevan.

Untuk mencapai hal tersebut, Perseroan memerlukan individu-individu profesional yang berkomitmen tinggi, kreatif, dan berfikir “out of the box”. Perseroan berkomitmen untuk membentuk dan mempertahankan bakat-bakat professional terbaik yang dapat membawa visi Perseroan menjadi kenyataan. Dengan tim yang profesional, tidak hanya memiliki keahlian dalam memperkuat merek yang sudah ada, tetapi juga memiliki keterampilan untuk memperkenalkan inovasi baru yang relevan dengan kebutuhan pasar. Ini adalah kesempatan bagi Perseroan untuk menghadirkan cerita baru, membangun kembali ikatan dengan pelanggan, dan menetapkan arah baru yang memimpin dalam industri.

Perseroan meyakini bahwa dengan pendekatan yang progresif dan kreatif ini, Perseroan dapat memperkuat posisinya untuk memenangkan persaingan dan menjelajahi peluang baru. Di tengah persaingan yang semakin ketat, Perseroan yakin bahwa strategi yang berfokus pada inovasi dan keunggulan akan membawa kesuksesan jangka panjang bagi perusahaan.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Perseroan telah menerapkan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) dalam menjalankan kegiatan usahanya. Penerapan prinsip-prinsip GCG merupakan pondasi yang krusial untuk menjaga integritas, kredibilitas, dan keberlanjutan operasional Perseroan. Berikut ini beberapa prinsip GCG yang diterapkan oleh Perseroan:

Transparansi, Perseroan memprioritaskan transparansi dalam semua aspek operasional termasuk menyediakan informasi yang jelas, akurat, dan mudah diakses kepada semua pemangku kepentingan, baik itu pemegang

Business Prospects In 2024

As a company that has built a strong brand image for 30 years, the Company looks to the future with optimism and confidence. The Company has a solid foundation in its proven brand image, and believes that the Company has a solid foundation to continue to develop and innovate. Even though the identity has been formed over the years, the Company also realizes the importance of continuing to adapt to the dynamic business environment. For this reason, the Company understands the need to conduct smart and innovative rebranding to win competition in an ever-changing market. Rebranding for the Company is not just about visual or name changes, but also about conveying the Company's core values to modern consumers in a fresh and relevant way.

To achieve this, the Company requires professional individuals who are highly committed, creative, and think “out of the box”. The Company is committed to forming and retaining the best professional talents who can bring the Company's vision into reality. With a professional team, we not only have the expertise to strengthen existing brands, but also have the skills to introduce new innovations that are relevant to market needs. This is an opportunity for the Company to tell a new story, rebuild bonds with customers, and set a new, industry-leading direction.

The Company believes that with this progressive and creative approach, the Company can strengthen its position to win the competition and explore new opportunities. In the midst of increasingly fierce competition, the Company believes that a strategy that focuses on innovation and excellence will bring long-term success to the company.

Implementation of Good Corporate Governance

The Company has implemented the principles of Good Corporate Governance (GCG) in performing its business activities. The implementation of GCG principles is a crucial foundation for maintaining the integrity, credibility and sustainability of the Company's operations. The following are several GCG principles implemented by the Company:

Transparency, *The Company prioritizes transparency in all operational aspects, including providing clear, accurate and easily accessible information to all stakeholders, be they shareholders, employees or external parties. The*

saham, karyawan, atau pihak eksternal. Perseroan secara teratur mengadakan rapat umum pemegang saham dan menyediakan laporan keuangan serta informasi lainnya secara terbuka untuk memastikan semua pihak mendapatkan informasi dengan baik tentang kondisi perusahaan.

Akuntabilitas, Perseroan menyadari pentingnya akuntabilitas dalam setiap keputusan dan tindakan yang dijalankan oleh manajemen dan dewan direksi. Untuk itu, menerima tanggung jawab atas setiap hasil dari keputusan kami. Selain itu, Perseroan memiliki mekanisme pengawasan internal dan eksternal yang efektif untuk memastikan bahwa semua tindakan sesuai dengan kebijakan dan prosedur yang telah ditetapkan.

Tanggung Jawab, Perseroan memiliki tanggung jawab sosial dan lingkungan yang besar. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen untuk berperan aktif dalam mendukung keberlanjutan lingkungan, mematuhi semua peraturan terkait keselamatan dan kesehatan kerja, serta berkontribusi pada pembangunan sosial dan ekonomi di wilayah operasi Perseroan.

Kemandirian, Kemandirian Perseroan dengan memastikan bahwa kepentingan dan keputusan perusahaan tidak dipengaruhi oleh kepentingan individu atau kelompok tertentu. Perseroan memiliki struktur dewan direksi yang independen dan proses pengambilan keputusan yang transparan untuk memastikan kemandirian dalam pengelolaan perusahaan.

Keadilan dan Kesetaraan: Perseroan menerapkan budaya organisasi yang adil dan setara, oleh karena itu setiap individu dihargai dan diperlakukan dengan hormat tanpa memandang latar belakang, gender, atau identitas lainnya. Perseroan menegakkan keadilan dalam kebijakan rekrutmen, promosi, dan penghargaan karyawan, serta memastikan bahwa setiap anggota tim memiliki akses yang sama terhadap peluang dan sumber daya perusahaan.

Dengan menerapkan prinsip-prinsip GCG seperti transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian, keadilan, dan kesetaraan, Perseroan berkomitmen untuk menjaga standar etika yang tinggi dan membangun kepercayaan yang kuat dengan semua pemangku kepentingan kami.

Company regularly holds general shareholder meetings and provides financial reports and other information openly to ensure that all parties are well informed about the condition of the company.

Accountability, The Company realizes the importance of accountability in every decision and action by management and the Board of Directors. Therefore, we accept responsibility for every outcome of our decisions. In addition, the Company has effective internal and external monitoring mechanisms to ensure that all actions are in accordance with established policies and procedures.

Responsibility, The Company has great social and environmental responsibilities. Therefore, the Company is committed to playing an active role in supporting environmental sustainability, complying with all regulations related to occupational safety and health, and contributing to social and economic development in the Company's operational areas.

Independence, Company independence is realized by ensuring that company interests and decisions are not influenced by the interests of certain individuals or groups. The Company has an independent Board of Directors and a transparent decision-making process to ensure independence in managing the company.

Justice and Equality: The Company implements a fair and equal organizational culture. Therefore, every individual is valued and treated with respect regardless of background, gender or other identity. The Company enforces fairness in employee recruitment, promotion and reward policies and ensures that every team member has equal access to company opportunities and resources.

By implementing GCG principles such as transparency, accountability, responsibility, independence, justice and equality, the Company is committed to maintaining high ethical standards and building strong trust with all our stakeholders.



PENUTUP

Tahun 2023 telah berhasil dilalui Perseroan dengan pencapaian yang sangat baik. Atas nama Direksi kami mengucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada Para Pemegang Saham atas kepercayaan yang diberikan. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris yang telah memberikan arahan dalam tata kelola perusahaan dan seluruh karyawan Perseroan yang telah bekerja dengan penuh semangat. Kami berharap Perseroan dapat terus meningkatkan kinerjanya dari tahun ke tahun.

Closing

The year 2023 has been successfully passed by the Company with quite good achievements. On behalf of the Board of Directors, we would like to express our gratitude and highest appreciation to the Shareholders for their trust. We also thank the Board of Commissioners for providing direction in corporate governance and all employees of the Company who have worked with enthusiasm. We hope that the Company can continue to improve its performance from year to year.

Jakarta, April 2024

Atas Nama Direksi

On behalf the Board of Director



Henny Kusuma Hendrawan

Direktur Utama

President Director





PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile



PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile

INFORMASI UMUM

General Information

| | |
|---|--|
| Nama Perusahaan <i>Company Name</i> | PT. Suryamas Dutamakmur, Tbk |
| Tanggal Pendirian <i>Date of Establishment</i> | 21 September 1989 |
| Bidang Usaha <i>Date of Establishment</i> | Jasa Akomodasi (Cottage), Jasa Rekreasi (Lapangan Golf), serta Pembangunan dan Pengelolaan Perumahan. <i>Accommodation Services (Cottages), Recreation Services (Golf Courses), and Housing Development and Management.</i> |
| Dasar Hukum Pendirian <i>Legal Basis of Establishment</i> | Akta Pendirian Perseroan Terbatas No. 322 tanggal 21 September 1989 dari Benny Kristianto, S.H. Notaris di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam surat keputusannya No. C2-5896.HT.01.01.Th 90, tanggal 9 Oktober 1990. <i>Deed of Establishment of Limited Liability Company No. 322 dated September 21, 1989 from Benny Kristianto, S.H., a notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his decree no. C2-5896.HT.01.01.Th 90, dated October 9, 1990.</i> |
| Modal Dasar <i>Authorized Capital</i> | Rp. 1.908.000.000.000 (satu triliun sembilan ratus delapan miliar rupiah) yang terdiri atas 6.000.000.000 (enam miliar) saham dengan nilai nominal Rp. 318 (tiga ratus delapan belas rupiah) per saham <i>IDR 1,908,000,000,000 (one trillion nine hundred and eight billion rupiah) consisting of 6,000,000,000 (six billion) shares with a nominal value of IDR 318 (three hundred eighteen rupiah) per share</i> |
| Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh <i>Issued and Fully Paid Capital</i> | Rp. 1.517.539.959.366 (satu triliun lima ratus tujuh belas miliar lima ratus tiga puluh sembilan juta sembilan ratus lima puluh sembilan ribu tiga ratus enam puluh enam rupiah) yang terdiri atas 4.772.138.237 (empat miliar tujuh ratus tujuh puluh dua juta seratus tiga puluh delapan ribu dua ratus tiga puluh tujuh) saham dengan nilai nominal Rp. 318 (tiga ratus delapan belas rupiah) per saham <i>IDR 1,517,539,959,366 (one trillion five hundred seventeen billion five hundred thirty-nine million nine hundred fifty-nine thousand three hundred and sixty-six rupiah) consisting of 4,772,138,237 (four billion seven hundred seventy-two million one hundred thirty eight thousand two hundred thirty seven) shares with a nominal value of IDR 318 (three hundred eighteen rupiah) per share</i> |



| | |
|---|---|
| Pemegang Saham <i>Shareholders</i> | Top Global Limited 91,99% Masyarakat / <i>Public</i> 8,01% |
| Bursa Saham / <i>Stock Exchange</i> | Bursa Efek Indonesia |
| Tanggal Pencatatan / <i>Listing Date</i> | 12 Oktober 1995 |
| Kode Saham / <i>Ticker Code</i> | SMDM |
| Alamat Kantor Pusat <i>Head Office Address</i> | <p>Kantor Pusat / <i>Head Office</i> : Sudirman Plaza Business Complex (SPBC) Plaza Marerin, 16th Floor Jl. Jend. Sudirman Kav. 76-78 Jakarta Selatan 12910 Tel +62-21-5793 6733 (hunting) Fax +62-21-5793 6730</p> |
| | <p>Kantor Perwakilan / <i>Representative Office</i> : Jl. Graha Yasa No. SH-01 Rancayama Golf Estate Ciawi – Bogor 16720 Tel. +62-251-824 2278 Fax. +62-251-824 2284 Email info@rancamaya.com</p> |



RIWAYAT SINGKAT PERSEROAN

PT Suryamas Dutamakmur Tbk. (selanjutnya disebut Perseroan) didirikan pada tanggal 21 September 1989 berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas No. 322 tanggal 21 September 1989 dari Benny Kristianto, S.H. Notaris di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam surat keputusannya No. C2-5896.HT.01.01.Th 90, tanggal 9 Oktober 1990 serta telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 96, tanggal 7 Desember 1990, tambahan No. 4968.

Perseroan menjalankan usaha di bidang Jasa Akomodasi (Cottage), Jasa Rekreasi (Lapangan Golf), serta Pembangunan dan Pengelolaan Perumahan dengan proyek pertamanya pada tahun 1993 adalah perumahan Rancamaya Golf Estate. Dalam perjalanan bisnisnya demi mengembangkan usaha, Perseroan melaksanakan *Initial Public Offering* (IPO) pada tanggal 12 Oktober 1995. Selanjutnya, pada tahun 2004 Perseroan meluncurkan perumahan Mahogany Residence. Melanjutkan kesuksesan Rancamaya Golf Estate dan Mahogany Residence, pada tahun 2008 Perseroan bergabung dalam *joint venture* untuk mengembangkan proyek kota baru yang dikenal sebagai Harvest City di area Cibubur-Cileungsi.

Perseroan masih terus melanjutkan ekspansinya, pada tahun 2012 Perseroan berhasil memperoleh lokasi yang sangat strategis seluas 7,2 hektar di pusat sub CBD area Tajur Bogor. Pada area tersebut, Perseroan meluncurkan perumahan Royal Tajur Residence, dengan gerbang utama berada di distrik komersial Tajur Boulevard. Selanjutnya, pada tahun 2014, bisnis hospitality R hotel disiapkan yang terletak di lokasi paling premium di tengah Rancamaya Golf Estate. R Hotel dibangun dan selesai pada tahun 2018. Hotel berkelas bintang 4 dibangun dengan 140 kamar, lebih dari 15 ruang multi fungsi (ruang pertemuan dan ballroom), restoran, dan R Garden seluas dua hektar untuk kegiatan rekreasi keluarga dan outbound, menjadikan R Hotel sebagai tempat terbaik untuk kegiatan MICE. Selain membuka lebih banyak kawasan dan kompleks perumahan, Perseroan juga terus menyediakan lebih banyak fasilitas.

Keberhasilan Perseroan dalam mengimplementasikan visi, dan misinya diwujudkan dengan meluncurkan perumahan Rancamaya Golf Estate, meluncurkan perumahan Mahogany Residence, meluncurkan perumahan Harvest city, meluncurkan perumahan Royal Tajur Residence, meluncurkan R Hotel Rancamaya dan membangun beberapa fasilitas di dalam proyek - proyek tersebut. Sebagai perusahaan pengembang property di Indonesia, Perseroan akan terus mengamati peluang yang terus berkembang dan akan memanfaatkan peluang tersebut

Brief History of The Company

PT Suryamas Dutamakmur Tbk. (hereinafter referred to as the Company) was established on September 21, 1989 based on the Deed of Establishment of a Limited Liability Company No. 322 dated September 21, 1989 from Benny Kristianto, S.H., a notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his decree no. C2-5896. HT.01.01.Th 90, dated October 9, 1990 and has been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 96, dated December 7, 1990, addition No. 4968.

The Company conducts business in the fields of Accommodation Services (Cottages), Recreation Services (Golf Courses), and Housing Development and Management with its first project in 1993 being the Rancamaya Golf Estate housing complex. In its journey to develop the business, the Company conducted an Initial Public Offering (IPO) on October 12, 1995. Furthermore, in 2004, the Company launched the Mahogany Residence housing complex. Continuing the success of Rancamaya Golf Estate and Mahogany Residence, in 2008, the Company joined a joint venture to develop a new city project known as Harvest City in the Cibubur-Cileungsi area.

The Company is still continuing its expansion. In 2012, the Company succeeded in obtaining a very strategic location of 7.2 hectares in the center of the Tajur Bogor sub-CBD area. In this area, the Company launched the Royal Tajur Residence housing complex, with the main gate located in the Tajur Boulevard commercial district. Furthermore, in 2014, the R hotel hospitality business was prepared, located in the most premium location in the middle of Rancamaya Golf Estate. R Hotel was built and completed in 2018. As a 4-star class hotel built with 140 rooms, more than 15 multi-functional rooms (meeting rooms and ballrooms), restaurants, and a two-hectare R Garden for family recreation and outbound activities, R Hotel is the best place for MICE activities. Apart from opening more residential areas and complexes, the Company also continues to provide more facilities.

The Company's success in implementing its vision and mission was proven by launching the Rancamaya Golf Estate housing complex, launching the Mahogany Residence housing complex, launching the Harvest City housing complex, launching the Royal Tajur Residence housing complex, launching the R Hotel Rancamaya and building several facilities in these projects. As a property development company in Indonesia, the Company will continue to observe potential opportunities and will take advantage of these opportunities.



VISI DAN MISI PERSEROAN

Visi :

Menjadi perusahaan pengembang properti terbaik, yang dengan inovasi dan kualitas, menciptakan lingkungan, bukan hanya produk di lokasi yang strategis, menjaga keindahan alamnya, meningkatkan hijau di sekelilingnya, dengan pelayanan prima, yang memberikan kebanggaan dan nilai tambah di atas rata – rata bagi pembeli, pemilik, penghuni dan seluruh pemangku kepentingan.

Misi :

Dengan tim yang profesional dan berwawasan jangka panjang, menciptakan produk hunian, komersial, fasilitas dan pelayanan berkualitas tinggi untuk memenuhi kebutuhan dan meraih loyalitas konsumen.

VISI DAN MISI KEBERLANJUTAN

Visi Keberlanjutan:

Menjadi perusahaan pengembang properti terbaik dengan menciptakan produk dan layanan yang kreatif, berkualitas dan terdepan, di lokasi yang strategis dan nyaman guna memberikan manfaat bagi para stakeholders.

Misi Keberlanjutan:

Mengembangkan produk - produk residential, commercial dan fasilitas yang menjadi trendsetters dengan tatanan bermuansa alami yang asri, untuk menjadi pilihan destinasi utama.

Vision And Mission of The Company

Vision:

To become the best property development company, which with innovation and quality, creates an environment, not just a product in a strategic location, maintains its natural beauty, enhances the surrounding greenery, with excellent service, which provides pride and added values for buyers, owners, residents, and all stakeholders.

Mission:

With a team that is professional and has long-term insight, creating high-quality residential and commercial products, facilities and services to meet consumers' needs and gain their loyalty.

Sustainability Vision And Mission

Sustainability Vision:

To become the best property development company by creating creative, quality and leading products and services, in strategic and convenient locations to provide benefits to stakeholders.

Sustainability Mission:

Developing residential and commercial products and facilities that become trendsetters with a beautiful natural setting to become the main destination choice.

NILAI-NILAI PERUSAHAAN DAN KEBERLANJUTAN

Kepercayaan

Kepercayaan menunjukkan pentingnya membangun hubungan yang kuat dengan semua pemangku kepentingan, termasuk pelanggan, mitra bisnis, karyawan, dan masyarakat. Perseroan membangun kepercayaan melalui transparansi, keterbukaan, dan integritas dalam semua aspek operasionalnya.

Profesional

Nilai profesional mencerminkan komitmen Perseroan untuk menjalankan operasionalnya dengan standar tinggi, keahlian, dan etika profesional. Hal ini mencakup keterampilan teknis, pengetahuan pasar, dan perilaku etis dalam setiap interaksi bisnis.

Komitmen

Komitmen Perseroan menekankan pada tekad dan dedikasi untuk mencapai tujuan. Dalam implementasinya, Perseroan berkomitmen untuk memberikan proyek berkualitas, memenuhi tenggat waktu, dan memberikan kepuasan pelanggan.

KEGIATAN USAHA

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar, ruang lingkup kegiatan usaha Perseroan meliputi bidang perdagangan umum, real estate dan bangunan pada umumnya antara lain sebagai Developer, Pemborong, Perencana, Penyelenggara pelaksana pembuatan gedung, rumah, jalan, jembatan, landasan dan instalasi.

Kegiatan Usaha Pada Tahun Buku

Hingga saat ini, sebagian besar dari kegiatan usaha yang disebutkan di atas telah dijalankan oleh Perseroan. Secara khusus, Perseroan berusaha di bidang real estate berupa penjualan tanah, serta tanah dan rumah tinggal, pengoperasian lapangan golf, country club, hotel dan fasilitas resort lainnya.

Corporate Values And

Sustainability

Trust

Trust represents the importance of building strong relationships with all stakeholders, including customers, business partners, employees, and society. The Company builds trust through transparency, openness, and integrity in all aspects of its operations.

Professionalism

The value of professionalism reflects the Company's commitment in conducting its operations with high standards, expertise and professional ethics. This includes technical skills, market knowledge, and ethical behavior in every business interaction.

Commitment

The Company's commitment emphasizes determination and dedication to achieve goals. In its implementation, the Company is committed to delivering quality projects, meeting deadlines, and providing customer satisfaction.

Business Activities

In accordance with Article 3 of the Articles of Association, the scope of the Company's business activities covers the fields of general trade, real estate and buildings in general, including as a Developer, Contractor, Planner, Organizer of the construction of buildings, houses, roads, bridges, foundations, and installers.

Business Activities in the Fiscal Year

To date, most of the business activities mentioned above have been conducted by the Company. Specifically, the Company operates in the real estate sector in the form of land sales, as well as land and residential houses, operating golf courses, country clubs, hotels, and other resort facilities.



PRODUK DAN JASA PERSEROAN

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, produk dan jasa yang ditawarkan Perseroan untuk memperoleh pendapatan terdiri dari 4 (empat) macam antara lain Penjualan tanah dan rumah tinggal, Hotel, Pengoperasian golf, country club dan estate management, serta Keanggotaan golf.

1. Penjualan tanah dan rumah tinggal

Penjualan tanah dan rumah tinggal, merupakan sektor bisnis yang memerlukan seleksi lokasi secara tepat, mempertimbangkan perkembangan infrastruktur, aksesibilitas, dan potensi pertumbuhan. Perseroan senantiasa mempertimbangkan faktor-faktor tersebut dalam menjalankan kegiatan usaha ini. Sehingga semua perumahan yang dibangun oleh Perseroan membawa keberhasilan seperti Perumahan Rancamaya Golf Estate, Perumahan Magohany Residence, Perumahan Harvest City, dan Perumahan Royal Tajur.

• Rancamaya Golf Estate

Sejak diluncurkan pertama kali pada tahun 1993, Rancamaya yang dibangun di area seluas 400 hektar dengan suasana pegunungan yang hijau telah dikenal sebagai real estate premium yang memiliki lapangan golf internasional berstandar 18 lubang rancangan Ted Robinson. Rancamaya memiliki berbagai klaster diantaranya klaster Salvador, klaster Amadeus, Klaster Richmond Peak, dan Klaster Rosewood. Rancamaya juga dilengkapi dengan klub rumah, country club dan berbagai fasilitas olahraga, kolam renang, lapangan tenis, klub kebugaran dan gym, restoran, dan ruang fungsi. Saat ini, berbagai fasilitas telah ditambahkan di Rancamaya Golf Estate, seperti sekolah Highscope Indonesia untuk tingkat pra sekolah dan tingkat dasar, pusat ATM, komersial (kantor dan toko), fasilitas sosial dan rekreasi lainnya.

Rancamaya juga memiliki Area komersial di Distrik Kingsville yaitu Kingshop, sebuah ruko yang unik dan indah, namun persediaannya terbatas yang hanya menawarkan 23 unit. Lokasi Kingshop hanya berjarak 100 meter dari jalan akses ke Kota Bogor (bagian utara Rancamaya). Kingshop juga memiliki keunikan dengan adanya dua jalan masuk dan dua *façades*. Dua *facades* tersebut yaitu bagian tampak muka, merupakan area komersial, menghadap boulevard dengan ROW 24 meter dan area parkir yang luas. Sedangkan bagian tampak belakang, merupakan area hunian, dengan garasi individual, yang dapat di akses melalui gerbang klaster Salvador. Kingshop dibangun dengan lebar depan 5 (lima) meter,

Company Products And Services

In performing its business activities, the products and services offered by the Company to obtain income consist of 4 (four) types, including land and residential sales, hotels, golf operations, country clubs and estate management, and golf memberships.

1. Land and residential house sales

Land and residential sales are business sectors that require appropriate location selection, considering infrastructure development, accessibility, and growth potential. The Company always considers these factors in performing this business activity. As the result, all housing built by the Company gain market success, such as Rancamaya Golf Estate Housing, Magohany Residence Housing, Harvest City Housing, and Royal Tajur Housing.

• Rancamaya Golf Estate

Since first launched in 1993, Rancamaya, which was built on an area of 400 hectares with a green mountain atmosphere, has been known as premium real estate which has an 18 hole international standard golf course designed by Ted Robinson. Rancamaya has various clusters including the Salvador cluster, Amadeus cluster, Richmond Peak cluster, and Rosewood cluster. Rancamaya also features a house club, country club, and various sports facilities, swimming pool, tennis courts, fitness club and gym, restaurant and function rooms. Currently, various facilities have been added to the Rancamaya Golf Estate, such as the Highscope Indonesia school for pre-school and elementary levels, an ATM center, commercial (offices and shops), social and other recreational facilities.

Rancamaya also has a commercial area in the Kingsville District, namely Kingshop, a unique and beautiful shophouse, but the supply is limited and only offers 23 units. The Kingshop location is only 100 meters from the access road to Bogor City (northern part of Rancamaya). Kingshop is also unique in that it has two entrances and two facades. The two facades is a commercial area, facing the boulevard with a 24 meter ROW and a large parking area. Meanwhile, the rear view is a residential area, with an individual garage, which can be accessed through the Salvador cluster gate. Kingshop was built with a front width of 5 (five) meters,

dan panjang bangunan 15 (lima belas) meter, serta disuguhkan pemandangan yang indah.

Keberadaan Rancamaya selama lebih dari 30 tahun ini, telah memukau sektor properti Indonesia khususnya Bogor. Rancamaya secara konsisten mampu menjalankan misi untuk mengembangkan, memelihara, dan menciptakan lingkungan yang hijau, nyaman, dan bersih. Misi tersebut berhasil menjadikan Perseroan sebagai barometer pengembang dan contoh sukses dalam rangka merawat bumi sebagai upaya menjalankan bisnis yang berkelanjutan.

- **Magohany Residence**

Mahogany Residence diluncurkan pada bulan Juni 2004 dengan area seluas 11,2 hektar. Letaknya yang strategis berada di dekat pintu masuk jalan alternatif Cibubur dan hanya 1,2 km dari gerbang tol keluar Cibubur serta 24 km dari pusat bisnis Jakarta. Mahogany Residence menawarkan 325 unit untuk segmen pasar premium dengan harga tanah tertinggi dibandingkan proyek lain di area Cibubur. Hingga bulan Oktober 2008, seluruh unit Mahogany Residence habis terjual.

- **Harvest City**

Pada tahun 2008 Perseroan bergabung dalam *joint venture* untuk mengembangkan proyek kota baru yang dikenal sebagai Harvest City di area Cibubur-Cileungsi. Perseroan mengundang dua grup property berskala besar dan berpengalaman, yaitu Duta Putra Mahkota (DPM) dan Kalindo Land (Grup Kalbe) untuk bekerja sama dalam mengembangkan kota tersebut. Kerjasama tersebut membentuk dua perusahaan baru yaitu PT Dwikarya Langgengsukses dan PT Dwigunatama Rinsprima. Dengan lisensi seluas 1.050 hektar pada bulan Agustus 2008, Harvest City diluncurkan. Harvest City terletak di dua kabupaten, yaitu Kabupaten Bogor untuk area selatan, dan Kabupaten Bekasi untuk area timur. Letaknya yang strategis berada di ± 15 kilometer sebelah timur Jakarta dengan akses jalan tol Jagorawi, keluar di gerbang tol Cibubur dan ± 35 km dari pusat bisnis Jakarta (CBD).

Harvest City, dengan slogannya “City of Prosperity”, dikukuhkan menggunakan logo pohon dengan sembilan (9) daun berwarna yang berbeda, di antaranya Hijau yang melambangkan kesehatan dan kehidupan yang nyaman, Biru yang melambangkan pendidikan, Kuning yang melambangkan kekayaan,

and a building length of 15 (fifteen) meters, and offers beautiful views.

Rancamaya's existence for more than 30 years has amazed the Indonesian property sector, especially in Bogor area. Rancamaya is consistently implementing its mission to develop, maintain, and create a green, comfortable, and clean environment. This mission succeeded in making the Company a barometer for developers and a successful example in protecting the earth as an effort to conduct a sustainable business.

- **Magohany Residence**

Mahogany Residence was launched in June 2004 with an area of 11.2 hectares. Its strategic location is near the entrance to the Cibubur alternative road and only 1.2 km from the Cibubur toll exit gate and 24 km from the Jakarta business center. Mahogany Residence offers 325 units for the premium market segment with the highest land prices in the Cibubur area. Until October 2008, all Mahogany Residence units were sold out.

- **Harvest City**

In 2008, the Company joined a joint venture to develop a new city project known as Harvest City in the Cibubur-Cileungsi area. The Company invited two large-scale and experienced property groups, namely Duta Putra Mahkota (DPM) and Kalindo Land (Kalbe Group) to work together in developing the city. This collaboration formed two new companies, namely PT Dwikarya Langgengsukses and PT Dwigunatama Rinsprima. With a 1,050 hectare license, in August 2008, Harvest City was launched. Harvest City is located in two districts, namely Bogor Regency for the southern area, and Bekasi Regency for the eastern area. Its strategic location is +15 kilometers east of Jakarta with access to the Jagorawi toll road, exit at the Cibubur toll gate and +35 km from the Jakarta business center (CBD).

Harvest City, with the slogan City of Prosperity, was established using a tree logo with nine (9) different colored leaves, including Green which symbolizes health and a comfortable life, Blue which symbolizes education, Yellow which symbolizes wealth,



Pink yang melambangkan kebahagiaan, rekreasi, dan sebagainya. Makna logo yang dalam tersebut menyiratkan bahwa keluarga yang tinggal di Harvest City akan memperoleh kesehatan yang baik, usaha yang baik bagi orang tua, lingkungan yang hijau, dan lain sebagainya.

Hingga saat ini, lebih dari 30 klaster telah dikembangkan oleh Perseroan dan beberapa fasilitas antara lain Wahana Air, Water Joy, Festival Oriental yang diisi oleh tenant-toko/kios dan tenant makanan/minuman dengan konsep food court. Perseroan juga telah menambah fasilitas dari berbagai sektor, yaitu sektor restoran (eatery), belanja, rekreasi, olahraga, pendidikan, kesehatan, keamanan, dan sebagainya. Selain itu telah hadir di Harvest City diantaranya Kentucky Fried Chicken, Narma Supermarket, Saung Apung Restoran, Hobbit Hills, kantor Polres, Klinik dan Apotik Royal, Sekolah Islam Terpadu, Ibnu Sina, Sekolah Katolik Santo Joseph, dan lainnya.

Harvest City memiliki boulevard yang mengagumkan sepanjang lebih dari 11 km mulai dari gerbang utama di distrik Bogor hingga ke area belakang di distrik Bekasi. Sejak awal, Perseroan memiliki konsep untuk membuat boulevard tersebut sebagai ‘wajah’, garis depan dari kota masa depan Harvest City. Oleh karena itu, di sisi kiri dan kanan boulevard tidak diperjual belikan melainkan disewakan. Perseroan berkomitmen menjadikan Harvest City, kota mandiri yang makin berkualitas, baik dari produk perumahannya, komersial dan fasilitasnya.

Perseroan meyakini bahwa menciptakan komunitas dan peningkatan kualitas melalui fasilitas, area komersial, yang secara otomatis akan menarik lebih banyak bisnis dan penyewa merupakan bagian yang paling penting dalam membangun kota baru. Sehingga rencana kota masa depan Harvest City dengan target membangun pusat bisnis (CBD) akan tercapai. Sejak tahun 2015, proyek kota Harvest City telah memiliki lisensi sebesar 1.350 hektar dari yang sebelumnya hanya sebesar 1.050 hektar. Penambahan lisensi tersebut didasarkan pada kepemilikan lahan yang telah diperoleh selama tahun 2008 hingga 2014.

Pink which symbolizes happiness and recreation, etc. The deep meaning of the logo implies that families living in Harvest City will have good health, good business for parents, a green environment, and so on.

To date, the Company has developed more than 30 clusters and several facilities including Water Rides, Water Joy, Oriental Festival which is filled with shop/kiosk tenants and food/drink tenants with a food court concept. The Company has also added facilities for various sectors, namely the restaurant, shopping, recreation, sports, education, health, security sectors, and so on. Some facilities that can be found in Harvest City include Kentucky Fried Chicken, Narma Supermarket, Saung Apung Restaurant, Hobbit Hills, Police office, Royal Clinic and Pharmacy, Integrated Islamic School, Ibnu Sina, Santo Joseph Catholic School, and others.

Harvest City has an impressive boulevard, stretching more than 11 km from the main gate in the Bogor district to the back area in the Bekasi district. From the start, the Company had a concept to make the boulevard the ‘face’, the front line of the future city of Harvest City. Therefore, the buildings on the left and right sides of the boulevard are for rent, instead of for sale. The Company is committed to making Harvest City an independent city with increasingly high quality, in terms of its residential, commercial products and facilities.

The Company believes that creating communities and improving quality through facilities and commercial areas, which will automatically attract more businesses and tenants, are the most important parts in building a new city. The Company is determined to realize Harvest City’s future city plan with the target of building a business center (CBD). Since 2015, the Harvest City city project has been licensed for 1,350 hectares from previously only 1,050 hectares. The additional licenses are based on land ownership that was obtained during 2008 to 2014.

- **Royal Tajur Residence**

Royal Tajur Residence yang diluncurkan pada bulan Juli 2012 merupakan perumahan yang sangat strategis di Kota Bogor dengan area seluas 7,2 hektar. Perseroan berhasil mendapatkan lokasi premium ini di pusat Tajur yaitu sebuah area komersial yang sangat sibuk. Royal Tajur Residence berada di Kawasan Bisnis dan Kuliner terkemuka di Bogor dengan fasilitas kota yang sudah hidup, dekat dengan Mall, Rumah Sakit, Sekolah, Perkantoran, Factory outlet, Pusat Kuliner bahkan tempat Wisata. Lokasinya yang berada di tengah keramaian kota, namun tetap tidak kehilangan nuansa alam dan pemandangan gunung yang eksotis.

Pada tahun 2015 Perseroan berhasil mengakuisisi lahan, dan mendapatkan izin seluas 48 hektar. Kemudian, izin lokasi tersebut berkembang menjadi 88 hektar. Sebagai penghubung ke lokasi izin 48 hektar tersebut, Perseroan harus membangun jembatan sepanjang 40 meter di atas sungai yang cukup lebar. Pondasi jembatan dapat diselesaikan pada akhir tahun 2016, selanjutnya klaster pertama, yaitu The Bradfield diluncurkan.

Setelah sukses meluncurkan Klaster The Bradfield, dan tingginya permintaan hunian vertikal (apartemen), maka Perseroan meluncurkan Royal Heights. Royal Heights merupakan apartemen low rise 5 lantai, terdiri dari dua tower (Tower A & Tower B) dan hanya tersedia 168 unit dengan pilihan ukuran 24 m² untuk satu kamar tidur dan 52 m² untuk dua kamar tidur. Royal Heights dilengkapi dengan lift, area komersial, parkir yang luas dan masih menawarkan pemandangan yang indah dari hutan Gunung Salak dan Kota Bogor.

Pada tahun 2019, Perseroan meluncurkan klaster The Avebury dengan berbagai ukuran dan tipe rumah, dari satu hingga dua lantai, bahkan dengan kontur yang berbeda karena lokasinya yang berbukit. Klaster The Avebury memiliki desain bergaya Mediterania modern yang menarik, dengan kualitas konstruksi yang lebih baik dan berhasil menarik minat konsumen, terutama pasangan muda. Selanjutnya, pada tahun 2022 Perseroan meluncurkan klaster The Dunster dengan konsep English Modern Homes yang berjumlah 109 unit. Selain itu, Perseroan menyelesaikan konstruksi club house mewah Royal Tajur yang dinamakan Royal Club.

- **Royal Tajur Residence**

Royal Tajur Residence, which was launched in July 2012, is a very strategic housing complex in Bogor City with an area of 7.2 hectares. The Company managed to get this premium location in the center of Tajur, which is a very busy commercial area. Royal Tajur Residence is located in the leading business and culinary area in Bogor with lively city facilities and is close to malls, hospitals, schools, offices, factory outlets, culinary centers and even tourist attractions. The location is in the middle of the hustle and bustle of the city, but still does not lose the natural feel and exotic mountain views.

In 2015 the Company succeeded in acquiring land and obtained a permit covering an area of 48 hectares. Then, the location permit expanded to 88 hectares. As a connection to the 48 hectare permit location, the Company must build a 40 meter long bridge over a fairly wide river. The bridge foundations were successfully completed by the end of 2016. Then, the first cluster, namely The Bradfield, was launched.

After successfully launching The Bradfield Cluster and with the high demand for vertical housing (apartments), the Company launched Royal Heights. Royal Heights is a 5-story low rise apartment, consisting of two towers (Tower A & Tower B) and only 168 units are available with a choice of sizes of 24 m² for one bedroom and 52 m² for two bedrooms. Royal Heights is equipped with an elevator, commercial area, spacious parking and still offers beautiful views of the Mount Salak forest and Bogor City.

In 2019, the Company launched The Avebury cluster with various sizes and types of houses, from one to two floors, even with different contours due to its hilly location. The Avebury cluster has an attractive modern Mediterranean style design, with better construction quality and has succeeded in attracting the interest of consumers, especially young couples. Furthermore, in 2022, the Company launched The Dunster cluster with the English Modern Homes concept, totaling 109 units. In addition, the Company completed construction of the Royal Tajur luxury club house called the Royal Club.



2. R Hotel Rancamaya

R Hotel Rancamaya dibangun pada tahun 2013 dan mulai beroperasi pada tahun 2014. R Hotel Rancamaya terletak di pusat Rancamaya dengan area seluas 5 hektar yang berada di belakang Club House dan dikelilingi oleh taman seluas ± 2,5 hektar. Hotel berlantai 5 ini menawarkan pemandangan spektakuler dengan 140 kamar, 10 villa, 9 ruang pertemuan berbagai ukuran, ruang terbuka hijau, taman tematik yang dapat digunakan untuk pesta taman, serta Deer Garden yang memiliki luas 2 hektar.

Sejak tahun 2018, R Hotel Rancamaya mengoperasikan Rancamaya Home Rentals yang merupakan jasa layanan tambahan dari R Hotel Rancamaya untuk memfasilitasi jumlah tamu yang semakin meningkat setiap tahunnya. Rancamaya Home Rentals adalah penyewaan unit-unit villa di Rancamaya Golf Estate yang dapat menampung jumlah tamu lebih banyak dibandingkan kamar hotel. Para tamu akan merasakan seperti berada di rumah sendiri dan dapat menikmati pemandangan yang asri dan hijau serta udara yang bersih dan sejuk.

Selain itu untuk meningkatkan pelayanan, R Hotel Rancamaya menambah fasilitas baru untuk para tamu yaitu Segway & Mini Scooter, Go-Kart, Upside Down House, dan Outdoor Playground. R Hotel juga mulai mengoperasikan Courtyard Restaurant sejak tahun 2018. Courtyard Restaurant merupakan ekstensi dari restoran yang sudah ada sebelumnya.

R Hotel Rancamaya diharapkan tetap menjadi kebanggaan dan memberikan benefit bagi lini bisnis yang sudah ada sebelumnya yaitu Rancamaya Golf & Country Club dan Rancamaya Golf Estate. Sinergi ketiga entitas bisnis tersebut sampai saat ini mampu memberikan kontribusi positif bagi Perseroan.

3. Rancamaya golf & country club

Rancamaya Golf & Country Club adalah tempat tujuan destinasi sempurna untuk bersantai. Dirancang oleh arsitek lapangan golf terkenal, Ted Robinson, lapangan golf 18 lubang ini terkenal sebagai salah satu lapangan golf kelas dunia terbaik. Rancamaya Golf & Country Club menjadi salah satu elemen terpenting dari Rancamaya Golf Estate.

4. Keanggotaan Golf

Program keanggotaan golf merupakan layanan yang disediakan Perseroan dalam memberikan hak istimewa kepada anggotanya untuk mengakses fasilitas Rancamaya Golf seperti lapangan golf, driving

2. R Hotel Rancamaya

R Hotel Rancamaya was built in 2013 and began operating in 2014. R Hotel Rancamaya is located in the center of Rancamaya with an area of 5 hectares behind the Club House and surrounded by a garden of + 2.5 hectares. This 5-story hotel offers spectacular views with 140 rooms, 10 villas, 9 meeting rooms of various sizes, green open space, a thematic garden that can be used for garden parties, as well as a Deer Garden which has an area of 2 hectares.

Since 2018, R Hotel Rancamaya has operated Rancamaya Home Rentals, which is an additional service from R Hotel Rancamaya to facilitate the increasing number of guests every year. Rancamaya Home Rentals is a rental of villa units at Rancamaya Golf Estate which can accommodate a larger number of guests than hotel rooms. Guests will feel like they are at home and can enjoy beautiful and green views as well as clean and cool air.

Apart from that, to improve service, R Hotel Rancamaya added new facilities for guests, namely Segway & Mini Scooter, Go-Kart, Upside Down House, and Outdoor Playground. R Hotel has also started operating the Courtyard Restaurant since 2018. The Courtyard Restaurant is an extension of the existing restaurant.

It is hoped that R Hotel Rancamaya will continue to be a source of pride and provide benefits to existing business lines, namely Rancamaya Golf & Country Club and Rancamaya Golf Estate. The synergy of these three business entities has so far been able to provide a positive contribution to the Company.

3. Rancamaya golf & country club

Rancamaya Golf & Country Club is the perfect destination to relax. Designed by renowned golf course architect, Ted Robinson, this 18-hole golf course is renowned as one of the best world-class golf courses. Rancamaya Golf & Country Club is one of the most important elements of Rancamaya Golf Estate.

4. Golf Membership

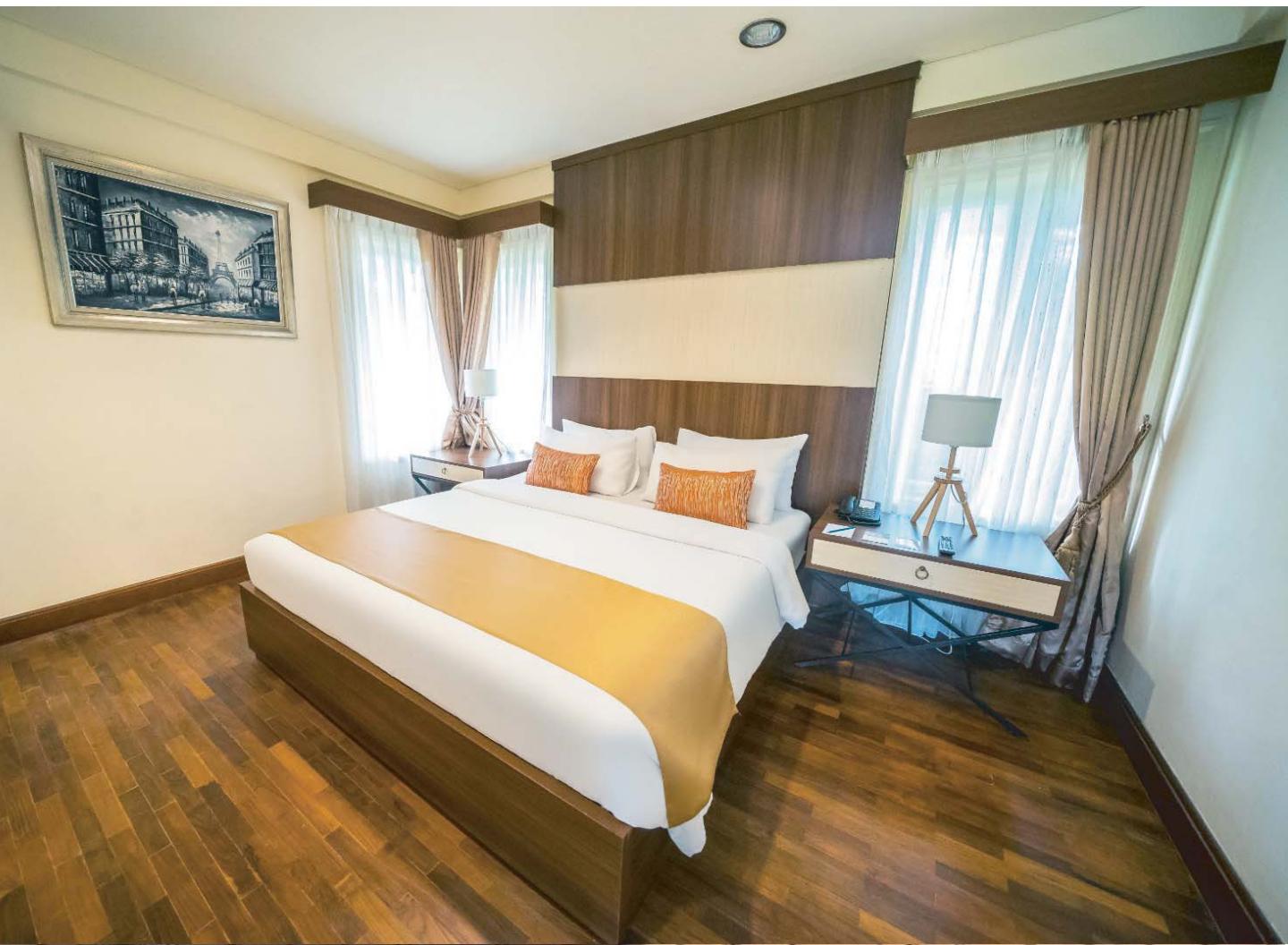
The golf membership program is a service provided by the Company to give its members special privileges to access Rancamaya Golf facilities such as the golf course, driving range, and other facilities. The Company

range, serta fasilitas lainnya. Perseroan menyediakan program ini untuk membangun komunitas golf lokal, meningkatkan keterlibatan anggota, dan menyediakan sarana bagi pemain golf untuk meningkatkan keterampilan sekaligus menikmati pemandangan di lingkungan Rancamaya Golf.

Program ini memberikan nilai tambah bagi para pemain yang sering bermain di Rancamaya Golf, memberikan pengalaman yang lebih komprehensif dan meningkatkan keterlibatan dalam komunitas golf. Selain itu, dengan program ini dapat meningkatkan loyalitas anggota dan dapat menciptakan komunitas golf lokal yang kuat dan dapat menjadi wadah bagi para pemain golf untuk berinteraksi, bersosialisasi, berkompetisi dan meningkatkan semangat kebersamaan di antara anggota klub. Dengan menggabungkan berbagai manfaat ini, program keanggotaan golf dapat menciptakan lingkungan yang berkelanjutan dan memajukan klub golf serta memenuhi kebutuhan dan ekspektasi anggotanya

provides this program to build the local golf community, increase member involvement, and provide a means for golf players to improve their skills while enjoying the views of the Rancamaya Golf environment.

This program provides added value for players who frequently play at Rancamaya Golf, providing a more comprehensive experience, and increasing involvement in the golf community. Apart from that, this program can increase member loyalty, create a strong local golf community, and become a forum for golf players to interact, socialize, compete, and increase the spirit of togetherness among club members. By combining these benefits, golf membership programs can create a sustainable environment and advance the golf club while meeting the needs and expectations of its members.



WILAYAH OPERASIONAL

Perseroan berkantor pusat di Jakarta dan kantor perwakilan di Bogor. Perseroan juga memiliki kantor perwakilan, serta kantor pemasaran di wilayah Bogor dan Cibubur.

ALAMAT PERUSAHAAN

Perseroan memiliki kantor pusat, kantor perwakilan dan kantor pemasaran dengan alamat sebagai berikut:

Kantor Pusat

Sudirman Plaza Business Complex (SPBC)
Plaza Marerin, 16th Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 76-78
Jakarta Selatan 12910
Tel +62-21-5793 6733 (hunting)
Fax +62-21-5793 6730

Kantor Perwakilan

Jl. Graha Yasa No. SH-01
Rancamaya Golf Estate
Ciawi – Bogor 16720
Tel. +t62-251-824 2278
Fax. +62-251-824 2284
Email info@rancamaya.com

DAFTAR KEANGGOTAAN ASOSIASI

Perseroan tergabung ke dalam beberapa asosiasi, yaitu Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) dan Real Estate Indonesia (REI).

PERUBAHAN ORGANISASI BERSIFAT SIGNIFIKAN

Hingga tahun 2023, Perseroan tidak mengalami perubahan organisasi yang bersifat signifikan.

Operational Areas

The Company has its head office in Jakarta and a representative office in Bogor. The Company also has marketing offices in the Bogor and Cibubur areas.

Company Address

The Company has a head office, a representative office and a marketing office with the following addresses:

Kantor Pemasaran

Marketing Pavilion
Jl. Rancamaya Utama,
Rancamaya Golf Estate
Bogor 16720
Tel. +62-251-824 2488
Fax. +62-251-824 3367
Email sales@rancamaya.com

Marketing Office

Jl. Boulevard Harvest City No.1
Transyogi KM 15
WA. 0818 0717 1888

List of Association Membership

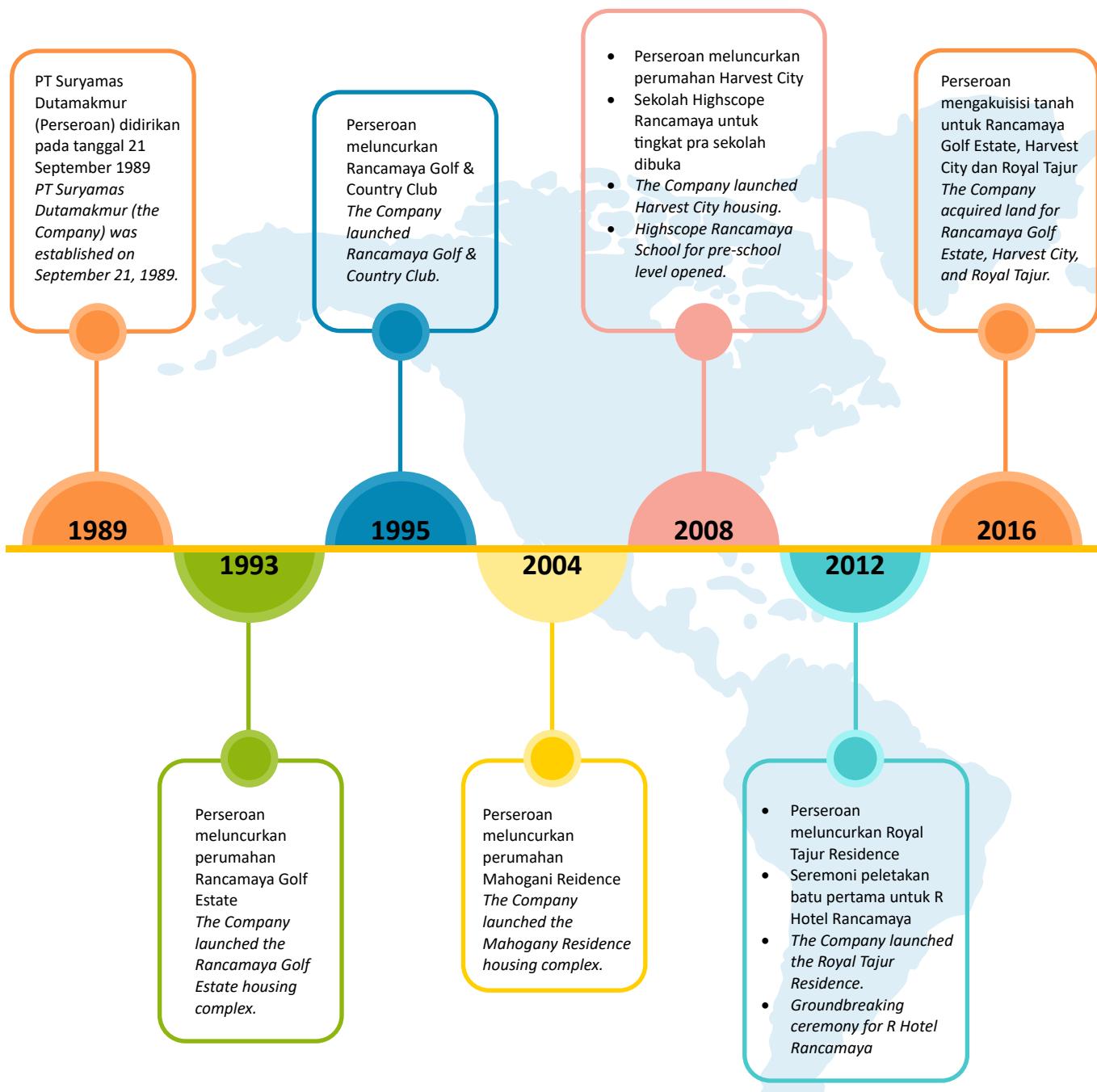
The Company has joined several associations, namely the Indonesian Issuer Association, and Indonesian Real Estate

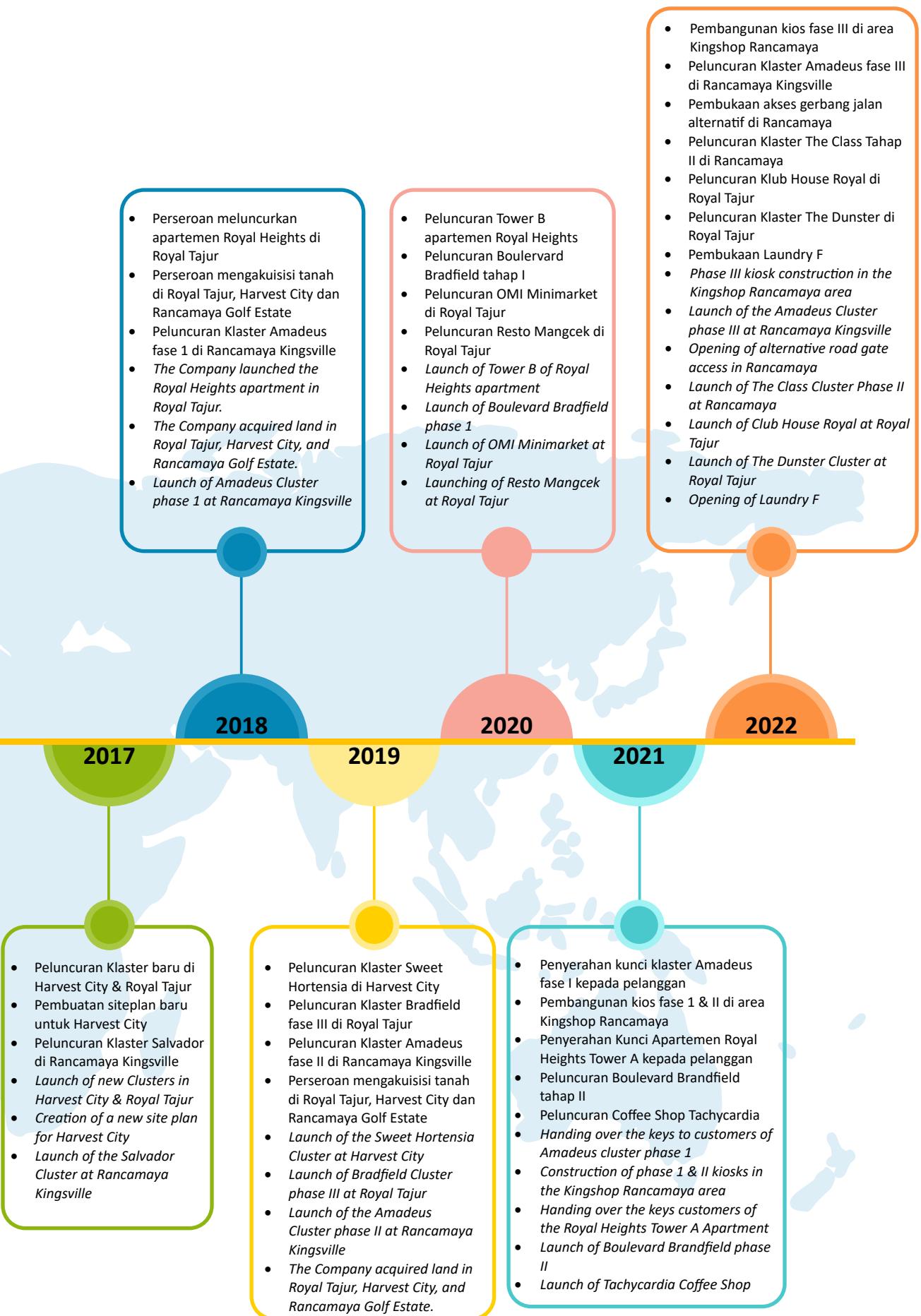
Significant Organizational Changes

Until 2023, the Company did not experience significant organizational changes.

JEJAK LANGKAH

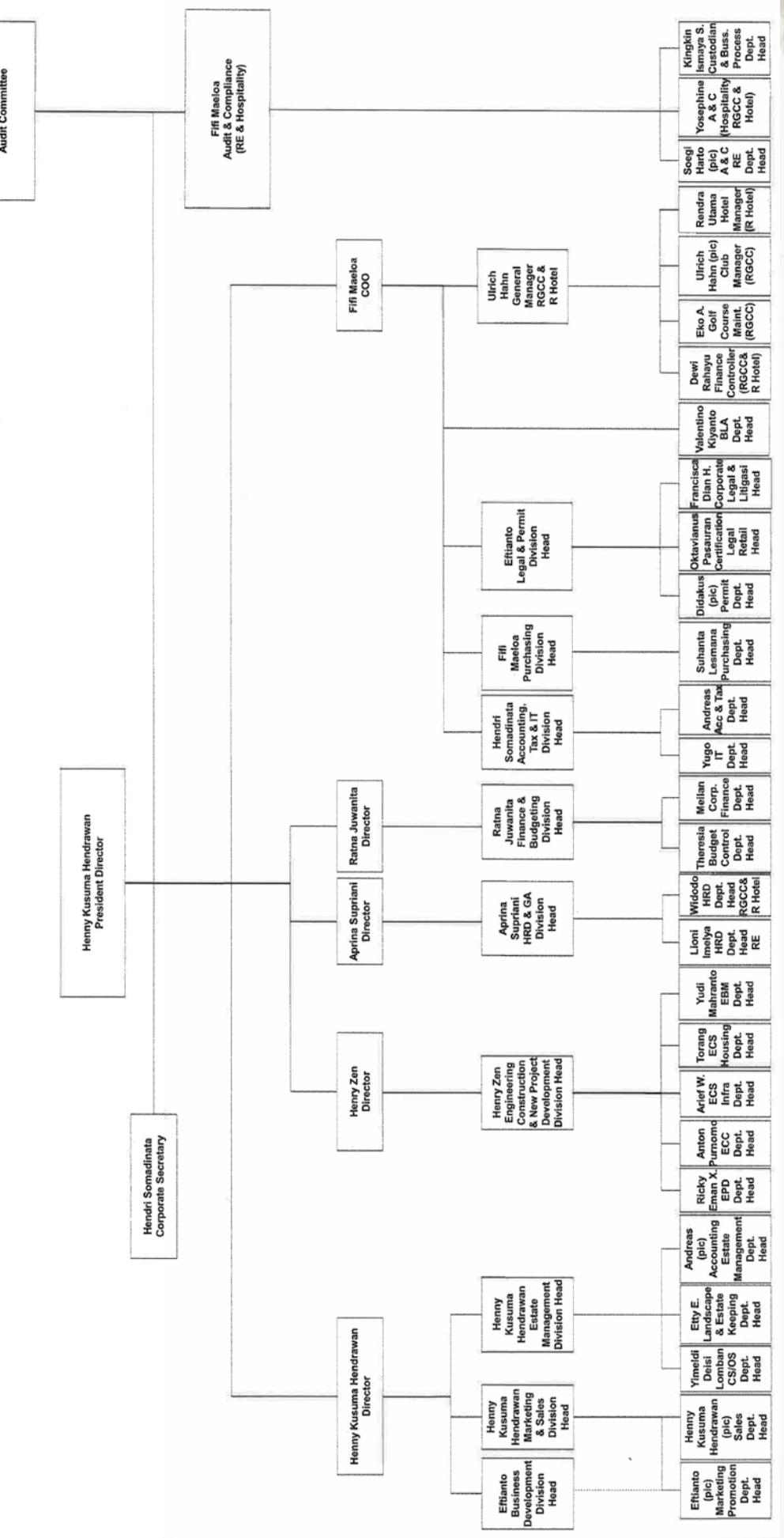
Milestone





STRUKTUR ORGANISASI

Organizational Structure

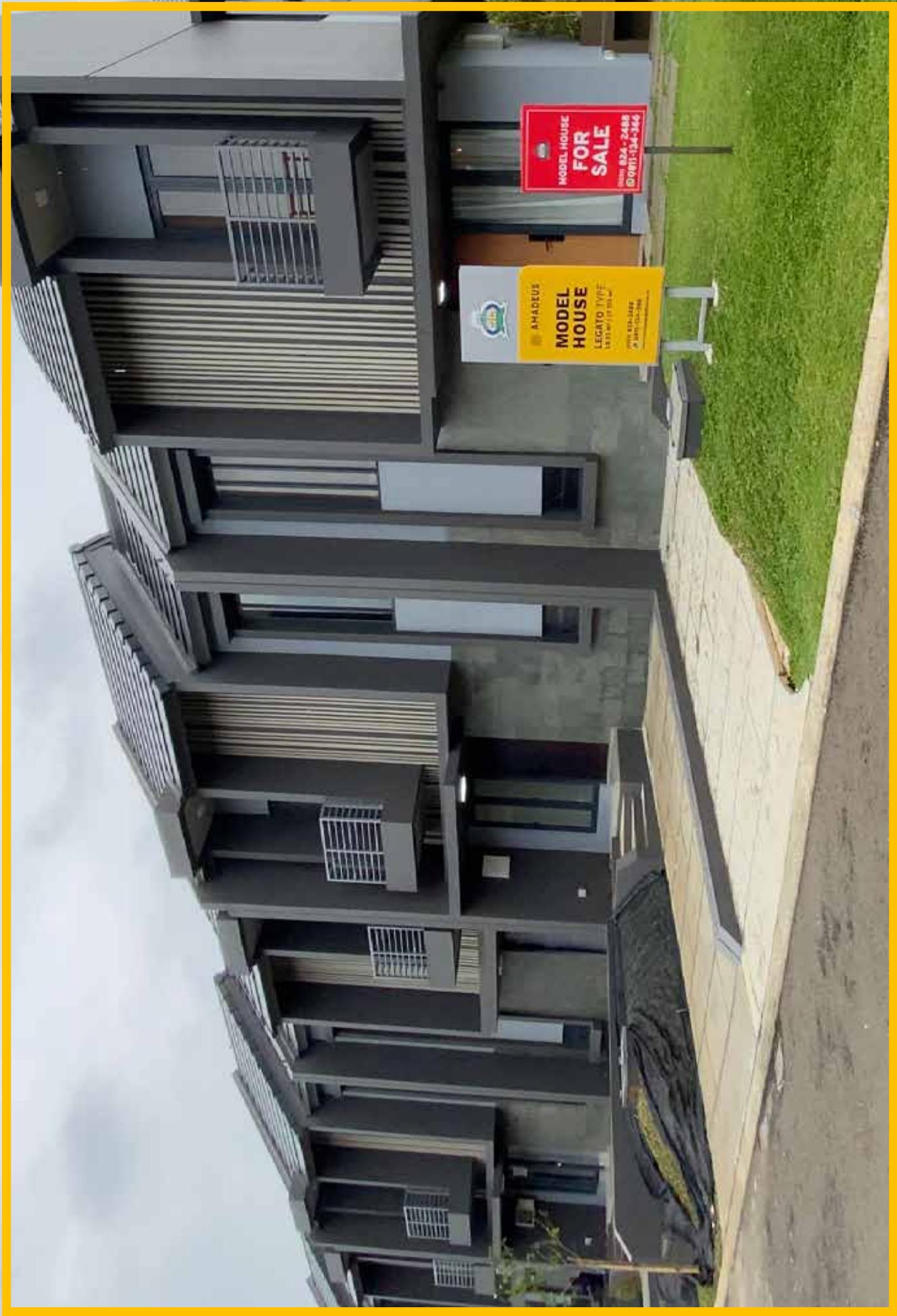


Komisaris :

- Komisaris Utama : Ramelan
- Komisaris : Wing Indrasmoro

: Henny Kusuma Hendrawan
- Direktur Utama : Ramelan
- Direktur : Wing Indrasmoro
- Aprina Supriani
- Henry Zen Halim
- Ratna Juwanita Haliman





PROFIL DEWAN KOMISARIS

Profile of The Board of Commissioners



Dr. Ramelan, S.H., M.H.

Presiden Komisaris
Komisaris Independen

*President Commissioner
Independent Commissioner*



Wing Indrasmoro

Komisaris

Commissioner





Dr. Ramelan, S.H., M.H.

Presiden Komisaris

Komisaris Independen

President Commissioner

Independent Commissioner

Beliau merupakan Warga Negara Indonesia, berusia 78 tahun yang berdomisili di Tangerang Selatan.

He is an Indonesian citizen, 78 years old, and lives in South Tangerang.

Dasar Hukum Pengangkatan

Beliau menjabat sebagai Presiden Komisaris merangkap Komisaris Independen di Perseoran sejak tahun 2021 berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Perseroan No 16 Tanggal 14 Juni 2021.

Legal Basis for Appointment

He has served as President Commissioner and concurrently Independent Commissioner at the Company since 2021 based on the Minutes of the Company's Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) No. 16 dated June 14, 2021.

Riwayat Pendidikan

Beliau meraih Gelar Sarjana Hukum dari Universitas Airlangga pada tahun 1970, beliau juga meraih gelar Magister Ilmu Hukum dari Universitas Padjajaran pada tahun 2002. Pada tahun 2009 beliau meraih gelar Doktor dari Universitas Padjajaran.

Educational Background

He earned a Bachelor of Laws from Airlangga University in 1970. He also earned a Master in Laws from Padjadjaran University in 2002. In 2009, he earned a Doctorate degree from Padjajaran University.

Riwayat Pekerjaan

Beliau menjabat sebagai Presiden Komisaris merangkap Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2021. Selama karirnya, beliau pernah menduduki berbagai jabatan di Pemerintahan antara lain Kepala Kejaksaan Negeri di Curup (Bengkulu) tahun 1988 – 1990; Kepala Kejaksaan Negeri di Sidoarjo tahun 1990 – 1991; Asisten Tindak Pidana Khusus di Kejaksaan Tinggi Irian Jaya tahun 1991 – 1993; Kepala Kejaksaan Negeri Bogor tahun 1993 – 1994; Asisten Intelejen Kejaksaan Tinggi Daerah Khusus Ibukota Jakarta pada tahun 1994; Staf Khusus Jaksa Agung tahun 1994 – 1996; Kepala Biro Hukum dan Hubungan Masyarakat Kejaksaan Agung Republik Indonesia tahun 1996 – 1997; Kepala Kejaksaan Tinggi Riau tahun 1997 – 1998; Direktur Tindak Pidana Korupsi pada Jaksa Agung Muda Tindak Pidana Khusus Kejaksaan Agung Republik Indonesia tahun 1998; Jaksa Agung Muda Tindak Pidana Umum tahun 1998 – 1999; Jaksa Agung Muda Tindak Pidana Khusus tahun 1999 – 2000; Staf Ahli Jaksa Agung Republik Indonesia tahun 2000 – 2005; Tenaga Ahli pada Pusat Pelaporan Analisis Transaksi Keuangan (PPATK) tahun 2005 – 2009; Tim Pakar Hukum Kementerian Pertahanan

Employment History

He has served as President Commissioner and concurrently Independent Commissioner of the Company since 2021. During his career, he has held various positions in the Government, including Head of the District Prosecutor's Office in Curup (Bengkulu) from 1988 to 1990; Head of the District Prosecutor's Office in Sidoarjo in 1990-1991; Assistant for Special Crimes at the Irian Jaya High Prosecutor's Office in 1991-1993; Head of the Bogor District Prosecutor's Office in 1993 1994; Intelligence Assistant to the High Prosecutor's Office for the Special Capital Region of Jakarta in 1994; Special Staff of the Attorney General in 1994-1996; Head of the Legal and Public Relations Bureau of the Attorney General's Office of the Republic of Indonesia in 1996-1997; Head of the Riau High Prosecutor's Office in 1997-1998; Director for Corruption Crimes at the Deputy Attorney General for Special Crimes at the Attorney General's Office of the Republic of Indonesia in 1998; Deputy Attorney General for General Crimes in 1998-1999; Deputy Attorney General for Special Crimes in 1999-2000; Expert Staff to the Attorney General of the Republic of Indonesia in 2000-2005; Expert

RI tahun 2006 – 2014; Komisaris PT. A.S.D.P Ferry (Persero) tahun 2012 – 2015; Beliau juga pernah mengajar ilmu hukum di Fakultas Hukum Universitas Trisakti sejak tahun 2005 hingga 2017.

Staff at the Financial Transaction Analysis Reporting Center (PPATK) in 2005-2009; Indonesian Ministry of Defense Legal Expert Team in 2006-2014; and Commissioner of PT. A.S.D.P Ferry (Persero) in 2012-2015. He has also taught law at the Faculty of Law, Trisakti University in 2005-2017.

Rangkap Jabatan

Beliau memiliki rangkap jabatan sebagai Komisaris Utama di PT Rajawali Nusantara Indonesia sejak tahun 2016 – saat ini. Rangkap jabatan beliau tidak bertentangan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Dewan Komisaris dan Direksi Emiten atau Perusahaan Publik.

Concurrent Positions

He has held concurrent positions as President Commissioner at PT Rajawali Nusantara Indonesia since 2016. His concurrent positions do not conflict with Financial Services Authority Regulation no. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Commissioners and Directors of Issuers or Public Companies.

Pelatihan / Sertifikasi

Pada tahun 2023, beliau tidak mengikuti kegiatan pelatihan dan atau sejenisnya.

Training/Certification

In 2023, he did not participate in training or similar activities.

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi dan/atau pemegang saham utama Perseroan.

Affiliate Relationships

He has no affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and/or major shareholders of the Company.

Pernyataan Independensi

Dalam menjalankan tugasnya sebagai Komisaris Independen, beliau bekerja secara profesional dan independen tanpa ada tekanan dari pihak manapun

Statement of Independence

In performing his duties as an Independent Commissioner, he works professionally and independently without any pressure from any party.





Wing Indrasmoro

Komisaris

Commissioner

Beliau merupakan Warga Negara Indonesia, berusia 53 tahun yang berdomisili di Jakarta.

Dasar Hukum Pengangkatan

Beliau menjabat sebagai Komisaris Perseoran sejak Juni 2014 berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) Perseroan No 107 Tanggal 26 Juni 2014.

Riwayat Pendidikan

Beliau meraih Gelar Sarjana Teknik Elektro dari Universitas Trisakti, Jakarta.

Riwayat Pekerjaan

Beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak Juni 2014. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2003 hingga Juni 2014. Beliau juga pernah menjabat sebagai CEO di PT Insani Bina Perkasa yang bergerak di bidang Pengelolaan Migas, Pertambangan batu bara, Perdagangan dan Konstruksi untuk periode tahun 1995 hingga 2003. Beliau pernah bekerja di PT Telkom Indonesia dan juga pernah menjabat sebagai Komisaris di PT Insani Mitrasani Gelam.

Rangkap Jabatan

Beliau memiliki rangkap jabatan sebagai CEO dalam bisnis Pengelolaan Migas pada PT Surya Energi Pertiwi dan PT Surya Migas Energi. Rangkap jabatan Beliau tidak bertentangan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Dewan Komisaris dan Direksi Emiten atau Perusahaan Publik.

Pelatihan / Sertifikasi

Pada tahun 2023, beliau tidak mengikuti kegiatan pelatihan dan atau sejenisnya.

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi dan/atau pemegang saham utama Perseroan.

He is an Indonesian citizen, 53 years old, and lives in Jakarta.

Legal Basis for Appointment

He has served as Commissioner of the Company since June 2014 based on the Minutes of the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) No. 107 dated June 26, 2014.

Educational Background

He earned a Bachelor's Degree in Electrical Engineering at Trisakti University, Jakarta.

Employment History

He has served as Commissioner of the Company since June 2014. Previously, he served as Director of the Company from 2003 to June 2014. He also served as CEO at PT Insani Bina Perkasa which operates in the fields of Oil and Gas Management, Coal Mining, Trading and Construction for the period of 1995 to 2003. He worked at PT Telkom Indonesia and also served as Commissioner at PT Insani Mitrasani Gelam.

Concurrent Positions

He has held concurrent positions as CEO in the Oil and Gas Management business at PT Surya Energi Pertiwi and PT Surya Migas Energi. His concurrent positions do not conflict with Financial Services Authority Regulation no. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Commissioners and Directors of Issuers or Public Companies.

Training/Certification

In 2023, he did not participate in training or similar activities.

Affiliate Relationships

He has no affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and/or major shareholders of the Company.

PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Selama tahun 2023, tidak ada perubahan pada susunan Dewan Komisaris Perseroan.

Changes In Board of Directors's Composition

Throughout 2023, there was no change in the composition of the Board of Commissioners in the Company



PROFIL DIREKSI

Profile of Directors



Henny Kusuma Hendrawan

Direktur Utama
President Director



Henry Zen Halim

Direktur
Director



Ratna Juwanita Haliman

Direktur
Director



Aprina Supriani

Direktur
Director





Henny Kusuma Hendrawan

Direktur Utama
President Director

Beliau merupakan Warga Negara Indonesia, berusia 62 tahun yang berdomisili di Bogor.

Dasar Hukum Pengangkatan

Beliau menjabat sebagai Direktur Utama Perseoran sejak 4 Januari 2023 berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) Perseroan No 05 Tanggal 4 Januari 2023.

Riwayat Pendidikan

Beliau lulus dengan gelar di bidang Administrasi dan Manajemen Sekretaris dari Akademi Sekretaris Tarakanita pada tahun 1984, dan mempelajari Pemasaran dan Bisnis di West Los Angeles College dari 1988 sampai 1990.

Riwayat Pekerjaan

Beliau menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak 4 Januari 2023. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan yang bertanggung jawab atas pemasaran dan penjualan untuk periode tahun 2003 – 2023 dan beliau juga mengawasi bidang pengembangan bisnis dan manajemen estate untuk Perseroan. Sebelum bergabung dengan Perseroan, beliau bekerja di Astra Credit Companies pada tahun 2003 dan PT Bapindo Loka Sentra Leasing di Jakarta, dari tahun 1984 hingga 1986. Selama tahun 1987 hingga 1993, beliau bekerja di berbagai perusahaan antara lain Tokai Bank of California, USA Dalton, Sumitomo Corporation dan The May Company di Los Angeles, Amerika Serikat, serta berbagai jabatan manajerial di Kaestindo Group.

Rangkap Jabatan

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan baik sebagai Anggota Dewan Komisaris atau pejabat Eksekutif di perusahaan lain.

Pelatihan / Sertifikasi

Pada tahun 2023, beliau tidak mengikuti kegiatan pelatihan dan atau sejenisnya.

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, ataupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

She is an Indonesian citizen, 62 years old, and lives in Bogor.

Legal Basis for Appointment

She has served as President Director of the Company since January 4, 2023 based on the Minutes of the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) No. 05 dated January 4, 2023.

Educational Background

She graduated with a degree in Secretarial Administration and Management from Tarakanita Secretarial Academy in 1984, and studied Marketing and Business at West Los Angeles College from 1988 to 1990.

Employment History

She has served as President Director of the Company since January 4, 2023. Previously, she served as Director of the Company responsible for marketing and sales for the period 2003-2023 and she also supervised business development and estate management for the Company. Before joining the Company, she worked at Astra Credit Companies in 2003 and PT Bapindo Loka Sentra Leasing in Jakarta, from 1984 to 1986. From 1987 to 1993, she worked at various companies including Tokai Bank of California, USA Dalton, Sumitomo Corporation and The May Company in Los Angeles, United States, as well as various managerial positions at Kaestindo Group.

Concurrent Position

She does not have concurrent positions, either as a member of the Board of Commissioners, Member of the Board of Directors or Executive officer in another company.

Training/Certification

In 2023, she did not participate in training or similar activities.

Affiliate Relationships

She has no affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and/or major shareholders of the Company.





Henry Zen Halim

Direktur

Director

Beliau merupakan Warga Negara Indonesia, berusia 48 tahun yang berdomisili di Bandung.

He is an Indonesian citizen, 48 years old, and lives in Bandung.

Dasar Hukum Pengangkatan

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseoruan sejak 4 Januari 2023 berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) Perseroan No 05 Tanggal 4 Januari 2023.

Legal Basis for Appointment

He has served as Director of the Company since January 4, 2023 based on the Minutes of the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) No. 05 dated January 4, 2023.

Riwayat Pendidikan

Beliau meraih Gelar Sarjana Teknik Sipil dari Institut Teknologi Indonesia pada tahun 1998.

Educational Background

He earned a Bachelor's Degree in Civil Engineering from the Indonesian Institute of Technology in 1998.

Riwayat Pekerjaan

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak 4 Januari 2023. Beliau pernah menjabat sebagai Technical Manager di PT Belaputra Intiland untuk tahun 2009 hingga 2018. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Construction Manager di PT Belaputra Intiland untuk tahun 2001 hingga 2009.

Employment History

He has served as Director of the Company since January 4, 2023. He served as Technical Manager at PT Belaputra Intiland from 2009 to 2018. Previously, he served as Construction Manager at PT Belaputra Intiland from 2001 to 2009.

Rangkap Jabatan

Beliau memiliki rangkap jabatan sebagai Kepala Divisi Engineering di Rancamaya Golf Estate sejak tahun 2018 hingga saat ini. Rangkap jabatan Beliau tidak bertentangan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Dewan Komisaris dan Direksi Emiten atau Perusahaan Publik.

Concurrent Positions

He has held concurrent positions as Head of the Engineering Division at Rancamaya Golf Estate since 2018 until now. His concurrent positions do not conflict with Financial Services Authority Regulation no. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Commissioners and Directors of Issuers or Public Companies.

Pelatihan / Sertifikasi

Pada tahun 2023, beliau tidak mengikuti kegiatan pelatihan dan atau sejenisnya.

Training/Certification

In 2023, he did not participate in training or similar activities.

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, ataupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

Affiliate Relationships

He has no affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and/or major shareholders of the Company.



Ratna Juwanita Haliman

Direktur
Director



Beliau merupakan Warga Negara Indonesia, berusia 67 tahun yang berdomisili di Jakarta Timur.

Dasar Hukum Pengangkatan

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseoran sejak bulan Mei 2017 berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) Perseroan No 34 Tanggal 24 Mei 2017.

Riwayat Pendidikan

Beliau meraih Gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Atmajaya pada tahun 1980 untuk jurusan Manajemen dan tahun 1983 untuk jurusan Akuntansi.

Riwayat Pekerjaan

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak bulan Mei 2017. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Kepala Divisi Keuangan Perseroan untuk periode tahun 1993 – 2017. Selama karirnya, beliau pernah menduduki jabatan penting diantaranya Auditor Eksternal di Kantor Akuntan Publik SGV – Utomo (Arthur Anderson) untuk periode tahun 1980 – 1983, Chief Accountant di PT Kurnia Harapan Baru untuk periode tahun 1983 – 1987, Chief Accountant & Tax di Sinar Mas Group untuk periode tahun 1987 – 1989, Manajer Akuntansi & Keuangan divisi Real Estate di Janmadi Group untuk periode tahun 1989 - 1992.

Rangkap Jabatan

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan baik sebagai Anggota Dewan Komisaris atau pejabat Eksekutif di perusahaan lain.

Pelatihan / Sertifikasi

Pada tahun 2023, beliau tidak mengikuti kegiatan pelatihan dan atau sejenisnya.

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, ataupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

She is an Indonesian citizen, 67 years old, and lives in East Jakarta.

Legal Basis for Appointment

He has served as Director of the Company since May 2017 based on the Minutes of the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) No. 34 dated 24 May, 2017.

Educational Background

She earned a Bachelor's Degree in Economics from Atmajaya University in 1980 majoring in Management and in 1983 majoring in Accounting.

Employment History

She has served as Director of the Company since May 2017. Previously, she served as Head of the Company's Finance Division for the period 1993-2017. During her career, she held important positions including External Auditor at the Public Accounting Firm SGV Utomo (Arthur Anderson) for the period 1980-1983, Chief Accountant at PT Kurnia Harapan Baru for the period 1983-1987, Chief Accountant & Tax at Sinar Mas Group for the period 1987-1989, and Accounting & Finance Manager for the Real Estate division at Janmadi Group for the period 1989-1992.

Concurrent Position

She does not have concurrent positions, either as a member of the Board of Commissioners, Member of the Board of Directors or Executive officer in another company.

Training/Certification

In 2023, she did not participate in training or similar activities.

Affiliate Relationships

She has no affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and/or major shareholders of the Company.





Aprina Supriani

Direktur

Director

Beliau merupakan Warga Negara Indonesia, berusia 57 tahun yang berdomisili di Jakarta.

Dasar Hukum Pengangkatan

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseoran sejak bulan 4 Januari 2022 berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) Perseroan No 05 Tanggal 4 Januari 2023.

Riwayat Pendidikan

Beliau meraih Gelar Sarjana Psikologi dari Universitas Indonesia pada tahun 1990.

Riwayat Pekerjaan

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak bulan Januari 2022. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai HR & General Affairs Division Head di Perseroan untuk periode tahun 2008 – 2022. Selama karirnya, beliau pernah menduduki jabatan penting diantaranya Corporate Human Resources di PT Siemens Indonesia untuk tahun 2007-2008, Senior Manager Human Resources & Corporate Affairs untuk tahun 2002-2007, Human Resources & Development Manager di PT Istana Argo Kencana untuk tahun 2000-2002, Human Resources & Development Manager di PT Asiana Multikreasi Tbk untuk tahun 1997-2000, Human Resources & Development Manager di Perseroan untuk tahun 1995-1997, Personel Manager di PT Energy System Indonesia Tbk untuk tahun 1993-1995, Assistant Manager di PT Krama Yudha Tiga Berlian Motor untuk tahun 1990-1993.

Rangkap Jabatan

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan baik sebagai Anggota Dewan Komisaris atau pejabat Eksekutif di perusahaan lain.

Pelatihan / Sertifikasi

Pada tahun 2023, beliau tidak mengikuti kegiatan pelatihan dan atau sejenisnya.

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, ataupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

She is an Indonesian citizen, 57 years old, and lives in Jakarta.

Legal Basis for Appointment

She has served as Director of the Company since January 4, 2022 based on the Minutes of the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) No. 05 dated January 4, 2023.

Educational Background

She earned a Bachelor's Degree in Psychology from the University of Indonesia in 1990.

Employment History

She has served as Director of the Company since January 2022. Previously, she served as HR & General Affairs Division Head at the Company for the period 2008-2022. During her career, she held important positions including Corporate Human Resources at PT Siemens Indonesia for 2007-2008, Senior Manager Human Resources & Corporate Affairs for the period 2002-2007, Human Resources & Development Manager at PT Istana Argo Kencana for the period 2000-2002, Human Resources & Development Manager at PT Asiana Multikreasi Tbk for 1997-2000, Human Resources & Development Manager at the Company for 1995-1997, Personnel Manager at PT Energy System Indonesia Tbk for 1993-1995, and Assistant Manager at PT Krama Yudha Tiga Berlian Motor for 1990-1993.

Concurrent Position

She does not have concurrent positions, either as a member of the Board of Commissioners, Member of the Board of Directors or Executive officer in another company.

Training/Certification

In 2023, she did not participate in training or similar activities.

Affiliate Relationships

She has no affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and/or major shareholders of the Company.

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Pada tahun 2023, terdapat perubahan susunan Direksi dengan komposisi sebagai berikut:

Komposisi Direksi sebelum perubahan,

Presiden Direktur: Kenneth Lian

Direktur : Ferry Suhardjo

Direktur : Ratna Juwanita Haliman

Direktur : Henny Kusuma Hendrawan

Komposisi Direksi setelah perubahan,

Presiden Direktur: Henny Kusuma Hendrawan

Direktur : Henry Zen Halim

Direktur : Ratna Juwanita Haliman

Direktur : Aprina Supriani

Changes In Board of Directors

Composition

In 2023, there was a change in the composition of the Board of Directors with the following composition:

Composition of the Board of Directors before the change

President Director : Kenneth Lian

Director : Ferry Suhardjo

Director : Ratna Juwanita Haliman

Director : Henny Kusuma Hendrawan

Composition of the Board of Directors after the change

President Director : Henny Kusuma Hendrawan

Directpr : Henry Zen Halim

Directpr : Ratna Juwanita Haliman

Directpr : Aprina Supriani

SKALA USAHA

BUSINESS SCALE

| ASET, LIABILITAS DAN EKUITAS TAHUN BUKU 2023 ASSET, LIABILITY AND EQUITY in 2023 | | | |
|---|-------------------|-------------------|---|
| ASET ASSET | (Rp.) | (Rp.) | LIABILITAS & EKUITAS LIABILITY & EQUITY |
| Aset Lancar <i>Current Asset</i> | 1.199.949.367.008 | 245.285.930.046 | Liabilitas Jangka Pendek <i>Current Liabilities</i> |
| Aset Tidak Lancar <i>Non Current Asset</i> | 2.334.639.456.987 | 230.968.640.043 | Liabilitas Jangka Panjang <i>Non Current Liabilities</i> |
| | | 3.058.334.253.906 | Ekuitas <i>Equity</i> |
| Total Aset <i>Total Asset</i> | 3.534.588.823.995 | 3.534.588.823.995 | Total Liabilitas & Ekuitas <i>Total Equity & Liabilities</i> |



PEMEGANG SAHAM SHAREHOLDERS

Pemilikan Saham Per Awal Tahun 2023

Shareholders as of early 2023

| Pemegang Saham <i>Shareholders</i> | Jumlah Saham <i>Number of Shares</i> | Nominal (Rp.) <i>Nominal Value (IDR)</i> | Presentase Kepemilikan (%) / Percentage of Ownership (%) | Status Kepemilikan <i>Ownership Status</i> |
|--|---|---|--|---|
| Mencapai 5% atau lebih <i>Reaching 5% or more</i> | | | | |
| Top Global Limited | 4.246.921.595 | 1.350.521.067.210 | 88,99% | Institusi Asing <i>Foreign Institution</i> |
| JPMC NA RE – Lotus Global Investments LTD | 363.841.493 | 115.701.594.774 | 7,62% | Institusi Asing <i>Foreign Institution</i> |
| Di bawah 5% <i>Under 5%</i> | | | | |
| Masyarakat / Public | 161.375.149 | 51.317.297.382 | 3,38% | Individu Lokal & Asing <i>Foreign & Local Individual</i> |
| Jumlah / Total | 4.772.138.237 | 1.517.539.959.366 | 100% | |

Pemilikan Saham Per Akhir Tahun 2023

Shareholders as of the end of 2023

| Pemegang Saham <i>Shareholders</i> | Jumlah Saham <i>Number of Shares</i> | Nominal (Rp.) <i>Nominal Value (IDR)</i> | Presentase Kepemilikan (%) / Percentage of Ownership (%) | Status Kepemilikan <i>Ownership Status</i> |
|--|---|---|--|---|
| | | | | |
| Top Global Limited | 4.390.121.595 | 1.396.058.667.210 | 91,99% | Institusi Asing <i>Foreign Institution</i> |
| Di bawah 5% <i>Under 5%</i> | | | | |
| Masyarakat / Public | 382.016.642 | 121.481.292.156 | 8,01% | Individu Lokal & Asing <i>Foreign & Local Individual</i> |
| Jumlah / Total | 4.772.138.237 | 1.517.539.959.366 | 100% | |

Kepemilikan Saham Perseroan oleh Direksi dan Komisaris per Awal dan Akhir Tahun 2023

Selama tahun 2023, Dewan Komisaris dan Direksi tidak memiliki saham di Perseroan..

Pemilik Saham Tidak Langsung Atas Saham Perseroan oleh Direksi dan Dewan Komisaris untuk Awal dan Akhir Tahun 2023

Selama tahun 2023, Dewan Komisaris dan Direksi tidak memiliki saham pada institusi/perusahaan yang memiliki saham di Perseroan. Sehingga, tidak ada kepemilikan saham tidak langsung oleh Dewan Komisaris dan Direksi atas saham Perseroan melalui institusi / perusahaan lain.

Shareholder of the Company's Shares by the Board of Directors and Commissioners for the Beginning and for the end of 2023

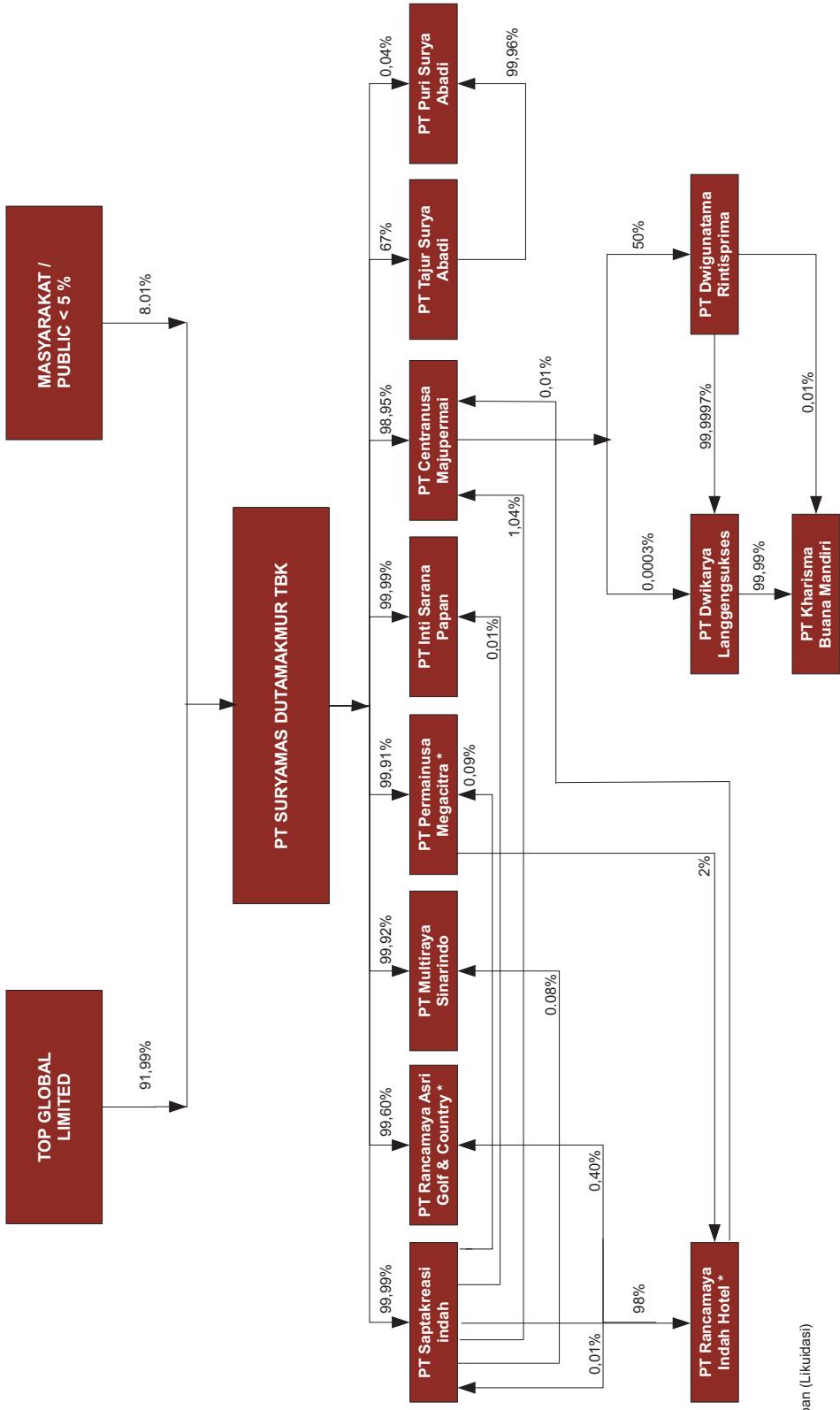
Throughout 2023, the Board of Commissioners and the Board of Directors did not own shares in the company

Indirect Share Ownership of the Company's Shares by the Board of Directors and the Board of Commissioners for the Beginning and for the end of 2023

Throughout 2023, the Board of Commissioners and the Board of Directors did not own shares in the institutions/companies that own the Company's shares. Thus, there is no indirect share ownership by the Board of Commissioners and Directors of the Company's shares through other institutions/companies.

STRUKTUR PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN PENGENDALI

Main and Controlling Shareholders Structure



Note :
 *Proses penutupan (Likuidasi)



SUMBER DAYA MANUSIA

Human Resources

Komposisi Karyawan Menurut Jenis Kelamin *Composition of Employee by Gender*

| Jenis Kelamin <i>Gender</i> | 2023 |
|--------------------------------|------------|
| Laki-laki <i>Male</i> | 499 |
| Perempuan <i>Female</i> | 166 |
| Jumlah/ Total | 665 |

Komposisi Karyawan Menurut Status Kepegawaian *Composition of Employee by Employment Status*

| Status <i>Status</i> | 2023 |
|---|------------|
| Karyawan Tetap <i>Permanent Employee</i> | 289 |
| Karyawan Kontrak <i>Temporary Employee</i> | 376 |
| Jumlah Total | 665 |

Komposisi Karyawan Menurut Usia

Composition of Employee by Age

| Usia <i>Age</i> | 2023 |
|----------------------|------------|
| 18 – 30 | 125 |
| 31 – 40 | 200 |
| 41 – 50 | 221 |
| Above 50 | 119 |
| Jumlah/ Total | 665 |

Komposisi Karyawan Menurut Tingkat Pendidikan

Composition of Employee by Education

| Pendidikan <i>Education</i> | 2023 |
|-----------------------------------|------------|
| S-2 <i>Master Degree</i> | 9 |
| S-1 <i>Bachelor Degree</i> | 222 |
| Sarjana Muda <i>Diploma</i> | 99 |
| Non Sarjana <i>Non Diploma</i> | 335 |
| Jumlah Total | 665 |

ENTITAS ANAK & JOINT VENTURE

Subsidiaries & Joint Venture

| Uraian <i>Description</i> | Nama Entitas Anak Perusahaan <i>Name of Subsidiary</i> | |
|--|---|---|
| | PT Centranusa Majupermai (CNMP) | PT Tajur Surya Abadi (TSA) |
| Bidang Usaha <i>Business Field</i> | Real Estate | Real Estate |
| Total Aset <i>Total Asset</i> | Rp. 1.763.689.428.073 | Rp. 340.521.214.174 |
| Presentase Kepemilikan Saham <i>Share Ownership Percentage</i> | 100 % | 67 % |
| Status Operasional <i>Operational Status</i> | Beroperasi | Beroperasi |
| Alamat <i>Address</i> | Plaza Marein Lantai 16 Sudirman Plaza Business Complex Jl Jend Sudirman Kav 76-78 Jakarta 12910 | Plaza Marein Lantai 16 Sudirman Plaza Business Complex Jl Jend Sudirman Kav 76-78 Jakarta 12910 |

| Uraian <i>Description</i> | Nama Entitas Anak Perusahaan <i>Name of Subsidiary</i> | |
|--|---|---|
| | PT Inti Sarana Papan (ISP) | PT Saptakreasi Indah (SKI) |
| Bidang Usaha <i>Business Field</i> | Real Estate | Perhotelan |
| Total Aset <i>Total Asset</i> | Rp. 18.238.410.599 | Rp. 9.064.914.288 |
| Presentase Kepemilikan Saham <i>Share Ownership Percentage</i> | 100 % | 100 % |
| Status Operasional <i>Operational Status</i> | Beroperasi | Beroperasi |
| Alamat <i>Address</i> | Plaza Marein Lantai 16 Sudirman Plaza Business Complex Jl Jend Sudirman Kav 76-78 Jakarta 12910 | Plaza Marein Lantai 16 Sudirman Plaza Business Complex Jl Jend Sudirman Kav 76-78 Jakarta 12910 |

| Uraian <i>Description</i> | Nama Entitas Anak Perusahaan <i>Name of Subsidiary</i> | |
|--|---|---|
| | PT Multiraya Sinarindo (MS) | PT Puri Surya Abadi (PSA) |
| Bidang Usaha <i>Business Field</i> | Real Estate | Real Estate |
| Total Aset <i>Total Asset</i> | Rp. 2.168.831.797 | Rp. 28.547.522.670 |
| Presentase Kepemilikan Saham <i>Share Ownership Percentage</i> | 100 % | 67 % |
| Status Operasional <i>Operational Status</i> | Beroperasi | Beroperasi |
| Alamat <i>Address</i> | Plaza Marein Lantai 16 Sudirman Plaza Business Complex Jl Jend Sudirman Kav 76-78 Jakarta 12910 | Plaza Marein Lantai 16 Sudirman Plaza Business Complex Jl Jend Sudirman Kav 76-78 Jakarta 12910 |



| | |
|--|---|
| Nama Entitas Anak Perusahaan <i>Name of Subsidiary</i> | PT Kharisma Buana Mandiri (KBM) |
| Bidang Usaha <i>Business Field</i> | Waterpark |
| Total Aset <i>Total Asset</i> | Rp. 3.922.515.212 |
| Presentase Kepemilikan Saham <i>Share Ownership Percentage</i> | 50 % |
| Status Operasional <i>Operational Status</i> | Beroperasi |
| Alamat <i>Address</i> | Plaza Marein Lantai 16 Sudirman Plaza Business Complex Jl Jend Sudirman Kav 76-78 Jakarta 12910 |

| Uraian <i>Description</i> | Nama Entitas Joint Venture <i>Name of Joint Venture</i> | |
|--|---|---|
| | PT Dwigunatam Rintisprima (DRP) | PT Dwikarya Langgengsukses (DLS) |
| Bidang Usaha <i>Business Field</i> | Real Estate | Real Estate |
| Total Aset <i>Total Asset</i> | Rp. 1.763.674.188.442 | Rp. 508.469.157.720 |
| Presentase Kepemilikan Saham <i>Share Ownership Percentage</i> | 50 % | 50 % |
| Status Operasional <i>Operational Status</i> | Beroperasi | Beroperasi |
| Alamat <i>Address</i> | Plaza Marein Lantai 16 Sudirman Plaza Business Complex Jl Jend Sudirman Kav 76-78 Jakarta 12910 | Plaza Marein Lantai 16 Sudirman Plaza Business Complex Jl Jend Sudirman Kav 76-78 Jakarta 12910 |

PENGGUNAAN JASA AKUNTAN PUBLIK DAN KANTOR AKUNTAN PUBLIK
Use of Public Accounting Services And Public Accounting Offices

| Nama dan Alamat Name and Address | Periode Penugasan Assignment Period | Jasa Audit yang diberikan & Biaya Audit Services provided & Fees | Jasa Non Audit yang diberikan & Biaya Non-audit services provided & fees |
|---|--|---|---|
| Kantor Akuntan Publik Amir Abdai Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan Plaza Asia Lantai 10 Jl. Jend. Sudirman Kav. 59 Jakarta 12120 | 2023 | Audit Interim dan Tahunan Rp 600.000.000 | Tidak ada |

JASA PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL SELAIN AKUNTAN PUBLIK
Capital Market Supporting Professional Services Other Than Public Accounting

| Nama dan Alamat Name and Address | Profesi Profession | Periode Period | Jenis dan Bentuk Jasa Types and Forms of Services |
|---|---|---------------------------|--|
| PT Sinartama Gunita Menara Tekno Lt. 7 Jl. Fachrudin No. 19 RT 01 RW 07 Kel. Kampung Bali Kec. Tanah Abang, Jakarta Pusat. | Biro Administrasi Efek | 2023 | Administrasi Efek |
| Arya Bagiastra Cervino Village, GF Unit D Jl. K.H. Abdullah Syafi'e Kav. 27 Tebet Barat, Jakarta Selatan | Aktuaria | 2023 | Aktuaria |
| Arry Supratno ARRY Centre Jl. Bendungan Jatiluhur No. 69, Jakarta Pusat | Notaris | 2023 | Notaris RUPS |
| Krisnawan, Nugroho, & Fahmy Pesanggrahan Office R102 Jl. Lebak Bulus III No. 50, Jakarta | Akuntan Publik | 2023 | KPPK |
| GPAAG Gatot Permadi, Azwir & Abimail Grand Slipi Tower, Lt. 42 Unit 42D Jl. Letjen S. Parman Kav. 22-24, Jakarta Barat | Akuntan Publik, Konsultan Pajak, dan Konsultan Bisnis | 2023 | TP-DOC |

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI

Berikut adalah penghargaan / sertifikasi yang diterima Perseroan baik yang berskala nasional maupun internasional:

| Pemberi Penghargaan /Sertifikasi | Nama Penghargaan/Sertifikasi |
|---|--|
| Restaurant Guru | 2022 19 th Hole restaurant Recommended |
| Agoda.com | 2022 Highest Score Customer Review Awards Winner |
| HotelsCombined.com | 2022 Recognition of Excellence |
| Luxury Lifestyle Awards | 2022 Best Luxury Golf Resort Winner |
| World Luxury Hotel Awards | 2022 Luxury Family Hotel, Asia Continent Winner Asia |



ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT ANALYSIS AND DISCUSSION



TINJAUAN UMUM

Pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2023 mengalami sedikit perlambatan menjadi 5,05 persen jika dibandingkan tahun sebelumnya, tetapi tetap menunjukkan ketahanan yang signifikan dalam konsumsi rumah tangga, investasi, dan ekspor. Proses perkembangan ekonomi Indonesia juga terus berlanjut, mencerminkan keseimbangan dalam ketidakpastian pada konteks panggung ekonomi global. Sementara dari sisi industri properti sedang mengalami tantangan diantaranya persaingan yang ketat dan melemahnya daya beli masyarakat yang menjadi dua faktor utama yang mempengaruhi pertumbuhan industri properti. Dalam upaya memenangkan pangsa pasar yang semakin sempit, perusahaan-perusahaan properti terlibat dalam perlombaan untuk menawarkan produk dan layanan yang lebih inovatif, berkualitas, dan terjangkau. Kondisi ini menciptakan tekanan yang signifikan bagi pelaku usaha di industri properti untuk terus meningkatkan efisiensi operasional, menekan biaya produksi, dan mengoptimalkan strategi pemasaran.

Sedangkan dari sisi konsumen, daya beli masyarakat Indonesia mengalami penurunan yang signifikan dalam beberapa tahun terakhir. Faktor-faktor seperti inflasi, kenaikan harga komoditas, dan ketidakpastian ekonomi telah menyebabkan konsumen lebih berhati-hati dalam pengeluaran mereka yang berdampak pada penurunan permintaan barang dan jasa, terutama di sektor-sektor non-essensial seperti properti, otomotif, dan barang mewah.

Kombinasi antara persaingan yang ketat dan melemahnya daya beli masyarakat menciptakan tantangan yang serius bagi pelaku usaha properti di Indonesia. Perusahaan-perusahaan properti harus dapat beradaptasi dengan cepat terhadap perubahan pasar dan menemukan strategi yang tepat untuk tetap bersaing dalam kondisi yang sulit ini. Perusahaan didorong untuk melakukan diversifikasi produk, atau penyesuaian harga untuk mencocokkan dengan anggaran konsumen yang lebih terbatas.

Namun demikian, di tengah tantangan yang dihadapi, ada juga peluang bagi perusahaan-perusahaan untuk berkembang. Inovasi, diferensiasi produk, dan pelayanan pelanggan yang unggul dapat menjadi kunci untuk memenangkan loyalitas pelanggan dan meningkatkan pangsa pasar. Selain itu, pengembangan strategi pemasaran yang cerdas dan adaptif dapat membantu perusahaan untuk tetap relevan dan berhasil di tengah ketidakpastian ekonomi.

General Review

Indonesia's economic growth in 2023 experienced a slight slowdown to 5.05 percent compared to the previous year, but still showed significant resilience in household consumption, investment and exports. The process of development of the Indonesian economy also continues, reflecting balance in the context of uncertainty in the context of the global economic stage. Meanwhile, the property industry is experiencing challenges, including intense competition and weakening people's purchasing power, which are the two main factors influencing the growth of the property industry. In an effort to win an increasingly narrow market share, property companies are involved in a race to offer more innovative, quality and affordable products and services. This condition creates significant pressure for business actors in the property industry to continue to improve operational efficiency, reduce production costs and optimize marketing strategies.

Meanwhile, from the consumer side, the purchasing power of Indonesian people has experienced a significant decline in the last few years. Factors such as inflation, rising commodity prices and economic uncertainty have caused consumers to be more careful in their spending, which has resulted in reduced demand for goods and services, especially in non-essential sectors such as property, automotive and luxury goods.

The combination of intense competition and weakening people's purchasing power creates serious challenges for property business players in Indonesia. Property companies must be able to adapt quickly to market changes and find the right strategy to remain competitive in these difficult conditions. Companies are encouraged to diversify products or adjust prices to match consumers' more limited budgets.

However, amidst the challenges faced, there are also opportunities for companies to develop. Innovation, product differentiation, and superior customer service can be the keys to winning customer loyalty and increasing market share. In addition, developing smart and adaptive marketing strategies can help companies stay relevant and successful amidst economic uncertainty.



Persaingan yang ketat dan melemahnya daya beli masyarakat menjadi dua faktor utama yang perlu diperhatikan oleh pelaku usaha. Hanya dengan memahami dinamika pasar dengan baik dan mengambil langkah-langkah strategis yang tepat, perusahaan dapat bertahan dan berkembang dalam lingkungan bisnis yang dinamis ini.

TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT OPERASI

Perseroan mencatat pendapatan pada tahun 2023 sebesar Rp 496,497 miliar, turun sebesar 12,3% dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp 566,402 miliar. Pendapatan untuk setiap segmen usaha dapat dilihat pada paparan berikut: (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Intense competition and weakening people's purchasing power are two main factors that business actors need to pay attention to. Only by understanding market dynamics well and taking appropriate strategic steps can companies survive and thrive in this dynamic business environment.

Operation Review Per Operating Segment

The Company recorded revenue in 2023 of IDR 496.497 billion, an decreased of 12.3% compared to 2022 which was IDR 566,402 billion. Revenues for each business segment can be seen in the following presentation:
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

| Pendapatan <i>Revenue</i> | 2023 | 2022 | Pertumbuhan <i>Growth</i> | |
|--|-----------------|-----------------|------------------------------|---------|
| | | | Nilai / <i>Value</i> | % |
| Penjualan tanah dan rumah <i>Sale of land and houses</i> | 344.946.937.403 | 431.277.723.523 | (86.330.786.120) | (20,0%) |
| Pendapatan operasi golf, country club, dan estate manajemen/ <i>Golf course, country club and estate management revenues</i> | 69.272.121.957 | 59.332.361.496 | 9.939.760.461 | 16,8% |
| Pendapatan Hotel <i>Hotel Revenues</i> | 64.848.052.959 | 59.497.250.720 | 5.350.802.239 | 9,0% |
| Pendapatan Keanggotaan Golf <i>Golf membership fee</i> | 17.430.791.145 | 16.295.387.726 | 1.135.403.419 | 7,2% |
| Jumlah <i>Total</i> | 496.497.903.464 | 566.402.723.465 | (69.904.820.001) | (12,3%) |

1. Penjualan tanah dan rumah

Perseroan mencatatkan pendapatan dari penjualan tanah dan rumah pada tahun 2023 sebesar Rp 344,946 miliar atau turun sebesar 20,0% dari perolehan tahun 2022 sebesar Rp 431,277 miliar. Kontribusi pendapatan dari penjualan tanah dan rumah terhadap total pendapatan mencapai 69,48% pada tahun 2023 dan 76,14% pada tahun 2022.

Secara keseluruhan, baik di Rancamaya, Harvest City, dan Royal Tajur sedang menghadapi persaingan yang sangat kompetitif. Hal ini karena sudah banyak pesaing yang membangun perumahan di wilayah yang berdekatan dengan perumahan Perseroan. Oleh karena itu, kondisi market cenderung moderat dan tidak terlalu meningkat di area sekitar. Untuk pencapaian target sudah mengalami perbaikan dibandingkan tahun 2022, tetapi masih belum memenuhi target yang ditetapkan. Oleh karena itu, kontribusi pendapatan penjualan tanah dan rumah mengalami penurunan dibandingkan tahun sebelumnya.

1. Sale of land and houses

The company recorded revenue from sale of land and houses in 2023 amounting to IDR 344.946 billion or decreased by 20.0% from the income in 2022 of IDR 431.277 billion. Sale of land and houses contributed 69.48% in 2023 and 76.14% in 2022

Overall, Rancamaya, Harvest City and Royal Tajur are facing very competitive competition. This is because many competitors have built housing in areas adjacent to the Company's housing. Therefore, market conditions tend to be moderate and do not increase too much in the surrounding area. There has been improvement in achieving targets compared to 2022, but it still has not met the targets set. Therefore, the contribution to income from land and house sales has decreased compared to the previous year.

2. Pendapatan operasi golf, country club, dan estate manajemen

Perseroan mencatatkan pendapatan dari operasi golf, country golf, dan estate manajemen pada tahun 2023 sebesar Rp 69,272 miliar atau naik sebesar 16,8% dari perolehan tahun 2022 sebesar Rp 59,332 miliar. Kontribusi pendapatan operasi golf, country club, dan estate manajemen terhadap total pendapatan sebesar 13,95% pada tahun 2023 dan 10,48% pada tahun 2022.

Rancamaya Golf & Country Club (RGCC) adalah satu-satunya *Private Golf Club* yang berada di wilayah Bogor dan sekitarnya. Hal ini menciptakan diferensiasi pasar yang signifikan pada bisnis golf course yang hampir semua golf club di Bogor berstatus “*open for public*”. Sehingga RGCC mendapatkan pemain-pemain golf atau member baru kebanyakan berdasarkan rekomendasi/referensi member eksisting. Selain itu, RGCC juga memfokuskan bisnis pada penjualan event golf di hari biasa. RGCC berhasil mencapai target secara keseluruhan.

Sedangkan Country club merupakan fasilitas yang dapat digunakan oleh *golf member*, tamu hotel dan pemilik rumah Rancamaya Estate dengan membayar iuran tahunan atau biaya per kunjungan. Namun, Country Club diciptakan bukan sebagai *revenue maker* melainkan sebagai pelengkap sarana bagi member klub dan tamu hotel. Oleh karena itu, kontribusi pendapatan country club kurang signifikan.

3. Pendapatan hotel

Perseroan mencatatkan pendapatan hotel pada tahun 2023 sebesar Rp 64,848 miliar atau naik sebesar 9,0% dari perolehan tahun 2022 sebesar Rp 59,497 miliar. Kontribusi pendapatan hotel terhadap total pendapatan sebesar 13,06% pada tahun 2023 dan 10,50% pada tahun 2022.

Secara keseluruhan, R Hotel Rancamaya Golf & Resort tetap mempertahankan posisinya sebagai pemimpin pasar diantara hotel bintang empat yang berlokasi di wilayah Bogor. Hal ini terlihat dari angka ADR (*Average Daily Rates*) yang memperoleh tertinggi apabila dibandingkan dengan para pesaingnya dan tertinggi kedua di lihat dari Rev-PAR (*Revenue per Available Room*).

R Hotel telah melihat adanya pergeseran dalam penetrasi pasar/*market penetration* pada industri perhotelan yang terjadi di area Bogor dan sekitarnya. Pada tahun-tahun sebelum pandemi COVID 19 terjadi, R Hotel memiliki persentase pada sektor FIT (*Free Individual Traveler*) yang lebih tinggi dibandingkan dengan sektor MICE (*Meetings,*

2. *Golf course, country club and estate management revenues*

The company recorded revenues from golf operations, country golf, and estate management in 2023 amounting to Rp 69,272 billion, representing an increase of 16.8% from the 2022 earnings of Rp 59,332 billion. The contribution of revenues from golf operations, country club, and estate management to total revenue was 13.95% in 2023 and 10.48% in 2022.

Rancamaya Golf & Country Club (RGCC) is the only Private Golf Club in the Bogor area and its surroundings. This creates significant market differentiation in the golf course business where almost all golf clubs in Bogor have “open to public” status. Therefore, RGCC gets golf players or new members mostly based on recommendations/references from existing members. Apart from that, RGCC also focuses its business on selling golf events on weekdays. RGCC succeeded in achieving its overall target.

Meanwhile, the Country Club is a facility that can be used by golf members, hotel guests and Rancamaya Estate homeowners by paying an annual fee or fee per visit. However, the Country Club was created not as a revenue maker but as a complementary facility for club members and hotel guests. Therefore, the country club’s revenue contribution is less significant.

3. Hotel Revenue

The company recorded hotel revenues in 2023 amounting to IDR 64,848 billion or increased by 9.0% from the revenues in 2022 of IDR 59,497 billion. The cobtribuion of hotel revenues to total revenue was 13.06% in 2023 and 10.50% in 2022.

*Overall, R Hotel Rancamaya Golf & Resort continues to maintain its position as the market leader among four-star hotels located in the Bogor area. This can be seen from the ADR (*Average Daily Rates*) figure which is the highest when compared to its competitors and the second highest when looking at Rev-PAR (*Revenue per Available Room*).*

*R Hotel has seen a shift in market penetration in the hotel industry in the Bogor area and its surroundings. In the years before the COVID 19 pandemic occurred, R Hotel had a higher percentage in the FIT (*Free Individual Traveler*) sector compared to the MICE (*Meetings, Incentives, Conferences, Exhibition*) sector. However, current trends*



(Incentives, Conferences, Exhibition). Namun keadaan trend saat ini cenderung mengalami perubahan, misalnya; pada tahun 2023, R Hotel memperoleh 64% pendapatan dari bisnis MICE, sementara dari sektor FIT hanya mencapai 36%. Kondisi pasar pada saat ini juga lebih berhati-hati karena sektor korporasi dan individu cenderung mengetatkan anggaran belanja di sektor akomodasi hotel jika dibandingkan dengan tahun 2022.

4. Pendapatan Keanggotaan Golf

Perseroan mencatatkan pendapatan keanggotaan golf pada tahun 2023 sebesar Rp 17,430 miliar atau naik sebesar 7,2% dari perolehan tahun 2022 sebesar Rp 16,295 miliar. Kontribusi pendapatan keanggotaan golf terhadap total pendapatan sebesar 3,51% pada tahun 2023 dan 2,88% pada tahun 2022.

Kondisi pasar saat ini masih dalam keadaan cukup sulit dan banyak tantangan karena Keanggotaan Golf (KG) merupakan satu-satunya klub yang masih menjual Lifetime Membership. Sehingga, dari penjualan cenderung melambat. Oleh karena itu, KG membuat beberapa program Membership baru dan mengembangkan beberapa program yang sudah ada dipadukan dengan strategi penetapan harga yang lebih menarik, seperti: Individual Trial Membership, Corporate Trial Membership dan Membership Appreciation Program (MAP). Diharapkan dengan pengembangan bisnis baru dapat menjaring member-member baru untuk bergabung menjadi bagian dari Rancamaya Golf & Country Club. Sehingga dapat berkontribusi secara signifikan terhadap pendapatan

tend to change. For examplein, in 2023, R Hotel earned 64% of revenue from the MICE business, while from the FIT sector it only reached 36%. Current market conditions are also more cautious because the corporate and individual sectors tend to tighten spending budgets in the hotel accommodation sector compared to 2022.

4. Golf Membership Fee

The company recorded golf membership revenues in 2023 amounting to IDR 17,430 billion or increased by 7.2% from the revenues in 2022 of IDR 16,295 billion. The cobtribuiun of golf membership revenues to total revenue was 3.51% in 2023 and 2.88% in 2022.

Current market conditions are still quite difficult and there are many challenges because Golf Membership (KG) is the only club that still sells Lifetime Membership. Therefore, sales tend to slow down. KG created several new Membership programs and developed several existing programs combined with more attractive pricing strategies, such as Individual Trial Membership, Corporate Trial Membership and Membership Appreciation Program (MAP). It is hoped that the development of new businesses can attract new members to join and become part of the Rancamaya Golf & Country Club so that it can contribute significantly to income.



TINJAUAN KEUANGAN

Secara keseluruhan, kinerja keuangan Perseroan menunjukkan pertumbuhan positif. Berikut ini ulasan komprehensif keuangan Perseroan mulai dari aset, liabilitas, ekuitas, arus kas hingga profitabilitas Perseroan dalam 2 (dua) tahun terakhir.

1. ASET/

RINGKASAN ASET

(disajikan dalam jutaan rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Financial Review

Overall, the Company's financial performance shows positif grew. The following is a comprehensive review of the Company's inances from assets, liabilities, equity, cash flows to the Company's profitability in the last 2 (two) years

1. ASSETS

SUMMARY OF ASSETS

(Expressed in million rupiah, unless otherwise stated)

| Uraian | 2023 | 2022 | Pertumbuhan / Growth | |
|--|-----------|-----------|----------------------|-------|
| | | | Nilai / Value | % |
| Aset / Assets | | | | |
| Aset lancar / <i>Current assets</i> | 1.199.949 | 1.133.346 | 66.602 | 5,88% |
| Aset tidak lancar / <i>Non-current assets</i> | 2.334.639 | 2.289.931 | 44.707 | 1,95% |
| Total asset / <i>Total assets</i> | 3.534.588 | 3.423.278 | 111.310 | 3,25% |

Aset lancar Perseroan pada tahun 2023 tercatat sebesar Rp 1,199 triliun, meningkat sebesar 5,88% dibandingkan tahun 2022 yaitu Rp 1,133 triliun. Peningkatan aset lancar ini disebabkan oleh adanya kenaikan secara signifikan pada kas dan setara kas, persediaan, aset real estate, uang muka dan biaya dibayar di muka.

Aset tidak lancar Perseroan pada tahun 2023 tercatat sebesar Rp 2,334 triliun, meningkat sebesar 1,95% dibandingkan tahun 2022 yaitu Rp 2,289 triliun. Peningkatan aset tidak lancar ini disebabkan oleh adanya kenaikan pada aset real estate dan dana yang dibatasi penggunaannya

Total Aset Perseroan pada tahun 2023 tercatat sebesar Rp 3,534 triliun, meningkat sebesar 3,25% dibandingkan tahun 2022 yaitu Rp 3,423 triliun. Peningkatan total aset ini disebabkan oleh adanya kenaikan pada Aset Lancar dan Aset Tidak Lancar

The Company's current assets in 2023 were recorded at IDR 1.199 trillion, an increased of 5.88% compared to 2022, which was IDR 1.133 trillion. The increased in current assets was due to a significant increased in cash and cash equivalents, inventories, real estate assets, advances and prepaid expenses.

The Company's non-current assets in 2023 were recorded at IDR 2.334 trillion, an increase of 1.95% compared to 2022, which was IDR 2.289 trillion. The increased in non-current assets was due to real estate assets and restricted funds.

The Company's total assets in 2023 were recorded at IDR 3.534 trillion, an increased of 3.25% compared to 2022, which was IDR 3.423 trillion. The increased in total assets was due to a significant increased in Current Assets and Non Current Assets



2. LIABILITAS & EKUITAS

RINGKASAN LIABILITAS & EKUITAS

(disajikan dalam jutaan rupiah, kecuali dinyatakan lain)

2. LIABILITIES & EQUITY

SUMMARY OF LIABILITIES & EQUITY

(expressed in million rupiah, unless otherwise stated)

| Uraian | 2023 | 2022 | Pertumbuhan / Growth | |
|--|------------------|------------------|----------------------|--------------|
| | | | Nilai / Value | % |
| LIABILITAS / LIABILITIES | | | | |
| Liabilitas jangka pendek / <i>Current liabilities</i> | 245.286 | 251.773 | (6.487) | (2,58%) |
| Liabilitas jangka panjang / <i>Non-current liabilities</i> | 230.968 | 212.200 | 18.768 | 8,84% |
| Total liabilitas / <i>Total liabilities</i> | 476.254 | 463.973 | 12.281 | 2,65% |
| EKUITAS / <i>EQUITY</i> | 3.058.334 | 2.959.304 | 99.030 | 3,35% |
| TOTAL LIABILITAS & EKUITAS | 3.534.588 | 3.423.278 | 111.280 | 3,25% |

Liabilitas jangka pendek Perseroan pada tahun 2023 tercatat sebesar Rp 245,286 miliar, meurun sebesar 2,58% dibandingkan tahun 2022 yaitu Rp 251,773 miliar. Penurunan Liabilitas jangka pendek ini disebabkan oleh adanya penurunan yang signifikan pada utang bank jangka pendek dan uang muka pelanggan.

Liabilitas jangka panjang Perseroan pada tahun 2023 tercatat sebesar Rp 230,968 miliar, meningkat sebesar 8,84% dibandingkan tahun 2022 yaitu Rp 212,200 miliar. Peningkatan Liabilitas jangka panjang ini disebabkan oleh adanya peningkatan yang signifikan pada utang bank jangka panjang, jaminan keanggotaan golf, dan liabilitas imbalan kerja jangka panjang.

Total liabilitas Perseroan pada tahun 2023 tercatat sebesar Rp 476,254 miliar, meningkat sebesar 2,65% dibandingkan tahun 2022 yaitu Rp 463,973 miliar. Peningkatan total liabilitas ini disebabkan oleh adanya kenaikan pada liabilitas jangka panjang.

3. EKUITAS

Ekuitas Perseroan pada tahun 2023 tercatat sebesar Rp 3,058 triliun, lebih tinggi dibandingkan tahun 2022 yaitu Rp 2,959 triliun. Ekuitas Perseroan terjadi kenaikan sebesar Rp. 99,030 miliar atau meningkat 3,35% dibandingkan tahun 2022.

The Company's short-term liabilities in 2023 were recorded at IDR 245.286 billion, a decreased of 2.58% compared to 2022, which was IDR 251,773 billion. The decrease in short-term liabilities was due to a significant decreased in short term bank loan and customer advances.

The Company's long-term liabilities in 2023 were recorded at IDR 230.968 billion, an increased of 8.84% compared to 2022, which was IDR 212,200 billion. The increase in long-term liabilities was due to a significant increased in long term bank loans, golf membership deposits, and long term employee benefits liabilities.

The Company's total liabilities in 2023 were recorded at IDR 476.254 billion, an increased of 2.65% compared to 2022, which was IDR 463,973 billion. The increased in total liabilities was due to an increased in long Term Liabilities.

3. EQUITY

The Company's equity in 2023 amounted to Rp 3,058 trillion, which is higher compared to 2022 which was Rp 2,959 trillion. The Company's equity increased by Rp 99.030 billion, or 3.35% compared to 2022.

4. LABA / RUGI

(disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali laba per saham)

4. PROFIT / LOSS

(expressed in million rupiah, unless earning per share)

| Uraian <i>Description</i> | 2023 | 2022 | Pertumbuhan | |
|--|---------|---------|-----------------------|-------------|
| | | | Nilai <i>Value</i> | % |
| Pendapatan/ <i>Revenues</i> | 496.497 | 566.402 | (69.905) | (12,3%) |
| Beban Pokok Pendapatan/ <i>Cost of Revenues</i> | 206.032 | 219.540 | (13.508) | (6,2%) |
| Laba Bruto/ <i>Gross Profit</i> | 290.465 | 346.861 | (56.396) | (16,3%) |
| Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan/ <i>Income Before Income Tax Expense</i> | 98.746 | 181.421 | (82.675) | (45,6%) |
| Beban Pajak Penghasilan/ <i>Income Tax Expense</i> | 1.437 | 1.624 | (187) | (11,5%) |
| Laba Neto Tahun Berjalan/ <i>Net Income For The Year</i> | 97.309 | 179.796 | 82.487 | (45,9%) |
| Penghasilan Komprehensif Lain/ <i>Total Other Comprehensive Income</i> | 1.719 | (8,6) | 1.727 | (20,018,9%) |
| Jumlah Penghasilan Komprehensif Total/ <i>Total Comprehensive Income</i> | 99.029 | 179.788 | (80.759) | (44,9%) |
| Laba Neto Per Saham Dasar/ <i>Basic Earnings Per Share</i> | 21,79 | 34,23 | (12,44) | (36,3%) |

Pendapatan Perseroan pada tahun 2023 tercatat sebesar Rp 496,497 miliar, turun sebesar 12,3% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp 566,402 miliar.

The Company's Cost of Revenue in 2023 was recorded at IDR 496.497 billion, a decreased of 12.3% compared to 2022, which was IDR 566.402 billion.

Beban Pokok Pendapatan Perseroan pada tahun 2023 tercatat sebesar Rp 206,032 miliar, turun sebesar 6,2% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp 219,540 miliar.

The Company's Cost of Revenue in 2023 was recorded at IDR 206.032 billion, a decreased of 6.2% compared to 2022, which was IDR 219.540 billion.

Laba neto tahun berjalan Perseroan pada tahun 2023 tercatat sebesar Rp 97,309 miliar, turun sebesar 45,9% dibandingkan tahun 2022 yaitu Rp 179,796 miliar.

The Company's net profit for the year in 2023 was recorded at IDR 97.309 billion, a decrease of 45.9% compared to 2022, which was IDR 179.796 billion.

Penghasilan komprehensif lain Perseroan pada tahun 2023 sebesar Rp 1,719 miliar, meningkat sebesar 20,018,9% dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp. 8,630 juta.

The Company's other comprehensive income in 2023 was IDR 1.719 billion, an increase of 20,018.9% compared to 2022, which was IDR 8.630 million.

Jumlah Penghasilan komprehensif Perseroan pada tahun 2023 sebesar Rp 99,029 miliar, turun sebesar 44,9% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp. 179,788 miliar.

The Company's total comprehensive income in 2023 was IDR 99.029 billion, a decrease of 44.9% compared to 2022 which was IDR 179.788 billion.



5. ARUS KAS

RINGKASAN ARUS KAS

(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

5. CASH FLOW

SUMMARY OF CASH FLOW

(expressed in million rupiah, unless otherwise stated)

| Uraian <i>Description</i> | 2023 | 2022 | Pertumbuhan | |
|---|---------|---------|-----------------------|--------|
| | | | Nilai <i>Value</i> | % |
| Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi / <i>Net Cash from Operating Activities</i> | 4.898 | 42.370 | (37.471) | (88,4) |
| Kas Neto yang digunakan untuk Aktivitas Investasi / <i>Net Cash from (used in) Investing Activities</i> | (4.553) | (4.888) | 334 | 6,9% |
| Kas Neto yang diperoleh dari Aktivitas Pendanaan / <i>Net Cash Provide by Financing Activities</i> | 31.658 | 18.081 | 13.576 | 75,1% |

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Pada tahun 2023, Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi tercatat positif sebesar Rp. 4,898 miliar. Penerimaan Perseroan dari aktivitas operasi sebesar Rp. 484,857 miliar terdiri dari penerimaan kas dari pelanggan, dan penerimaan bunga. Sementara pengeluaran Perseroan untuk aktivitas operasi sebesar Rp. 479,958 miliar yang digunakan untuk penempatan dana yang dibatasi penggunaannya, pembayaran kas kepada pemasok, karyawan dan lainnya, pembayaran beban keuangan, pembayaran pajak penghasilan dan tagihan pajak. Penerimaan Perseroan dari aktivitas operasi yang lebih besar dari pengeluaran Perseroan untuk aktivitas operasi memberikan cash bagi Perseroan.

Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Pada tahun 2023, Arus Kas dari Aktivitas investasi tercatat minus sebesar Rp. 4,553 miliar. Pengeluaran Perseroan untuk aktivitas investasi sebesar Rp. 4,553 miliar digunakan untuk Perolehan properti investasi, dan perolehan aset tetap.

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Pada tahun 2023, Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan tercatat surplus sebesar Rp. 31,658 miliar. Perseroan mendapatkan kas dari utang bank jangka panjang dengan total Rp. 34,594 miliar. Sedangkan pengeluaran Perseroan untuk aktivitas pendanaan dengan total Rp. 2,936 miliar digunakan untuk pembayaran utang bank jangka pendek, dan pembayaran utang lembaga keuangan.

Cash Flow from Operating Activities

In 2023, Net Cash Flow from Operating Activities was recorded positively/minus at IDR 4,898 billion. The Company's revenue from operating activities was IDR 484.857 billion consisting of cash receipts from customers and interest received. Meanwhile, the Company's expenses for operating activities amounted to IDR 479.958 billion which was used for placement of restricted fund, cash paid to supplier, employees and others, payment of finance charges, payment of income tax and tax penalties. The Company's revenue from operating activities which was greater than the Company's expenses for operating activities provided cash for the Company.

Cash Flow from Investing Activities

In 2023, Cash Flow from investing Activities was recorded minus at IDR 4,553 billion. The Company's total expenditure for investing activities was IDR 4,553 billion were used for Acquisition of investment properties, and acquisitions of property and equipment.

Cash Flow from Financing Activities

In 2023, Cash Flow from Financing Activities was recorded surplus at IDR 31,658 billion. The company obtained cash from long term bank loan with a total of IDR 34.594 billion. Meanwhile, the Company's total expenditure for financing activities was IDR 2.936 billion were used for payment of short term bank loan and payment of financial institutions loans.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG

Kemampuan Perseroan dalam membayar hutang tergolong sangat baik, hal ini dapat dilihat dari rasio liabilitas terhadap ekuitas dan aset. Pada tahun 2023 rasio liabilitas terhadap ekuitas tercatat hanya sebesar 0,16 kali. Sementara rasio liabilitas terhadap total aset tercatat hanya sebesar 0,13 kali.

TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Pengelolaan piutang Perseroan masih tergolong baik. Hal ini dapat dilihat dari tingkat kolektibilitas piutang yang dikelola Perseroan. Pada tahun 2023, tingkat kolektabilitas piutang sebesar 22 hari.

STRUKTUR MODAL

Dalam rangka memelihara atau mencapai struktur modal yang optimal, Perseroan mengelolanya dengan cara menyesuaikan liabilitas, penambahan atau pengurangan modal, penerbitan saham baru atau membeli kembali saham beredar, mendapatkan pinjaman baru atau menjual aset untuk mengurangi pinjaman. Struktur modal Perseroan pada tahun 2023 terdiri dari 86,53% ekuitas dan 13,47% liabilitas, sedangkan tahun 2022 terdiri dari 86,45% ekuitas dan 13,55% liabilitas.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak melakukan ikatan material untuk investasi barang modal

INVESTASI BARANG MODAL

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak melakukan investasi barang modal.

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

Tidak ada informasi dan fakta material yang terjadi setelah periode pelaporan tahun buku 2023.

PROSPEK USAHA

Pemerintah Indonesia, melalui Kementerian Keuangan, secara resmi merilis regulasi terkait penyaluran insentif pajak pertambahan nilai ditanggung pemerintah (PPN DTP) dalam sektor perumahan untuk tahun anggaran 2024. Regulasi ini diatur dalam Peraturan Menteri Keuangan (PMK) Nomor 7 Tahun 2024 tentang Pajak Pertambahan Nilai Atas Penyerahan Rumah Tapak dan Satuan Rumah Susun yang Ditanggung Pemerintah Tahun Anggaran 2024. Dengan implementasi insentif PPN yang ditanggung oleh pemerintah, proyeksi pertumbuhan sektor properti dapat diperkirakan akan mengalami peningkatan yang signifikan. Langkah-langkah kebijakan ini telah memicu berbagai

Debt Payment Capability

The Company's ability to pay debts is classified as very good. This can be seen from the ratio of liabilities to equity and assets. In 2023, the ratio of liabilities to equity was recorded only at 0,16. times. Meanwhile, the ratio of liabilities to total assets was recorded only at 0.13. times.

Receivable Collectibility Level

The management of the Company's receivables was still relatively good. This can be seen from the level of receivables collectability managed by the Company. In 2023, the receivables collectability rate was 22 days.

Capital Structure

In order to maintain or achieve an optimal capital structure, the Company manages it by adjusting liabilities, adding or reducing capital, issuing new shares or buying back outstanding shares, obtaining new loans or selling assets to reduce loans. The Company's capital structure in 2023 consisted of 86.53% equity and 13.47% liabilities, while in 2022 it consisted of 86.45% equity and 13.55% liability.

Material Commitments For Investment In Capital Goods

Throughout 2023, the company didn't make material commitments for investment in capital goods.

Capital Goods Investment

Throughout 2023, the Company will not invest in capital goods.

Material Information And Facts After The Accountant's Report Date

There was no material information and facts that occurred after the 2023 financial year reporting period.

Business Prospects

The Indonesian government, through the Ministry of Finance, has officially released regulations regarding the distribution of Government-borne Value Added Tax (PPN DTP) incentives in the housing sector for the 2024 budget year. This regulation is regulated in Minister of Finance Regulation (PMK) Number 7 of 2024 concerning Value Added Tax on the Handover of Landed Houses and Flats Borne by the Government for Fiscal Year 2024. With the implementation of VAT incentives borne by the government, projected growth in the property sector can be expected to experience a significant increase. These policy steps have triggered various positive impacts



dampak positif yang akan membawa keuntungan bagi seluruh ekosistem industri properti.

Penghapusan atau pengurangan PPN untuk properti tertentu dapat mendorong peningkatan permintaan. Dengan beban pajak yang lebih rendah, konsumen akan merasa lebih termotivasi untuk membeli properti, baik untuk tujuan investasi maupun kebutuhan tempat tinggal. Hal ini dapat membawa dampak langsung terhadap peningkatan penjualan unit properti, yang pada gilirannya akan mendorong pertumbuhan bisnis bagi pengembang properti. Selain itu, insentif PPN juga dapat meningkatkan daya beli masyarakat secara keseluruhan. Dengan biaya pembelian properti yang lebih terjangkau, konsumen akan memiliki lebih banyak uang untuk diinvestasikan dalam properti atau untuk pengeluaran konsumsi lainnya. Ini dapat menciptakan efek stimulus ekonomi yang lebih luas, menggerakkan sektor properti serta sektor-sektor terkait lainnya.

Selain manfaat langsung bagi konsumen dan pengembang, implementasi insentif PPN juga dapat menciptakan iklim bisnis yang lebih menguntungkan bagi seluruh industri properti. Kebijakan ini dapat meningkatkan kepercayaan investor, mendorong arus modal masuk, dan mendukung pertumbuhan sektor properti secara keseluruhan. Perseroan berharap dengan adanya insentif PPN DTP dapat memberikan dampak positif bagi pertumbuhan Perseroan.

PERBANDINGAN ANTARA PROYEKSI 2023 DENGAN PENCAPAIANNYA

Dalam mengevaluasi pencapaian terhadap target, Perseroan menerapkan standart toleransi dalam pencapaian target yaitu 70%-80% dari target yang ditetapkan. Pada tahun 2023, telah ditetapkan target pendapatan sebesar Rp. 587,5 miliar dan target laba bersih sebesar Rp. 107,5 miliar. Untuk hasil kegiatan usaha tahun 2023, Perseroan berhasil memperoleh pendapatan sebesar Rp. 496,4 miliar. Dengan kata lain, pencapaian Perseroan untuk pendapatan sebesar 84,50% dari target yang telah ditetapkan. Sedangkan laba bersih Perseroan untuk tahun 2023 sebesar Rp. 97,3 miliar atau pencapaian Perseroan untuk laba bersih sebesar 90,46% dari target yang telah ditetapkan. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa pencapaian Perseroan berhasil memenuhi target yang telah ditetapkan.

that will bring benefits to the entire property industry ecosystem.

Removal or reduction of VAT for certain properties could lead to increased demand. With a lower tax burden, consumers will feel more motivated to buy property, both for investment purposes and housing needs. This can have a direct impact on increasing property unit sales, which in turn will encourage business growth for property developers. Apart from that, VAT incentives can also increase people's overall purchasing power. With more affordable property purchase costs, consumers will have more money to invest in property or for other consumption expenses. This can create a wider economic stimulus effect, driving the property sector and other related sectors.

Apart from direct benefits for consumers and developers, the implementation of VAT incentives can also create a more favorable business climate for the entire property industry. This policy can increase investor confidence, encourage capital inflow, and support the growth of the property sector as a whole. The Company hopes that the VAT DTP (PPN DTP) incentive can have a positive impact on the Company's growth.

Comparison Between 2023 Projections And Achievements

In evaluating achievement of targets, the Company applies tolerance standards in achieving targets, namely 70%-80% of the set targets. In 2023, an income target of IDR 587.5 billion and a net profit target of IDR 107.5 billion has been set. For the results of business activities in 2023, the Company succeeded in obtaining revenue of IDR 496.4 billion. In other words, the Company's achievement of revenue was 84.50% of the target set. Meanwhile, the Company's net profit for 2023 was IDR 97.3 billion or 90.46% of the set target. Thus, it can be concluded that the Company's achievements have been successful in meeting the targets that have been set.

TARGET TAHUN 2024

Perseroan berharap di tahun 2024, dapat mencapai target sebesar Rp. 653,5 miliar untuk pendapatan dan 102 miliar untuk laba bersih.

PEMASARAN

Dalam industri real estate yang dinamis dan kompetitif, strategi pemasaran yang mencakup inovasi, penguatan branding, dan peningkatan kualitas merupakan kunci untuk memenangkan persaingan. Untuk itu, Perseroan berfokus pada inovasi dalam produk dan layanan. Perseroan terus melakukan riset dan pengembangan untuk mengidentifikasi tren terbaru dalam desain, teknologi, dan fitur yang dapat meningkatkan daya tarik bagi pelanggan. Perseroan berupaya untuk selalu menjadi yang terdepan dalam menghadirkan konsep-konsep baru dan solusi yang inovatif untuk memenuhi kebutuhan pelanggan. Hal ini dilakukan karena kondisi pasar terus berkembang, dan kebutuhan serta preferensi pelanggan terus berubah dari waktu ke waktu.

Selanjutnya, Perseroan memprioritaskan penguatan branding. Perseroan telah memiliki pondasi yang kuat dalam brand image yang telah lebih dari 30 tahun. Meskipun identitas telah terbentuk selama bertahun-tahun, Perseroan juga menyadari pentingnya untuk terus beradaptasi dengan lingkungan bisnis yang dinamis. Untuk itu, Perseroan memahami perlunya melakukan rebranding yang cerdas dan inovatif guna memenangkan persaingan di pasar yang terus berubah. Rebranding bagi Perseroan bukan sekadar tentang perubahan visual atau nama, tetapi juga tentang menyampaikan kembali nilai-nilai inti Perseroan kepada konsumen modern dengan cara yang segar dan relevan. Perseroan berkomitmen untuk terus membangun reputasi yang kuat sebagai penyedia properti berkualitas tinggi, layanan pelanggan yang unggul, dan integritas tinggi.

Terakhir, Perseroan juga berfokus pada peningkatan kualitas produk dan layanan. Perseroan menyadari bahwa kepuasan pelanggan adalah kunci untuk mempertahankan loyalitas dan meraih rekomendasi positif dari *word of mouth*. Oleh karena itu, Perseroan terus memperbaiki proses konstruksi, menawarkan fitur-fitur yang lebih baik dan mengambil langkah-langkah konkret untuk meningkatkan kualitas seperti memastikan bahwa setiap properti yang ditawarkan memenuhi standar kualitas yang tinggi dalam hal desain, konstruksi, bahan, dan fitur-fitur tambahan. Perseroan juga berupaya meningkatkan layanan purna jual. Dengan memberikan pengalaman yang luar biasa kepada setiap pelanggan, Perseroan dapat menciptakan hubungan jangka panjang yang saling menguntungkan.

Target For 2024

The Company hopes that in 2024, it can achieve its target of IDR 653.5 billion for revenue and IDR 102 billion for net profit.

Marketing

In the dynamic and competitive real estate industry, a marketing strategy that includes innovation, strengthening branding and improving quality is the key to winning the competition. For this reason, the Company focuses on innovation in products and services. The Company continues to conduct research and development to identify the latest trends in design, technology and features that can increase appeal to customers. The Company strives to always be at the forefront in presenting new concepts and innovative solutions to meet customer needs. This is done because market conditions continue to develop and customer needs and preferences continue to change from time to time.

Furthermore, the Company prioritizes strengthening branding. The Company has a strong foundation in brand image for more than 30 years. Even though the identity has been formed over the years, the Company also realizes the importance of continuing to adapt to the dynamic business environment. For this reason, the Company understands the need to perform smart and innovative rebranding in order to win competition in an ever-changing market. Rebranding for the Company is not just about visual or name changes, but also about conveying the Company's core values to modern consumers in a fresh and relevant way. The Company is committed to continuing to build a strong reputation as a provider of high quality properties, superior customer service and high integrity.

Lastly, the Company also focuses on improving the quality of products and services. The Company realizes that customer satisfaction is the key to maintaining loyalty and achieving positive recommendations from word of mouth. Therefore, the Company continues to improve the construction process, offer better features and take concrete steps to improve quality such as ensuring that each property offered meets high quality standards in terms of design, construction, materials and additional features. The Company also strives to improve after-sales service. By providing an extraordinary experience to each customer, the Company can create long-term, mutually beneficial relationships.



Dengan pendekatan ini, Perseroan meyakini dapat memenangkan persaingan dan memperkuat posisi di pasar real estate. Perseroan akan terus berupaya untuk berinovasi, membangun merek yang kuat, dan memberikan kualitas yang unggul kepada pelanggan..

PEMBAGIAN DIVIDEN

Untuk hasil kegiatan usaha tahun 2022 Perseroan tidak membagikan dividen dan untuk hasil kegiatan usaha tahun 2023, Perseroan berencana tidak membagikan dividen. Laba yang diperoleh akan dimasukan dan dibukukan sebagai laba ditahan untuk menambah modal kerja Perseroan.

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Perseroan melakukan penawaran saham perdana (IPO) pada tahun 1995. Dana yang diperoleh dari hasil IPO telah digunakan seluruhnya sesuai rencana dan telah dilaporkan kepada otoritas terkait.

INFORMASI MATERIAL PADA TAHUN BUKU

Pada tahun 2023, tidak terdapat transaksi material atau transaksi afiliasi atau yang memiliki benturan kepentingan antara Perseroan dengan pihak-pihak terafiliasi

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANG YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN TERHADAP PERSEROAN

Sepanjang tahun 2023, tidak ada perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Perseroan.

DAMPAK PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI TERHADAP LAPORAN KEUANGAN

Sepanjang tahun 2023, tidak ada perubahan kebijakan akuntansi yang berdampak pada laporan keuangan Perseroan.

With this approach, the Company believes it can win the competition and strengthen its position in the real estate market. The Company will continue to strive to innovate, build strong brands, and provide superior quality to customers.

Dividen Policy

For the results of business activities in 2022, the Company does not share dividends and for the results of business activities in 2023, the Company plans not to distribute dividends. Profit earned will entered and recorded as retained earnings to increase the Company's working capital.

Realization Oof The Use of Public Offering Funds

The Company made an initial public offering in 1995. The funds obtained from the initial public offering have been used in full according to plan and have been reported to the relevant authorities.

Material Information In The Fiscal Year

In 2023, there were no material transactions or affiliated transactions or those that have a conflict of interest between the Company and affiliated parties.

Changes To Laws And Regulations That Significantly Influence The Company

Throughout 2023, there were no changes to the provisions of the laws and regulations that had a significant effect on the Company

Impact Of Accounting Policy Changes On Financial Statements

Throughout 2023, there were no changes in accounting policies that had an impact on the Company's financial statements.



TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance



PRINSIP-PRINSIP TATA KELOLA PERUSAHAAN

Implementasi Tata Kelola Perusahaan Perseroan mengimplementasikan prinsip-prinsip GCG yaitu: transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian, dan kesetaraan agar selalu tumbuh berkembang dalam menghadapi berbagai perubahan. Hal ini menjadi bagian yang tak terpisahkan dari praktik bisnis demi mewujudkan kelangsungan usaha.

- **Transparansi**

Suryamas menyediakan semua materi dan informasi yang relevan secara rutin melalui akses yang mudah dan tepat waktu bagi para pemangku kepentingan, sehingga memungkinkan pengambilan keputusan yang tepat, bukan hanya untuk pemenuhan keterbukaan informasi yang diharuskan pihak berwenang, namun juga informasi material lainnya yang berdampak pada kepentingan para pemangku kepentingan.

- **Akuntabilitas**

Kredibilitas dan kepatutan manajemen Perseroan dalam berkomitmen terhadap transparansi, keadilan, dan akuntabilitas dalam kinerjanya. Kredibilitas dan kepatutan ini terukur dan dapat dipertanggungjawabkan melalui penanganan kepentingan bisnis dan para pemangku kepentingan secara bijak.

- **Tanggung jawab**

Suryamas selalu memastikan posisinya sebagai korporasi yang baik dengan mematuhi semua hukum dan peraturan yang berlaku, serta Anggaran Dasar dan praktik korporasi yang tepat, seraya memenuhi tanggung jawab sosialnya secara konsisten terhadap masyarakat, terutama masyarakat setempat dimana Perseroan beroperasi, sehingga keberlanjutan usaha dapat dicapai dan dipelihara.

- **Kemandirian**

Suryamas menjaga independensinya sebagai perusahaan dengan secara hati-hati menyusun proses yang mencakup mekanisme pengendalian dan keseimbangan dalam membuat keputusan bisnis yang objektif dan bijak. Hal ini menjamin Dewan Komisaris dan Direksi serta elemen-elemen lain dalam struktur dan sistem manajemen Perseroan sungguh-sungguh menjalankan tugas dan fungsi masing-masing sesuai Anggaran Dasar dan peraturan hukum yang berlaku untuk mencegah konflik kepentingan atau dominasi dan intervensi dari pihak eksternal.

- **Keadilan dan kesetaraan**

Suryamas mengutamakan kepentingan para pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya untuk

Good Corporate Governance Principles

Implementation of Corporate Governance The Company implements the basic principles of GCG namely: transparency, accountability, responsibility, independence and fairness. Such principles have become a pivotal foundation that supports the Company's growth.

- **Transparency**

Suryamas routinely provides stakeholders with easy and timely access to all kinds of materials and relevant information that can enable informed decision making, not just the statutory information required by regulatory bodies under the law, but also all other material informations that may impact stakeholder interests.

- **Accountability**

Credibility and appropriateness of the Company's management in its commitment to transparency, fairness, and accountability in its performance. This credibility and propriety is measurable and can be accounted for through handling business interests and stakeholders wisely.

- **Responsibility**

Suryamas ensures its standing as a good corporate through careful compliance to all prevailing laws, regulations and its articles of association, as well as proper corporate practices, while consistently fulfilling its corporate social responsibility towards society, in particular the communities in which it works, to achieve and maintain business sustainability.

- **Independency**

Suryamas maintains independence as a corporation through a carefully formulated process that contains checks and balances toward making objective and prudent business decisions, thus ensuring that the Board of Commissioners and the Board of Directors and other parts of the Company's management structure and systems strictly perform their functions and duties in line with the Articles of Association and other legal stipulations to prevent conflicts of interest or domination and intervention by external elements.

- **Fairness and equality**

Suryamas prioritizes the interests of the Company's shareholders and other stakeholders to ensure



memastikan kebijakan dan prosedur yang setara dan adil, berdasarkan prinsip-prinsip keadilan dan kesetaraan.

equitable and just policies and procedures based on the principles of fairness and equality

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RURPS)

Sesuai dengan peraturan yang berlaku, Perseroan setiap tahun melaksanakan RUPS yang menjadi wadah bagi para pemegang saham dalam memutuskan rencana strategis Perseroan dan menjadi media bagi Dewan Komisaris dan Direksi untuk melaporkan kinerja Perseroan.

1. Pelaksanaan RUPS Tahun 2023

Perseroan telah menyelenggarakan 1 (satu) kali Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) dan 1 (satu) kali Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tahun 2023.

Keputusan RUPS Tahunan

Perseroan melaksanakan RUPS Tahunan pada tanggal 21 Juni 2023. Rapat Umum Pemegang Saham dihadiri oleh pemegang saham yang mewakili 4.250.771.995 saham atau 89,07% dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Perundungan yang berlaku, dengan keputusan sebagai berikut:

General Meeting of Shareholders (GMS)

In accordance with applicable regulations, the Company annually holds a GMS which serves as a forum for shareholders to decide on the Company's strategic plan and serves as a medium for the Board of Commissioners and Directors to report on the Company's performance

1. Implementation of the 2023 GMS

The Company has held 1 (one) Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and 1 (one) Extraordinary General Meeting of Shareholders in 2023.

Resolutions of the Annual GMS

The Company held the Annual GMS on June 21, 2023. The General Meeting of Shareholders was attended by shareholders representing 4,250,771,995 shares or 89.07% of all shares with valid voting rights issued by the Company, in accordance with the Company's Articles of Association and Regulations Applicable legislation, with the following decisions:

| No. | Keputusan Rapat <i>Meeting Decision</i> | Implementasi <i>Implementation</i> |
|--|--|---|
| Mata Acara Rapat Pertama <i>First Meeting Agenda</i> | | |
| 1 | Menerima dan menyetujui Laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2022. <i>Receiving and approving the Board of Commissioners' supervisory duties report and the Company's Directors' Report for the financial year ending December 31, 2022</i> | Telah direalisasikan <i>Has been implemented</i> |
| Mata Acara Rapat Kedua <i>Second Meeting Agenda</i> | | |
| | Menyetujui dan mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, serta pemberian pembebasan tanggung jawab (acquit et de charge) sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku tersebut, sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan. <i>Approving and ratifying the Company's Financial Report for the financial year ending December 31, 2022, as well as granting full release from responsibility (acquit et de charge) to the Board of Commissioners and Directors for the supervisory and management actions they performed in that financial year, as long as these actions are reflected in the Company's Financial Report</i> | Telah direalisasikan <i>Has been implemented</i> |

| | |
|---|---|
| Mata Acara Rapat Ketiga <i>Third Meeting Agenda</i> | |
| Menyetujui penetapan penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 untuk membiayai kegiatan operasional dan modal kerja Perseroan, sehingga perseroan tidak ada pembagian dividen atas laba bersih Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. <i>Approving the determination of the use of the Company's Net Profit for the financial year ending December 31, 2022 to finance the Company's operational activities and working capital; the company did not distribute dividends on the Company's net profit for the financial year ending December 31, 2022</i> | Telah direalisasikan <i>Has been implemented</i> |
| Mata Acara Rapat Keempat <i>Fourth Meeting Agenda</i> | |
| <ol style="list-style-type: none"> Menyetujui penunjukan Kantor Akuntan Publik (KAP) Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. Memberikan kuasa kepada direksi perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium dan persyaratan lain sehubungan dengan penunjukan Kantor Akuntan Publik tersebut serta menetapkan Kantor Akuntan Publik Pengganti dalam hal Kantor Akuntan Publik (KAP) Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan tidak dapat melanjutkan / melaksanakan tugasnya dengan sebab apa pun berdasarkan ketentuan dan peraturan pasar modal. <p>1. <i>Approving the appointment of the Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partners Public Accounting Firm (KAP) to audit the Company's Financial Report for the financial year ending December 31, 2023.</i></p> <p>2. <i>Granting power to the Company's Directors to determine the amount of honorarium and other requirements in connection with the appointment of the Public Accounting Firm as well as determining a replacement of Public Accounting Firm in the event that the Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partners Public Accounting Firm (KAP) is unable to continue/perform its duties for any reasons based on capital market rules and regulations.</i></p> | Telah direalisasikan <i>Has been implemented</i> |
| Mata Acara Rapat Kelima <i>Fifth Meeting Agenda</i> | |
| Menyetujui pemberian wewenang kepada Komisaris Utama Perseroan untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan Dewan Komisaris Perseroan, dan memberi wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan Direksi Perseroan, kewenangan tersebut berupa gaji, honorarium dan tunjangan Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun buku 2023 tetap, atau tidak ada penyesuaian. <i>Approving the granting of authority to the Company's President Commissioner to determine the amount of salary and allowances for the Company's Board of Commissioners and granting authority to the Company's Board of Commissioners to determine the amount of salary and allowances for the Company's Directors; the salaries, honorarium and allowances for the Board of Commissioners and Directors for the financial year 2023 remained the same.</i> | |



2. Keputusan RUPS Luar Biasa

- RUPS Luar Biasa 7 Januari 2023

Perseroan melaksanakan RUPS Luar Biasa pada tanggal 7 Januari 2023. Rapat Umum Pemegang Saham dihadiri oleh pemegang saham yang mewakili 4.251.011.845 saham atau 89,08% dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Perundangan yang berlaku, dengan keputusan sebagai berikut:

2. Resolutions of the Extraordinary GMS

- the Extraordinary GMS January 7, 2023

The Company held the Extraordinary GMS on January 7, 2023. The General Meeting of Shareholders was attended by shareholders representing 4,251,011,845 shares or 89.08% of all shares with valid voting rights issued by the Company, in accordance with the Company's Articles of Association and Regulations Applicable legislation, with the following decisions:

| No. | Keputusan Rapat Meeting Decision | Implementasi Implementation |
|--|--|---|
| Mata Acara Rapat Pertama <i>First Meeting Agenda</i> | | |
| | Menyetujui pengunduran diri Bapak Kenneth Lian dari jabatannya selaku Direktur Utama Perseroan dan Bapak Ferry Suhardjo dari jabatannya selaku Direktur Perseroan. Mengangkat Ibu Henny Kusuma Hendrawan sebagai pengurus Perseroan dengan jabatan Direktur Utama, Bapak Henry Zen Halim dan Ibu Aprina Supriana sebagai pengurus dengan jabatan Direktur Perseroan, masing-masing dengan masa jabatan sesuai pasal 17 ayat 2 anggaran dasar yaitu sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan Perseroan yang ke-5 (kelima) terhitung semenjak ditutupnya rapat ini. <i>Approving the resignation of Mr. Kenneth Lian from his position as President Director of the Company and Mr. Ferry Suhardjo from his position as Director of the Company, appointing Mrs. Henny Kusuma Hendrawan as management of the Company with the position of President Director, Mr. Henry Zen Halim and Mrs. Aprina Supriana as administrators with the position of Director of the Company, each with a term of office in accordance with article 17 paragraph 2 of the articles of association, namely until the closing of the Company's 5th (fifth) Annual GMS, starting from the closing of this meeting.</i> | Telah direalisasikan <i>Has been implemented</i> |
| Mata Acara Rapat Kedua <i>Second Meeting Agenda</i> | | |
| | Menyetujui perubahan pasal 3 Anggaran Dasar dalam rangka penyesuaian terhadap Klasifikasi Baku Lapangan Usaha (KLBI) 2020, adapun Perseroan akan menambah 3 (tiga) bidang usaha yaitu bidang usaha Real Estate yang dimiliki sendiri atau disewa dengan nomor KLBI 68111, bidang usaha fasilitas lapangan golf dengan nomor KLBI 93114 dan bidang usaha restoran dengan nomor KLBI 56101 <i>Approving the amendment to article 3 of the Articles of Association to adjust to the 2020 Standard Classification of Business Fields (KLBI); the Company added 3 (three) business fields, namely the Real Estate business sector which is owned or rented with KLBI number 68111, the golf course facility business sector with KLBI number 93114 and restaurant business sector with KLBI number 56101</i> | Telah direalisasikan <i>Has been implemented</i> |

• RUPS Luar Biasa 21 Juni 2023

Perseroan melaksanakan RUPS Luar Biasa pada tanggal 21 Juni 2023. Rapat Umum Pemegang Saham dihadiri oleh pemegang saham yang mewakili 4.250.771.995 saham atau 89,07% dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Perundangan yang berlaku, dengan keputusan sebagai berikut:

Resolutions of the Extraordinary GMS

The Company held the Extraordinary GMS on June 21, 2023. The General Meeting of Shareholders was attended by shareholders representing 4,250,771,995 shares or 89.07% of all shares with valid voting rights issued by the Company, in accordance with the Company's Articles of Association and Regulations Applicable legislation, with the following decisions:

| No. | Keputusan Rapat <i>Meeting Decision</i> | Implementasi <i>Implementation</i> |
|--|---|---------------------------------------|
| Mata Acara Rapat Pertama <i>First Meeting Agenda</i> | | |
| Mengukuhkan persetujuan penyesuaian Pasal 3 anggaran dasar Perseroan tentang Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha Perseroan sesuai KBLI 2020, menambah dan/atau mengubah maksud dan tujuan usaha dengan 1 (satu) bidang usaha yaitu bidang usaha Hotel Bintang dengan Nomor KBLI 55110. <i>Confirming the approval for adjustments to Article 3 of the Company's Articles of Association regarding the Aims and Objectives and Business Activities of the Company in accordance with the 2020 KBLI, adding and/or changing the aims and objectives of the business with 1 (one) business sector, namely the Star Hotel business sector with KBLI Number 55110</i> | Telah direalisasikan <i>Has been implemented</i> | |
| Mata Acara Rapat Kedua <i>Second Meeting Agenda</i> | | |
| Mengukuhkan persetujuan perubahan Pasal 18 ayat 3 anggaran dasar Perseroan tentang Tugas dan Wewenang Direksi sehingga untuk selanjutnya menjadi sebagai berikut : a) Direktur Utama dan seorang Direktur lainnya berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan; dan b) Dalam hal Direktur utama tidak hadir atau berhalangan karena sebab apa pun juga, yang tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga, maka 2 (dua) orang Direktur lainnya berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan. <i>Confirming the approval of changes to Article 18 paragraph 3 of the Company's Articles of Association concerning the Duties and Authorities of the Board of Directors so that henceforth it becomes as follows: a) The President Director and another Director have the right and authority to act for and on behalf of the Board of Directors and represent the Company; and b) In the event that the main Director is absent or is unable to attend for whatever reason, which does not need to be proven to a third party, then 2 (two) other Directors have the right and authority to act for and on behalf of the Board of Directors and represent the Company</i> | Telah direalisasikan <i>Has been implemented</i> | |
| Mata Acara Rapat Ketiga <i>Third Meeting Agenda</i> | | |
| Mengukuhkan persetujuan penyesuaian Pasal 23 ayat 8 anggaran dasar Perseroan tentang Rencana Kerja, Tahun Buku dan Laporan Keuangan sehingga untuk selanjutnya menjadi sebagai berikut : a) Perseroan wajib mengumumkan neraca dan laporan laba rugi dari laporan keuangan melalui situs web Bursa Efek; dan b) Neraca dan laporan laba rugi dari tahun buku yang bersangkutan bagi Perseroan wajib di audit, harus disampaikan kepada Menteri sesuai dengan ketentuan Pasal 66 ayat (4) Undang-Undang tentang Perseroan Terbatas dan ketentuan peraturan perundang-undangan. <i>Confirming the approval for adjustments to Article 23 paragraph 8 of the Company's Articles of Association regarding Work Plan, Financial Year and Financial Reports so that henceforth it will be as follows: a) The Company is obliged to publish the balance sheet and profit and loss report from the financial statements via the Stock Exchange website; and b) The balance sheet and profit and loss report for the relevant financial year for the Company must be audited and must be submitted to the Minister in accordance with the provisions of Article 66 paragraph (4) of the Law on Limited Liability Companies and the provisions of statutory regulations</i> | Telah direalisasikan <i>Has been implemented</i> | |



3. Pelaksanaan RUPS Tahun 2022

Perseroan telah menyelenggarakan 1 (satu) kali Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) dan 1 (satu) kali Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tahun 2022.

Keputusan RUPS Tahunan

Perseroan melaksanakan RUPS Tahunan pada tanggal 30 Juni 2022. Rapat Umum Pemegang Saham dihadiri oleh pemegang saham yang mewakili 4.246.968.195 saham atau 89,00% dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Perundungan yang berlaku, dengan keputusan sebagai berikut:

3. Implementation of the 2022 GMS

The Company has held 1 (one) Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and 1 (one) Extraordinary General Meeting of Shareholders in 2022.

Resolutions of the Annual GMS

The Company held the Annual GMS on June 30, 2023. The General Meeting of Shareholders was attended by shareholders representing 4,246,968,195 shares or 89.00% of all shares with valid voting rights issued by the Company, in accordance with the Company's Articles of Association and Regulations Applicable legislation, with the following decisions:

| No. | Keputusan Rapat <i>Meeting Decision</i> | Implementasi <i>Implementation</i> |
|---|---|---------------------------------------|
| Mata Acara Rapat Pertama <i>First Meeting Agenda</i> | | |
| Menyertai dan menyetujui Laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2021. <i>Receiving and approving the Board of Commissioners' supervisory duties report and the Company's Directors' Report for the financial year ending December 31, 2021</i> | Telah direalisasikan <i>Has been implemented</i> | |
| Mata Acara Rapat Kedua <i>Second Meeting Agenda</i> | | |
| Menyetujui dan mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, serta pemberian pembebasan tanggung jawab (acquit et de charge) sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku tersebut, sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan.. <i>Approving and ratifying the Company's Financial Report for the financial year ending December 31, 2021, as well as granting full release from responsibility (acquit et de charge) to the Board of Commissioners and Directors for the supervisory and management actions they performed in that financial year, as long as these actions are reflected in the Company's Financial Report</i> | Telah direalisasikan <i>Has been implemented</i> | |
| Mata Acara Rapat Ketiga <i>Third Meeting Agenda</i> | | |
| Menyetujui penetapan penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 untuk membiayai kegiatan operasional dan modal kerja Perseroan, sehingga perseroan tidak ada pembagian deviden atas laba bersih Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021. <i>Approving the determination of the use of the Company's Net Profit for the financial year ending December 31, 2021 to finance the Company's operational activities and working capital; the company did not distribute dividends on the Company's net profit for the financial year ending December 31, 2021.</i> | Telah direalisasikan <i>Has been implemented</i> | |

| | |
|--|---|
| Mata Acara Rapat Keempat <i>Fourth Meeting Agenda</i> | |
| <p>1. Menyetujui penunjukan Kantor Akuntan Publik (KAP) Kosasih, Nurdyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.</p> <p>2. Memberikan kuasa kepada direksi perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium dan persyaratan lain sehubungan dengan penunjukan Kantor Akuntan Publik tersebut serta menetapkan Kantor Akuntan Publik Pengganti dalam hal Kantor Akuntan Publik (KAP) Kosasih, Nurdyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan tidak dapat melanjutkan / melaksanakan tugasnya dengan sebab apa pun berdasarkan ketentuan dan peraturan pasar modal.</p> <p>1. <i>Approving the appointment of the Kosasih, Nurdyaman, Mulyadi, Tjahjo & Partners Public Accounting Firm (KAP) to audit the Company's Financial Report for the financial year ending December 31, 2022</i></p> <p>2. <i>Granting power to the Company's Directors to determine the amount of honorarium and other requirements in connection with the appointment of the Public Accounting Firm and determine a replacement of Public Accounting Firm in the event that the Kosasih, Nurdyaman, Mulyadi, Tjahjo & Partners Public Accounting Firm (KAP) is unable to continue/perform its duties for any reasons based on capital market rules and regulations.</i></p> | Telah direalisasikan <i>Has been implemented</i> |
| Mata Acara Rapat Kelima <i>Fifth Meeting Agenda</i> | |
| <p>Menyetujui pemberian wewenang kepada Komisaris Utama Perseroan untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan Dewan Komisaris Perseroan, dan memberi wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan Direksi Perseroan, kewenangan tersebut berupa gaji, honorarium dan tunjangan Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun buku 2022 dengan penyesuaian maksimal sebesar 7%.</p> <p><i>Approving the granting of authority to the Company's President Commissioner to determine the amount of salary and allowances for the Company's Board of Commissioners and granting authority to the Company's Board of Commissioners to determine the amount of salary and allowances for the Company's Directors; the salaries, honorarium and allowances of the Board of Commissioners and Directors for the financial year 2022 are with a maximum adjustment of 7%</i></p> | |



DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi terkait kepengurusan Perseroan serta memastikan pelaksanaan GCG berjalan efektif sesuai dengan prinsip dan peraturan yang berlaku.

Hingga 31 Desember 2023, komposisi Dewan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut:

| Jabatan | Nama / Name | Position |
|-----------------|-------------------------|------------------------|
| Komisaris Utama | Dr. Ramelan, S.H., M.H. | President Commissioner |
| Komisaris | Wing Indrasmoro | Commissioner |

Pernyataan Dewan Komisaris Memiliki Piagam (Charter)

Dewan Komisaris Perseroan telah memiliki pedoman kerja atau piagam yang berisi tentang peraturan, tugas, tanggung jawab dan ketentuan pelaksanaan rapat sebagai Dewan Komisaris.

Tugas, Tanggung Jawab, Dan Wewenang Dewan Komisaris

Anggaran Dasar dan Pedoman Dewan Komisaris mengatur tugas, kewajiban, serta wewenang Dewan Komisaris Perseroan yang meliputi:

1. Tugas Dewan Komisaris

- a. Melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi;
- b. Memberikan persetujuan atas rencana kerja tahunan Perseroan, selambat-lambatnya sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang;
- c. Melakukan tugas yang secara khusus diberikan kepadanya menurut Anggaran Dasar, peraturan perundang-undangan yang berlaku dan/atau berdasarkan keputusan RUPS;
- d. Melakukan tugas, wewenang dan tanggung jawab sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan keputusan RUPS;
- e. Meneliti dan menelaah laporan tahunan yang dipersiapkan oleh Direksi serta menandatangani laporan tahunan tersebut;
- f. Mematuhi Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan, serta wajib melaksanakan

THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners is in charge of supervising and providing advice to the Board of Directors regarding the management of the Company and ensuring that GCG is implemented effectively in accordance with applicable principles and regulations.

As of December 31, 2023, the composition of the Company's Board of Commissioners is as follows:

Charter of the Board of Commission

The Board of Commissioners of the Company has a work guideline or charter which contains the rules, duties and responsibilities of the Board of Commissioners, as well as the provisions for conducting meetings.

Duties, Responsibilities and Authorities of the Board of Commissioners

The Articles of Association and Guidelines for the Board of Commissioners regulate the duties, obligations, and Authorities of the Company's Board of Commissioners which include:

1. Duties of the Board of Commissioners
 - a. Supervising and be responsible for the supervision of management policies, the course of management in general, both regarding the Company and the Company's business, and to provide advice to the Board of Directors;
 - b. Provide approval for the Company's annual business plan, not later than the commencement of the next financial year;
 - c. Performing specific tasks assigned according to the Articles of Association, applicable laws and regulations and/or based on the resolution of the GMS;
 - d. Performing duties, Authorities and responsibilities in accordance with the provisions of the Articles of Association of the Company and resolutions of the GMS;
 - e. Examining and studying the annual report prepared by the Board of Directors and signing the annual report;
 - f. Complying with the Articles of Association and laws and regulations, and shall implement the principles

- prinsip-prinsip profesionalisme, efisiensi, transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, kemandirian, sertakewajaran.
- g. Melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
2. Tanggung Jawab Dewan Komisaris
- Mengawasi pelaksanaan rencana kerja tahunan Perseroan;
 - Mengikuti perkembangan kegiatan Perseroan dan dalam hal Perseroan menunjukkan gejala kemunduran yang mencolok, segera melaporkan kepada RUPS dengan disertai saran mengenai langkah perbaikan yang harus ditempuh;
 - Memberikan pendapat dan saran kepada RUPS mengenai setiap persoalan lainnya yang dianggap penting bagi pengelolaan Perseroan;
 - Melakukan tugas pengawasan lainnya yang ditentukan oleh RUPS;
 - Memberikan tanggapan atas laporan berkala Direksi dan pada setiap waktu yang diperlukan mengenai perkembangan Perseroan.
3. Wewenang Dewan Komisaris
- Dewan Komisaris setiap waktu dalam jam kerja kantor Perseroan berhak memasuki bangunan dan halaman atau tempat lain yang dipergunakan atau yang dikuasai oleh Perseroan dan berhak memeriksa semua pembukuan, surat dan alat bukti lainnya, persediaan barang, memeriksa dan mencocokkan keadaan uang kas (untuk keperluan verifikasi) dan lain-lain surat berharga serta berhak untuk mengetahui segala tindakan yang telah dilanjutkan oleh Direksi, dalam hal demikian Direksi dan setiap anggota Direksi wajib untuk memberikan penjelasan tentang segala hal yang ditanyakan oleh anggota Dewan Komisaris atau tenaga ahli yang membantunya;
 - Jika dianggap perlu, Dewan Komisaris berhak meminta bantuan tenaga ahli dalam melaksanakan tugasnya untuk jangka waktu terbatas atas beban Perseroan;
 - Pembagian kerja di antara para anggota Dewan Komisaris diatur oleh mereka, dan untuk kelancaran tugasnya Dewan Komisaris dapat dibantu oleh seorang sekretaris yang diangkat oleh Dewan Komisaris atas beban Perseroan;
 - Dewan Komisaris setiap waktu berhak memberhentikan untuk sementara waktu seorang atau lebih anggota Direksi dari jabatannya, apabila of professionalism, efficiency, transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness.
 - Carry out the Nomination and remuneration function in accordance with the prevailing laws and regulations.
2. *Responsibilities of the Board of Commissioners*
- Overseeing the Implementation of the Company's annual business plan;*
 - Following the development of the Company's activities, and in the event that the Company shows a striking deterioration symptom, immediately report it to the GMS with suggestions regarding corrective steps that must be taken;*
 - Providing opinions and suggestions to the GMS regarding any other issues deemed important for the management of the Company;*
 - Performing other supervisory duties as determined by the GMS;*
 - Providing feedback on periodic reports of the Board of Directors and at any time necessary regarding the development of the Company.*
3. *The authority of the Board of Commissioners*
- The Board of Commissioners at any time during the working hours of the Company's office has the right to enter the building and yard or other places used or controlled by the Company and has the right to inspect all books, letters and other evidence, inventory of goods, check and match the condition of cash (for purposes verification) and other securities and have the right to know all actions that have been carried out by the Board of Directors, in this case the Board of Directors and each member of the Board of Directors are obliged to provide an explanation of all matters asked by the members of the Board of Commissioners or the experts who assisted them;*
 - If deemed necessary, the Board of Commissioners has the right to request assistance from experts in carrying out its duties for a limited period at the expense of the Company;*
 - The segregation of duties among the members of the Board of Commissioners is regulated internally, and for the proper execution of their duties the Board of Commissioners may be assisted by a secretary who is appointed by the Board of Commissioners at the expense of the Company;*
 - The Board of Commissioners at any time has the right to temporarily suspend one or more members of the Board of Directors from their Position, if the*



- anggota Direksi tersebut dianggap bertindak bertentangan dengan Anggaran Dasar ini dan peraturan perundang undangan yang berlaku atau melalaikan kewajibannya atau terdapat alasan yang mendesak bagi Perseroan;
- e. Pemberhentian sementara itu wajib diberitahukan secara tertulis kepada yang bersangkutan dengan disertai alasan dari tindakan tersebut;
 - f. Dalam jangka waktu paling lambat 90 (Sembilan puluh) hari setelah tanggal pemberhentian sementara itu, Dewan Komisaris wajib untuk menyelenggarakan RUPS untuk mencabut atau menguatkan pemberhentian sementara tersebut, sedangkan kepada anggota Direksi yang diberhentikan sementara itu diberi kesempatan untuk hadir dalam RUPS guna membela diri dalam RUPS tersebut. RUPS tersebut dipimpin oleh Komisaris Utama dan dalam hal Komisaris Utama tidak hadir atau berhalangan karena sebab apapun juga, hal mana tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga, maka RUPS akan dipimpin oleh salah seorang anggota Dewan Komisaris lainnya, dan dalam hal seluruh anggota Dewan Komisaris tidak hadir atau berhalangan karena sebab apapun juga, hal mana tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga, maka RUPS dipimpin oleh seorang yang dipilih oleh dan dari antara pemegang saham dan/atau kuasa pemegang saham yang hadir dalam RUPS yang bersangkutan. Apabila RUPS sebagaimana dimaksud pada ayat 8 Pasal ini tidak diadakan dalam jangka waktu 90 (sembilan puluh) hari setelah tanggal pemberhentian sementara itu, maka pemberhentian sementara tersebut menjadi batal demi hukum dan yang bersangkutan berhak menduduki kembali jabatannya;
 - g. Apabila seluruh anggota Direksi diberhentikan untuk sementara dan Perseroan tidak mempunyai seorang pun anggota Direksi, maka untuk sementara Dewan Komisaris diwajibkan untuk mengurus Perseroan, dalam hal demikian kekuasaan sementara kepada seorang atau lebih di antara mereka atas tanggungan mereka bersama;
 - h. Dalam kondisi tertentu, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan kewenangannya sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar ini dan peraturan perundang-undangan;
 - i. Dewan Komisaris dapat melakukan tindakan pengurusan Perseroan dalam keadaan tertentu untuk jangka waktu tertentu, sebagaimana ditetapkan dalam Anggaran Dasar ini atau keputusan RUPS.

member of the Board of Directors is deemed to be acting contrary to this Articles of Association and the prevailing laws and regulations or neglecing their obligations or there is an urgent reason for the Company;

- e. *The temporary dismissal must be noied in official leter to the person concerned, along with the reasons for the acion;*
- f. *Within no later than 90 (ninety) days ater the date of the temporary dismissal, the Board of Commissioners is obliged to hold a GMS to revoke or strengthen the temporary dismissal, while members of the Board of Directors who are temporarily dismissed are given the opportunity to attend the GMS to defend themselves. In the GMS. The GMS is chaired by the President Commissioner and in the event that the President Commissioner is absent or absent due to any reason, which does not need to be proven to a third party, the GMS will be chaired by one of the other members of the Board of Commissioners, and in the event that all members of the Board of Commissioners are not present or absent due to whatever reason, which does not need to be proven to a third party, the GMS shall be chaired by a person who is elected by and from among the shareholders and / or the proxies of the shareholders who are present at the GMS concerned. If the GMS as referred to in paragraph 8 of this Article is not held within 90 (ninety) days ater the date of the temporary dismissal, the temporary dismissal becomes null and void and the person concerned has the right to re-occupy his Position;*
- g. *If all members of the Board of Directors are temporarily suspended and the Company does not have a single member of the Board of Directors, then for the ime being the Board of Commissioners is obliged to manage the Company, in such case temporary power over one or more of them on their joint responsibility;*
- h. *Under certain conditions, the Board of Commissioners is obliged to hold an Annual GMS and other GMS in accordance with its authority as stipulated in this Articles of Association and laws and regulations;*
- i. *The Board of Commissioners may perform management actions of the Company under certain circumstances for a certain period of time, as stipulated in this Articles of Association or a resolution of the GMS.*

Rapat Dewan Komisaris

Selama tahun 2023, Dewan Komisaris telah melaksanakan 12 kali Rapat Internal Dewan Komisaris dan 12 kali Rapat dengan Direksi. Berikut ini daftar kehadiran masing-masing anggota Dewan Komisaris:

Daftar Kehadiran Rapat Internal Dewan Komisaris dan Rapat Gabungan bersama Direksi

| Nama | Jabatan | Rapat Internal Dewan Komisaris | | | Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi | | |
|---------------------------|--|--------------------------------|-------------------|------------|--|-------------------|------------|
| | | Jumlah Rapat | Tingkat Kehadiran | Persentase | Jumlah Rapat | Tingkat Kehadiran | Persentase |
| Dr. Ramelan, S.H. M.H. | Komisaris Utama <i>President Commissioner</i> | 12 | 12 | 100% | 12 | 12 | 100% |
| Wing Indrasmoro | Komisaris <i>Commissioner</i> | 5 | 5 | 42% | 5 | 5 | 42% |

Pelatihan dan Peningkatan Kompetensi Dewan Komisaris

Kegiatan dan jenis pelatihan yang diikuti Dewan Komisaris dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan, sub-bagian Profil Dewan Komisaris.

Mekanisme & Penilaian Kinerja Dewan Komisaris, Direksi dan Komite Audit

1. Prosedur dan Kriteria Penilaian serta Pihak yang Menilai

a. Prosedur Penilaian Kinerja

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dilakukan setiap satu tahun sekali pada awal tahun dengan menggunakan metode penilaian sendiri (*self-assessment*).

b. Kriteria Penilaian

Penilaian sendiri dilakukan untuk mengevaluasi kelemahan dan kekuatan agar kedepannya dapat menjadi bahan perbaikan dalam bekerja serta meningkatkan performa. Penilaian sendiri ini dilakukan oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi, secara tim, bukan menilai kinerja masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

c. Pihak yang melakukan penilaian

Hasil self-assessment atas kinerja anggota Dewan Komisaris tersebut dievaluasi bersama dengan Komite Nominasi dan Remunerasi. Sementara itu, hasil self-assessment kinerja Direksi dievaluasi oleh Dewan Komisaris bersama dengan Komite Nominasi dan Remunerasi.

Board of Commissioners Meeting

Throughout 2023, the Board of Commissioners has held 12 Internal Meetings of the Board of Commissioners and 12 meetings with the Board of Directors. The following is a list of attendance of each member of the Board of Commissioners:

Attendance List for Internal Meetings of the Board of Commissioners and Joint Meetings with the Board of Directors

| Nama | Jabatan | Rapat Internal Dewan Komisaris | | | Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi | | |
|---------------------------|--|--------------------------------|-------------------|------------|--|-------------------|------------|
| | | Jumlah Rapat | Tingkat Kehadiran | Persentase | Jumlah Rapat | Tingkat Kehadiran | Persentase |
| Dr. Ramelan, S.H. M.H. | Komisaris Utama <i>President Commissioner</i> | 12 | 12 | 100% | 12 | 12 | 100% |
| Wing Indrasmoro | Komisaris <i>Commissioner</i> | 5 | 5 | 42% | 5 | 5 | 42% |

Competency Training and Improvement of the Board of Commissioners

The activities and types of training participated in by the Board of Commissioners can be seen in the Company Profile section, in the Board of Commissioners Profile subsection.

Mechanism & Performance Assessment of the Board of Commissioners, Board of Directors and Audit Committee

1. Assessment Procedures and Criteria and Assessing Parties

a. Performance Appraisal Procedure

The performance appraisal of the Board of Commissioners and Directors of the Company is conducted once a year at the beginning of the year utilizing the self-assessment method.

b. Assessment Criteria

Self-assessment was carried out to provide evaluation over weaknesses and strengths, therefore, in the future it shall be utilize as improvement material in their duties and improving performance. This self assessment is carried out by each member of the Board of Commissioners and the Board of Directors, as a team, not assessing the performance of each member of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

c. The Assessment Conductor

The results of the self-assessment on the performance of the members of the Board of Commissioners are evaluated together with the Nomination and Remuneration Committee. Meanwhile, the results of the self-assessment on the performance of the Board of Directors



are evaluated by the Board of Commissioners together with the Nomination and Remuneration Committee.

2. Penilaian kinerja Dewan Komisaris, Direksi dan Komite yang mendukungnya

a. Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Melalui rapat internal, Dewan Komisaris rutin melakukan evaluasi secara kolegial. Selanjutnya, dari hasil evaluasi diimplementasikan dalam bentuk perbaikan. Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris berpandangan kinerjanya berjalan dengan baik yang dibuktikan dengan perbaikan perbaikan baik dalam manajemen Dewan Komisaris ataupun implementasi manajemen Perseroan oleh Direksi.

b. Penilaian kinerja Direksi.

Dewan Komisaris berpandangan bahwa kinerja Direksi Perseroan pada tahun 2023 cukup baik, dibuktikan dengan pencapaian Perseroan yang terus bertumbuh, perbaikan dalam manajemen Perseroan dan implementasi kegiatan usaha Perseroan sesuai rencana kerja yang telah disusun.

c. Penilaian kinerja Komite Audit

Dewan Komisaris berpendapat komite terkait sudah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing, serta merealisasikan program kerja tahun 2023 dengan cukup baik

2. Performance appraisal of the Board of Commissioners, Board of Directors and Audit Committee

a. Performance Evaluation of the Board of Commissioners

Through internal meetings, the Board of Commissioners routinely conducts collegial evaluations. Furthermore, the evaluation results are implemented in the form of improvements. The Board of Commissioners considers that their performance during 2023 was pretty good as evidenced by improvements in both the management of the Board of Commissioners and the implementation of the Company's management by the Directors.

b. Performance Evaluation of the Directors

The Board of Commissioners considers that the performance of the Company's Directors in 2023 was pretty good as evidenced by the Company's continued growth, improvements in the Company's management and implementation of the Company's business activities in accordance with the work plans that have been prepared.

c. Performance Evaluation of the Audit Committee

The Board of Commissioners believes that the audit committees have performed their respective duties and responsibilities, and realized the 2023 work program properly.



DIREKSI

Direksi bertanggung jawab mengelola Perseroan sesuai Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta memastikan pelaksanaan GCG yang komprehensif. Dalam melaksakan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi wajib memperhatikan seluruh pemangku kepentingan serta bertindak secara cermat, hati-hati, serta mempertimbangkan berbagai aspek penting yang relevan dalam pelaksanaan tugasnya.

Hingga 31 Desember 2023, komposisi Direksi Perseroan adalah sebagai berikut:

| Jabatan | Nama / Name | Position |
|----------------|------------------------|--------------------|
| Direktur Utama | Henny Kusuma Hendrawan | President Director |
| Direktur | Henry Zen Halim | Director |
| Direktur | Ratna Juanita Haliman | Director |
| Direktur | Aprina Supriani | Director |

Pernyataan Direksi Memiliki Piagam (Charter)

Direksi Perseroan telah memiliki pedoman (*charter*) yang berisi tentang peraturan, tugas, tanggung jawab dan ketentuan pelaksanaan rapat sebagai Direksi

Tugas, Tanggung Jawab, Dan Pembagian Tugas Direksi

1. Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Anggaran Dasar dan Pedoman Direksi mengatur tugas dantanggung jawab Direksi Perseroan sebagai berikut:

- a. Menjalankan dan bertanggung jawab atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan yang ditetapkan dalam anggaran dasar;
- b. Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab atas pengurusan sebagaimana dimaksud pada ayat (1), Direksi wajib menyelenggarakan RUPS tahunan dan RUPS lainnya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan anggaran dasar;
- c. Setiap anggota Direksi wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian;
- d. Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab sebagaimana dimaksud pada ayat (1) Direksi dapat membentuk komite;
- e. Dalam hal dibentuk komite sebagaimana dimaksud pada ayat (4), Direksi wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite setiap akhir tahun buku;

The Board Of Directors

The Board of Directors is responsible for managing the Company in accordance with the Articles of Association and applicable laws and regulations as well as ensuring a comprehensive GCG implementation. In performing its duties and responsibilities, the Board of Directors must pay attention to all stakeholders and act carefully and consider various important aspects that are relevant to the Implementation of their duties.

As of December 31, 2023, the Composition of the Company's Board of Directors is as follows:

Charter of the Board of Directors

The Board of Directors of the Company has a work guideline or charter which contains the rules, duties and responsibilities of the Board of Directors, as well as the provisions for conducting meetings.

Duties, Responsibilities, and Division of Duties of the Board of Directors

1. Duties and Responsibilities of the Board of Directors

The Articles of Association and Guidelines for the Board of Directors regulate the duties and responsibilities of the Board of Directors of the Company as follows:

- a. Carry out and be responsible for the management of the Company for the benefit of the Company in accordance with the aims and objectives of the Company as stipulated in the Articles of Association;*
- b. In carrying out the management's duties and responsibilities as referred to in paragraph (1), the Board of Directors is responsible to hold an annual GMS and other GMS as stipulated in the laws and regulations and the articles of association;*
- c. Each member of the Board of Directors shall carry out the duties and responsibilities as referred to in paragraph (1) in good faith, full of responsibility and prudently;*
- d. In order to support the effectiveness of the implementation of the duties and responsibilities as referred to in paragraph (1), the Board of Directors may form a committee;*
- e. In the event that a committee is formed as referred to in paragraph (4), the Board of Directors is responsible to evaluate the performance of the*



- f. Setiap anggota Direksi bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan yang disebabkan oleh kesalahan atau kelalaian anggota Direksi dalam menjalankan tugasnya;
- g. Anggota Direksi tidak dapat dipertanggungjawabkan atas kerugian Perseroan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) apabila dapat membuktikan:
 - Kerugian tersebut bukan karena kesalahan atau kelalaianya;
 - Telah melakukan pengurusan dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian untuk kepentingan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan;
 - Tidak mempunyai benturan kepentingan baik langsung maupun tidak langsung atas tindakan pengurusan yang mengakibatkan kerugian; dan
 - Telah mengambil tindakan untuk mencegah timbul atau berlanjutnya kerugian tersebut.
- h. Direksi berwenang mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan.

2. Pembagian Tugas Direksi

Atas tugas dan tanggung jawab tersebut, ruang lingkup tugas masing-masing anggota Direksi adalah sebagai berikut:

- a. Direktur Utama : Ibu Henny Kusuma Hendrawan
Memiliki ruang lingkup dan tanggung jawab meliputi:
 - Sales dan Pemasaran;
 - Estate Manajemen;
- b. Direktur : Henry Zen Halim
Memiliki ruang lingkup dan tanggung jawab meliputi:
 - Engineering Construction
 - EDP Dept
 - ECC Dept.
 - ECS Infra Dept.
 - ECS Housing Dept.
 - EBM Dept.
- c. Direktur : Ibu Ratna Juanita Haliman
Memiliki ruang lingkup dan tanggung jawab meliputi:
 - Budget Control Dept.
 - Corporate Finance Dept.
- d. Direktur : Ibu Aprina Supriani
Memiliki ruang lingkup dan tanggung jawab meliputi:
 - HRD Dept. Head RE
 - HRD Dept. Head RGCC & R. Hotel
 - Divisi GA

committee at the end of each financial year;

- f. *Each member of the Board of Directors both as whole or as severally responsible for the Company's losses caused by the fault or negligence of the members of the Board of Directors in carrying out their duties;*
- g. *Members of the Board of Directors cannot be held accountable for the losses of the Company as referred to in paragraph (1) if they can prove:*
 - *The loss is not due to his fault or negligence;*
 - *Has carried out the management in good faith, full of responsibility, and prudently for the interests of and in accordance with the aims and objectives of the Company;*
 - *does not have a conflict of interest, either directly or indirectly, over management actions that result in losses; and*
 - *have taken steps to prevent the loss from arising or continuing.*
 -
- h. *The Board of Directors is authorized to represent the Company inside and outside the court.*

2. Division of Directors' Duties

Regarding these duties and responsibilities, the scope of duties of each member of the Board of Directors is as follows:

- a. *President Director: Mrs. Henny Kusuma Hendrawan*
Has scope and responsibilities including:
 - *Sales and Marketing;*
 - *Estate Management;*
- b. *Director: Mr. Henry Zen Halim*
Has scope and responsibilities including:
 - *Engineering Construction*
 - *EDP Dept*
 - *ECC Dept.*
 - *ECS Infra Dept.*
 - *ECS Housing Dept.*
 - *EBM Dept.*
- c. *Director: Mrs. Ratna Juanita Haliman*
Has scope and responsibilities including:
 - *Budget Control Dept.*
 - *Corporate Finance Dept.*
- d. *Director: Mrs. Aprina Supriani*
Has scope and responsibilities including:
 - *HRD Dept. Head RE*
 - *HRD Dept. Head RGCC & R. Hotel*
 - *GA Division*

Rapat Direksi

Selama tahun 2023, Direksi telah melaksanakan 12 kali Rapat Internal Direksi dan 6 kali Rapat dengan Dewan Komisaris. Berikut ini daftar kehadiran masing-masing anggota Dewan Komisaris:

Daftar Kehadiran Rapat Internal Direksi dan Rapat Gabungan bersama Dewan Komisaris

Board of Directors Meeting

Throughout 2023, the Board of Directors has held 12 internal meetings of the Board of Directors and 6 meetings with the Board of Commissioners. The following is a list of attendance of each member of the Board of Commissioners:

Attendance List for Internal Meetings of the Board of Directors and Joint Meetings with the Board of Commissioners

| Nama | Jabatan | Rapat Internal Direksi | | | Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris | | |
|------------------------|---|------------------------|-------------------|------------|--|-------------------|------------|
| | | Jumlah Rapat | Tingkat Kehadiran | Persentase | Jumlah Rapat | Tingkat Kehadiran | Persentase |
| Henny Kusuma Hendrawan | Direktur Utama <i>President Director</i> | 12 | 12 | 100% | 6 | 6 | 100% |
| Henry Zen Halim | Direktur <i>Director</i> | 12 | 12 | 100% | 6 | 6 | 100% |
| Ratna Juanita Haliman | Direktur <i>Director</i> | 12 | 12 | 100% | 6 | 6 | 100% |
| Aprina Supriani | Direktur <i>Director</i> | 12 | 12 | 100% | 6 | 6 | 100% |

Pelatihan dan Peningkatan Kompetensi Direksi

Kegiatan dan jenis pelatihan yang diikuti Direksi dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan, sub-bagian Profil Direksi.

Penilaian Direksi Terhadap Kinerja Komite Pendukung

Direksi Perseroan tidak memiliki komite yang mendukung pelaksanaan tugasnya. Oleh karena itu, tidak ada penilaian terhadap kinerja komite pendukung tugas Direksi.

Competency Training and Improvement of the Board of Directors

The activities and types of training attended by the Board of Directors can be seen in the Company Profile section, in the Board of Directors Profile subsection.

Board of Directors' Assessment of the Performance of the Supporting Committee

The Company's Board of Directors does not have a committee that supports the implementation of its duties. Therefore, there is no assessment of the performance of the supporting committee for the duties of the Board of Directors.



KOMITE AUDIT

Pembentukan Komite Audit Perseroan didasarkan oleh Keputusan Rapat Dewan Komisaris Perseroan. Masing-masing anggota Komite Audit bertindak secara independen dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya.

| Jabatan | Nama / Name | Position |
|---------|------------------------|--------------------|
| Ketua | Dr. Ramelan S.H., M.H. | Chairperson |
| Anggota | Amin Anwar | Member |
| Anggota | Soegi Harto | Member |

Profil Komite Audit

Dr. Ramelan S.H., M.H.

Ketua

Profil Ketua Komite Audit dapat dilihat pada bagian Profil Perusahaan, sub-bagian Profil Dewan Komisaris.

Amin Anwar

Anggota

Amin Anwar adalah Warga Negara Indonesia. Sarjana Sastra dan Bahasa Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syarief Hidayatullah tahun 1989, Magister Manajemen STIE Widya Jayakarta tahun 2000. Sebelumnya aktif mengikuti beberapa organisasi. Karir beliau dimulai sebagai dosen, jurnalis dan beberapa perusahaan, dan menjabat sebagai Direktur PT Gema Laksanajaya sejak tahun 2005. Beliau menjabat sebagai anggota komite audit Perusahaan mulai tahun 2006.

Soegi Harto

Anggota

Beliau merupakan Warga Negara Indonesia. Beliau menjabat sebagai anggota komite audit Perusahaan mulai dari Desember 2020. Beliau merupakan Sarjana Ekonomi Universitas Tarumanegara lulus di tahun 1990. Karir beliau dimulai pada tahun 1990 sebagai Senior Auditor di Kantor Akuntan Publik Siddharta & Siddharta (In Associated with Cooper & Lybrand). Lalu pada tahun 1993, beliau menjabat sebagai Senior Internal Auditor di PT. Indo cement Tunggal Prakarsa. Selanjutnya, di tahun 1994 beliau menjabat sebagai Internal Audit Manager di PT. Asuransi Sinar Mas, PT. Simas Lend Lease Life sampai 1997. Tahun 1997, beliau menjabat sebagai Finance & Accounting di PT. Asuransi Chiyoda Indonesia hingga tahun 2000. Beliau juga menjabat sebagai Corporate Internal Audit Manager di PT Suryamas Dutamakmur Tbk dari tahun 2000 hingga saat ini.

Audit Committee

The establishment of the Company's Audit Committee is based on the Resolution of the Company's Board of Commissioners Meeting. Each member of the Audit Committee acts independently in performing their duties and responsibilities.

Audit Committee Profile

Dr. Ramelan S.H., M.H.

Chairperson

The profile of the Chairperson of the Audit Committee can be seen in the Company Profile section, in the Board of Commissioners subsection.

Amin Anwar

Member

Amin Anwar is an Indonesian citizen. Graduated as Bachelor of Literature and Linguistic from the Syarief Hidayatullah State Institute for Islamic Studies in 1989, and as Master of Management from Widya Jayakarta College of Economics in 2000. He was active in several organizations. He started his career as a lecturer, journalist and also worked in a number of companies. He has been serving as a Director at PT Gema Laksanajaya since 2005. He now has been a member of the Company's Audit Committee since 2006.

Soegi Harto

Member

He is an Indonesian citizen. He has served as a member of the Company's audit committee starting from Desember 2020. He is a Bachelor of Economics at Tarumanegara University graduated in 1990. His career began in 1990 as a Senior Auditor at the Public Accounting Firm Siddharta & Siddharta (In Associated with Cooper & Lybrand). Then in 1993, he served as Senior Internal Auditor at PT. Indo cement Tunggal Prakarsa. Furthermore, in 1994 he served as Internal Audit Manager at PT. Sinar Mas Insurance, PT. Simas Lend Lease Life until 1997. In 1997, he served as Finance & Accounting at PT. Asuransi Chiyoda Indonesia until 2000. He also served as Corporate Internal Audit Manager at PT Suryamas Dutamakmur Tbk from 2000 to the present.

Independensi Komite Audit

Komite Audit menjalankan tugasnya secara profesional, tidak ada intervensi atau tekanan dari pihak manapun. Komite Audit juga tidak memiliki konflik kepentingan (*conflict of interest*). Kondisi ini dipersyaratkan untuk menjadi komite Audit.

Pelatihan dan Peningkatan Kompetensi Komite Audit

Sepanjang tahun 2023, Komite Audit tidak mengikuti kegiatan pelatihan atau seminar dan atau sejenisnya

Rapat Komite Audit

Sesuai dengan piagam Komite Audit, rapat dilaksanakan secara berkala 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan. Pada tahun 2023, Rapat Komite Audit dilaksanakan sebanyak 4 kali dengan rincian daftar kehadiran sebagai berikut:

| Nama <i>Name</i> | Jabatan <i>Position</i> | Rapat Internal Komite Audit <i>Internal Meeting of Audit Committee</i> | | |
|------------------------|----------------------------|---|---|---------------------------------|
| | | Jumlah Rapat <i>Number of Meeting</i> | Tingkat Kehadiran <i>Attendance Rate</i> | Persentase <i>Percentage</i> |
| Dr. Ramelan S.H., M.H. | Ketua Chairman | 4 | 4 | 100% |
| Amin Anwar | Anggota Member | 4 | 4 | 100% |
| Soegi Hartoi | Anggota Member | 4 | 4 | 100% |

Tugas, Tanggung Jawab Dan Wewenang Komite Audit

Komite Audit memiliki tugas, tanggung jawab dan wewenang sebagai berikut:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan atau Perusahaan Publik kepada publik dan/atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan;
2. Melakukan penelaahan atas ketataan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup, penugasan, dan imbalan jasa;
4. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal;
5. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen resiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan atau Perusahaan Publik tidak memiliki

Independence of the Audit Committee

The Audit Committee performs its duties professionally. There is no intervention or pressure from any party. The Audit Committee also has no conflict of interest. This condition is required in the charter of the Audit committee.

Competency Training and Improvement of the Audit Committee

Throughout 2023, the Audit Committee will not participate in training activities or seminars and or the like

Audit Committee Meeting

In accordance with the Audit Committee charter, Meetings are held periodically 1 (one) time in 3 (three) months. In 2023, the Audit Committee Meeting was held 4 times with details of the attendance list as follows:

Duties, Responsibilities and Authorities of the Audit Committee

The following are the duties, responsibilities and Authorities of the Audit Committee:

1. Reviewing financial information that will be issued by the Company or Public Company to the public and/or Authorities, including financial reports, projection and other reports related to the Company's financial information;
2. Reviewing compliance with laws and regulations relating to the Company's activities;
3. Providing independent opinion in the event of differences in the Board of Commissioners' Positions regarding the appointment of an Accountant base on independence, scope, assignment, and service fees;
4. Reviewing the Implementation of audits by the internal auditors and supervising the Implementation of follow-ups by the Board of Directors on the findings of the internal auditors;
5. Reviewing the Implementation of risk management activities carried out by the Board of Directors, if the Company or Public Company does not have a risk



- fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris;
6. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntasi dan pelaporan keuangan Perseroan atau Perusahaan Publik;
 7. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan atau Perusahaan Publik;
 8. Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan; dan
 9. Membuat, mengkaji dan memperbarui Piagam Komite Audit (Audit Committee Charter) dengan tetap mengacu kepada peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Komite Audit juga memiliki wewenang dengan rincian sebagai berikut:

1. Mengakses dokumen, data, dan informasi Perseroan atau Perusahaan Publik tentang karyawan, dana, aset, dan sumber data perusahaan yang diperlukan;
2. Berkommunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi audit internal, manajemen risiko, dan Akuntan terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit;
3. Melibatkan pihak independen di luar Komite Audit yang diperlukan untuk membantu pelaksanaan tugasnya (jika diperlukan); dan
4. Melakukan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris.

Laporan Pelaksanaan Tugas Komite Audit Tahun 2023

Pada tahun 2023, Komite Audit telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan piagam Komite Audit. Berikut ini laporan pelaksanaan tugas Komite Audit untuk tahun 2023:

- a. Menelaah dan memberikan tanggapan sehubungan dengan dampak dan implikasi dari Peraturan dan Ketentuan yang baru berlaku.
- b. Memberikan masukan terkait strategi maupun kebijakan yang diambil oleh manajemen Perseroan.
- c. Menelaah dan memberikan tanggapan sehubungan dengan Kebijakan dan Standard Operational Procedures Perusahaan terkait keselarasan dengan operasional Perusahaan.
- d. Memeriksa dan mengevaluasi pedoman pelaksanaan audit internal dan pelaksanannya.
- e. Melakukan penelaahan atas ketataan Perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku bagi Perseroan.
- f. Mencermati dan memberikan tanggapan atas hasil audit terhadap Laporan Keuangan.

- monitoring function under the Board of Commissioners;*
6. *Reviewing complaints relating to the accounting process and financial reporting of the Company or Public Company;*
 7. *Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest in the Company or Public Company;*
 8. *Maintain the confidentiality of documents, data and information of the Company; and*
 9. *Creating, reviewing and updating the Audit Committee Charter by still referring to the prevailing laws and regulations.*

The Audit Committee also has the authority with the following details:

1. *Accessing documents, data and information of the Company or Public Company regarding employees, funds, assets, and required sources of company data;*
2. *Communicate directly with employees, including the Board of Directors and parties who carry out the functions of internal audit, risk management, and accountants regarding the duties and responsibilities of the Audit Committee;*
3. *Involving independent parties outside the Audit Committee who are needed to assist in carrying out their duties (if needed); and*
4. *Perform other powers assigned by the Board of Commissioners.*

Report on The Implementation of The Duties of The Audit Committee for 2023

In 2023, the Audit Committee has carried out its duties and responsibilities in accordance with the Audit Committee charter. The following is a report on the Implementation of the duties of the Audit Committee for 2023:

- a. *Reviewing and providing comments regarding the impact and implications of the new Rules and Regulations.*
- b. *Providing input related to strategies and policies taken by the management of the Company.*
- c. *Reviewing and providing feedback with respect to the Company's Policies and Standard Operational Procedures related to alignment with the Company's operations.*
- d. *Checking and Evaluating the guidelines for implementing internal audits and their implementation.*
- e. *Reviewing the Company's compliance with laws and regulations applicable to the Company.*
- f. *Observing and providing feedback on audit results on the Financial Statements.*

- g. Menelaah dan memberikan tanggapan atas rencana audit terhadap Laporan Keuangan Perusahaan untuk buku yang berakhir 31 Desember 2022 yang akan dilakukan oleh auditor eksternal, termasuk namun tidak terbatas pada ruang lingkup audit dan tujuan audit umum, pendekatan audit umum, area yang menjadi penekanan audit, serta jadwal audit umum.
 - h. Mengevaluasi kinerja, kompetensi, independensi dan obyektivitas auditor eksternal dan merekomendasikannya sebagai bahan pertimbangan Dewan Komisaris untuk diusulkan pada RUPS sebagai auditor untuk Laporan Keuangan tahun buku berikutnya.
 - i. Mengevaluasi kesesuaian pelaksanaan audit oleh Akuntan Publik (AP) dan/atau Kantor Akuntan Publik (KAP) dengan standar audit yang berlaku.
 - j. Mengkomunikasikan kepada manajemen mengenai hasil pembahasan dengan auditor eksternal.
 - k. Mengkaji hal-hal yang memerlukan persetujuan atau rekomendasi Dewan Komisaris.
- g. Reviewing and providing responses to the audit plan on the Company's Financial Statements for the book ended December 31, 2023 which will be carried out by external auditors, including but not limited to the scope of the audit and general audit objectives, general audit approach, areas of audit focus, and schedule. general audit.*
- h. Evaluating the performance, competence, independence and objectivity of the external auditors and recommending them for consideration by the Board of Commissioners to be proposed at the GMS as an auditor for the Financial Statements for the following financial year.*
- i. Evaluating the suitability of the audit implementation by the Public Accountant and/or Public Accounting Firm with the applicable auditing standards.*
- j. Communicating to management regarding the results of discussions with the external auditor.*
- k. Reviewing matters that require the approval or recommendation of the Board of Commissioners.*

Selain tugas di atas, Komite Audit bersama Auditor Eksternal telah membahas laporan keuangan yang diaudit untuk tahun buku 2023. Komite Audit telah memastikan bahwa laporan keuangan yang disusun sudah sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

In addition to the above duties, the Audit Committee together with the External Auditor have discussed the audited financial statements for the 2023 financial year. The Audit Committee has ensured that the financial statements prepared are in accordance with applicable regulations.



KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Hingga akhir tahun 2023, Perseroan tidak memiliki Komite Nominasi dan Remunerasi. Fungsi Nominasi dan Remunerasi dilaksanakan sendiri oleh anggota Dewan Komisaris Perseroan. Berikut ini prosedur nominasi dan remunerasi yang dijalankan Dewan Komisaris pada tahun 2023.

Prosedur Nominasi Dewan Komisaris dan Direksi

Berikut ini tahapan dalam menjalankan fungsi nominasi untuk Dewan Komisaris dan Direksi:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
 - a. Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
 - b. Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi; dan
 - c. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
2. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

Prosedur dan Pelaksanaan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

1. Prosedur Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi
 - a. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
 1. Struktur Remunerasi;
 2. Kebijakan atas Remunerasi; dan
 3. Besaran atas Remunerasi;
 - b. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
2. Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Total remunerasi yang diberikan Perseroan kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebesar Rp. 17.182.641.655 dan Rp 16.682.176.364.

Nomination and Remuneration Committee

Until the end of 2023, the Company did not have a Nomination and Remuneration Committee. The Nomination and Remuneration functions are performed by members of the Company's Board of Commissioners. The following is the Nomination and remuneration procedure implemented by the Board of Commissioners in 2023.

Nomination Procedures for the Board of Commissioners and the Board of Directors

The following are the stages in the Implementation of the Nomination function for the Board of Commissioners and the Board of Directors:

1. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding:
 - a. Composition of the Positions of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;
 - b. Policies and criteria required in the Nomination process; and
 - c. Performance evaluation policy for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners.
2. Provide proposals for candidates who meet the requirements as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.

Procedure and Implementation of Remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors

1. Procedure for Determining the Remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors
 - a. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding:
 1. Remuneration Structure;
 2. Policy on Remuneration; and
 3. Amount of Remuneration;
 - b. Assist the Board of Commissioners in assessing performance in accordance with the remuneration received by each member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners.
2. Remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors

The total remuneration provided by the Company to the Board of Commissioners and Directors for the year ended December 31, 2023 and 2022, it was IDR 17,182,641,655 and IDR 16.682.176.364.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Berdasarkan Surat Keputusan No.700/FCS/SMDM/VII/2023 tanggal 5 Juli 2023 Perseroan telah mengangkat Bapak Hendri Somadinata sebagai Sekretaris Perseroan. Keberadaan Sekretaris Perusahaan diatur dalam POJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten Atau Perusahaan Publik. Direksi memperoleh dukungan dari Sekretaris Perusahaan sebagai organ pendukung yang berfungsi sebagai pihak penghubung antara Perseroan dengan regulator, Pemegang Saham, dan pemangku kepentingan lainnya. Sekretaris Perusahaan juga memiliki tugas untuk memastikan kesesuaian dan kepatuhan aktivitas Perseroan dengan peraturan perundang undangan yang berlaku, khususnya di bidang pasar modal.

Profil Sekretaris Perusahaan

HENDRI SOMADINATA

Sekretaris Perusahaan

Hendri Somadinata memiliki pengalaman lebih dari 25 tahun di berbagai industri termasuk bisnis properti. Sejak April 2023, ia telah memimpin Departemen Akuntansi, Pajak, dan IT di SMDM dan diangkat sebagai Sekretaris Perusahaan sejak 5 Juli 2023 berdasarkan Surat keputusan No. 700/FCS/SMDM/VII/2023 tanggal 5 Juli 2023. Sebelum bergabung dengan SMDM, beliau bekerja di PT Panen Lestari Basuki sejak tahun 2018, sebuah perusahaan properti patungan antara PT Indonesia Prima Property Tbk dan GIC Singapore, di mana ia bertanggung jawab atas penganggaran, akuntansi, keuangan, dan peraturan pajak.

Karirnya dimulai pada tahun 1997 sebagai Akuntan dan mulai menjabat sebagai Manajer pada tahun 2000 di PT Putrabali Adyamulia, sebuah industri eksport-impor produk pertanian sebelum pindah pada tahun 2007 untuk menjabat sebagai Business Controller dengan perusahaan konglomerasi, PT SMART, Tbk dengan peran kontroler di Surabaya, Medan, dan Jakarta. Sejak tahun 2012, beliau menjabat sebagai Kepala Keuangan di PT AKR Land Development, sebuah perusahaan properti yang mengembangkan kota baru seluas 750 ha di Manado, Sulawesi Utara. Pada tahun 2014, beliau bergabung dengan PT Farpoint Realty Indonesia, anggota grup Gunung Sewu Kencana sebagai Senior Finance Accounting Manager yang mengawasi portofolio proyek perumahan dan mixed-use di Jakarta.

Beliau memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Komputer dari Universitas Bina Nusantara, Jakarta dan meraih gelar Magister Manajemen Keuangan (MM) dari Institut Bisnis Indonesia (IBII), Jakarta.

Corporate Secretary

Based on Decree No. SK-IV/2018/BPT/001 dated April 12, 2018, the Company has appointed Mrs. Angelia Sundary Ongko as Corporate Secretary. The Position of Corporate Secretary is regulated in POJK No. 35/POJK.04/2014 concerning Corporate Secretary of Issuers or Public Companies. The Board of Directors is supported by the Corporate Secretary who functions as a liaison party between the Company and regulators, shareholders and other stakeholders. The Corporate Secretary also has the duty to ensure the suitability and compliance of the Company's activities with the applicable laws and regulations, particularly in the capital market sector.

Corporate Secretary Profile

HENDRI SOMADINATA

Corporate Secretary

Hendri Somadinata has more than 25 years of experience in various industries including property business. He has led the Accounting, Tax and IT Department of SMDM since April 2023 and appointed as Corporate Secretary since July 5th 2023 based on decree no 700/FCS/SMDM/VII/2023 dated 5 July 2023. Prior to joining in SMDM, He was with PT Panen Lestari Basuki since 2018, a JV property company between Indonesia Prima Property, Tbk and GIC Singapore, where he was responsible for budgeting, accounting, finance and Tax rules as well.

He began his career in 1997 as Accountant and started as Managerial level in 2000 with PT Putrabali Adyamulia, a export import industry of agriculture product before moving on in 2007 to serve as Business Controller with a conglomerate companies, PT SMART, Tbk with controller roles in Surabaya, Medan, and Jakarta. Since 2012, he was a Head of Finance joined PT AKR Land Development a Property Company which is developing a 750 ha new town in Manado, North Sulawesi. In 2014, He joined PT Farpoint Realty Indonesia, a member group of Gunung Sewu Kencana as a Senior Finance Accounting Manager looking after its portfolio of residential and mixed-use projects in Jakarta.

He holds a Bachelor in Accountancy Computer from University Bina Nusantara, Jakarta and earned a Magister Management of Finance (MM) from Institute Business Indonesia (IBII), Jakarta.



Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang – undangan yang berlaku dibidang Pasar Modal;
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang – undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal;
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang meliputi:
 - a. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Perusahaan;
 - b. Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan tepat waktu;
 - c. Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham;
 - d. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisari; dan
 - e. Pelaksanaan program orientasi terhadap perusahaan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris;
4. Sebagai penghubung Perusahaan dengan pemegang saham Emiten atau Perusahaan Publik, Otoritas Jasa Keuangan, dan pemangku kepentingan umum lainnya;
5. Sekretaris Perusahaan dan pegawai dalam unit kerja yang menjalankan fungsi sekretaris perusahaan wajib menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi yang bersifat rahasia kecuali dalam rangka memenuhi kewajiban sesuai dengan peraturan perundang-undangan atau ditentukan lain dalam peraturan perundang-undangan;
6. Sekretaris Perusahaan dan pegawai dalam unit kerja yang menjalankan fungsi sekretaris perusahaan dilarang mengambil keuntungan pribadi secara langsung maupun tidak langsung, yang merugikan Emiten atau Perusahaan Publik;
7. Dalam rangka mengingkatkan pengetahuan dan pemahaman untuk membantu pelaksanaan tugasnya, Sekretaris Perusahaan harus mengikuti pendidikan dan/atau pelatihan;
8. Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab kepada Direksi;
9. Setiap informasi yang disampaikan oleh sekretaris perusahaan kepada masyarakat merupakan informasi resmi Perusahaan;
10. Mengelola Rapat Gabungan Komisaris dan Direksi dan me-record Agenda, *Minute*, Kebijakan, Keputusan, dan

Duties and Responsibilities of the Corporate Secretary

1. Keeping abreast of developments in the capital market, particularly the prevailing laws and regulations in the capital market;
2. Providing input to the Board of Directors and the Board of Commissioners to comply with regulatory provisions prevailing laws and regulations in the Capital Market sector;
3. Assisting the Board of Directors and the Board of Commissioners in implementing good corporate governance, which includes:
 - a. Information disclosure to the public, including the availability of information on the Company Website;
 - b. Submission of reports to the Financial Services Authority on time;
 - c. Organizing and documenting the General Meeting of Shareholders;
 - d. Organizing and documenting the Meetings of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners; and
 - e. Implementation of company orientation programs for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners;
4. Positioning as a liaison between the Company and the shareholders of the Issuer or Public Company, the Financial Services Authority, and other public stakeholders;
5. The Corporate Secretary and employees in the work unit that carry out the corporate secretary function are obliged to maintain the confidentiality of documents, data and information which are confidential except for fulfilling obligations in accordance with statutory regulations or otherwise stipulated in statutory regulations;
6. The Corporate Secretary and employees in the work unit who perform the corporate secretary function are prohibited from taking personal gain directly or indirectly, which is detrimental to the Issuer or Public Company;
7. In order to increase knowledge and understanding to help carry out his Duties, the Corporate Secretary must attend education and / or training;
8. The Corporate Secretary is responsible to the Board of Directors;
9. Any information conveyed by the corporate secretary to the public is official company information;
10. Manage Joint Meetings of Commissioners and Directors and record Agenda, Minutes, Policies, Decisions, and

- data-data yang dihasilkan didalam Rapat Gabungan Komisaris dan Direksi;
11. Membantu Direksi dalam pemecahan masalah-masalah Perusahaan secara umum;
 12. Mengawasi jalannya aplikasi peraturan yang berlaku dengan tetap berpedoman pada prinsip GCG;
 13. Menatausahakan serta menyimpan dokumen-dokumen Perusahaan;
 14. Memberikan pelayanan kepada masyarakat atau *shareholder* atas informasi yang dibutuhkan pemodal yang berkaitan dengan kondisi perusahaan:
 - a. Laporan Keuangan Tahunan (*Audited*);
 - b. Laporan Kinerja Perusahaan Tahunan (*Annual Report*);
 - c. Informasi Fakta Material;
 - d. Produk atau penemuan yang berarti (penghargaan, proyek unggulan, penemuan metode khusus, dan lain-lain);
 - e. Perubahan dalam sistem pengendalian atau perubahan penting dalam manajemen.

Laporan Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan tahun 2023

Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugas-tugas maupun kegiatan yang sesuai dengan fungsi dan tanggung jawabnya untuk tahun 2023, di antaranya adalah:

1. Menyampaikan Laporan Keuangan interim kuartalan, tengah tahun dan akhir tahun kepada Otoritas Jasa Modal dan Bursa Efek Indonesia serta memuat iklan laporan keuangan di media massa nasional.
2. Menjalin komunikasi dengan Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia serta profesi penunjang pasar modal.
3. Menyusun Laporan Tahunan Tahun Buku 2023.
4. Menyampaikan Informasi terkait kegiatan korporasi kepada masyarakat melalui OJK dan/atau BEI serta situs web Perseroan.
5. Menyiapkan ringkasan peraturan terbaru yang relevan dan menginformasikannya kepada Direksi dan Dewan Komisaris.

data generated in the Joint Meetings of Commissioners and Directors;

11. Assisting the Board of Directors in solving Company problems in general;
12. Overseeing the application of applicable regulations while still adhering to the principles of GCG;
13. Administering and keeping Company documents;
14. Providing services to the public or shareholders for the information needed by investors relating to the condition of the company:
 - a. Annual Financial Statements (*Audited*);
 - b. Annual Report on Company Performance (*Annual Report*);
 - c. Material Fact Information;
 - d. Significant products or inventions (awards, featured projects, special method inventions, etc.);
 - e. Changes in the control system or important changes in management

Report on the Implementation of Duties of the Corporate Secretary for 2023

The Corporate Secretary has carried out Duties and activities in accordance with his functions and Responsibilities for 2023, including:

1. Submit quarterly, mid-year and year-end interim Financial Reports to the Capital Services Authority and the Indonesia Stock Exchange and publish financial reports advertisements in the national mass media.
2. Maintaining communication with the Financial Services Authority and the Indonesian Stock Exchange as well as the capital market supporting professionals;
3. Preparing the 2023 Financial Year Annual Report;
4. Delivering information related to corporate activities to the public through the OJK and/or IDX and the Company's website.
5. Preparing a summary of the latest, relevant regulations and inform the Board of Directors and the Board of Commissioners.



INFORMASI PERUSAHAAN

Sebagai penghubung atau contact person antara Perseroan dengan pemegang saham Perseroan, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya. Untuk keperluan korespondensi, dapat melalui alamat, nomor telepon, dan alamat email Sekretaris Perusahaan, sebagai berikut:

| PT Suryamas Dutamakmur Tbk | |
|----------------------------|--|
| Nama | Hendri Somadinata |
| Jabatan | Sekretaris Perusahaan (Corporate Secretary) |
| Alamat | Sudirman Plaza Business Complex Plaza Marein, Lt. 16 |
| No. Telepon | 021 – 5793 6733 |
| Faksimile | 021 – 5793 6730 |
| E-mail | corsec@rancamaya.com |
| Situs Web | www.rancamaya .com |

UNIT AUDIT INTERNAL

Perseroan memiliki sistem pengendalian internal melalui Unit Audit Internal yang bekerja secara sistematis, mengevaluasi sistem kerja, meningkatkan efektivitas manajemen risiko, sehingga dapat meningkatkan nilai dan memperbaiki operasional perusahaan.

Profil Pimpinan Unit Audit Internal

Soegi Harto

Beliau adalah Warga Negara Indonesia, lulusan Universitas Tarumanagara di Jakarta tahun 1991. Memulai karir di Kantor Akuntan Publik Siddharta & Siddharta, kemudian berkarir pada berbagai posisi di PT Indo cement Tunggal Perkasa, PT Asuransi Sinar Mas, PT Simas Life, PT Kalibesar Raya Utama, PT Asuransi Chiyoda Indonesia. Beliau menjabat sebagai Kepala Unit Audit Internal Perusahaan mulai Desember 2009.

Struktur dan Kedudukan Unit Audit Internal

Unit Audit Internal Perseroan terdiri dari 1 (satu) orang Auditor Internal yang juga bertindak sebagai Kepala Unit Audit Internal. Kedudukan Kepala Unit Audit Internal dalam struktur Perseroan berada di bawah Direktur Utama. Kepala Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama.

Company Information

As a liaison or contact person between the Company and the Company's shareholders, OJK, and other stakeholders. For correspondence purposes, it can be through the address, telephone number, and email address of the Corporate Secretary, as follows:

Internal Audit

The Company has an internal control system through the Internal Audit Unit that works systematically, evaluates work systems, increases the effectiveness of risk management, so as to increase value and improve company operations.

Profile of the Company's Head of Internal Audit Unit

He is an Indonesian Citizen, graduated from the University of Tarumanagara in Jakarta in 1991. He started his career at Siddharta & Siddharta Public Accountant Office, and then held various positions at PT Indo cement Tunggal Perkasa, PT Asuransi Sinar Mas, PT Simas Life, PT Kalibesar Raya Utama, and PT Asuransi Chiyoda Indonesia. He serves as the Company's Head of Internal Audit Unit since December 2000.

Internal Audit Unit Structure and Position

The Company's Internal Audit Unit consists of 1 (one) Internal Auditor who also acts as the Head of the Internal Audit Unit. The Position of the Head of the Internal Audit Unit in the Company's structure is under the President Director. The Head of Internal Audit is appointed and dismissed by the President Director.

Pernyataan Unit Audit Internal Memiliki Piagam (Charter)

Unit Audit Internal Perseroan telah memiliki pedoman (*charter*) yang disahkan melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris..

Pengembangan Kompetensi Unit Audit Internal

Sepanjang tahun 2023, Internal audit tidak mengikuti pelatihan, seminar dan atau sejenisnya.

Tanggung Jawab Dan Wewenang Unit Audit Internal

Sesuai dengan Piagam Unit Audit Internal Nomor 001/BPT/PIA/IV/2018 tanggal 12 April 2018, mengatur tanggung jawab dan wewenang Unit Audit Internal yang meliputi:

1. Tanggung Jawab Unit Audit Internal

- a. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan;
- b. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian interen dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan perusahaan;
- c. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;
- d. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
- e. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris;
- f. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
- g. Bekerja sama dengan Komite Audit;
- h. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan
- i. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

2. Wewenang Unit Audit Internal

- a. Mengakses seluruh informasi yang relevan tentang perusahaan terkait dengan tugas dan fungsinya;
- b. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit serta anggota dari Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit;
- c. Mengadakan rapat secara berkala dan insidental dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit; dan
- d. Melakukan koordinasi kegiatannya dengan kegiatan auditor eksternal.

Statement that the Internal Audit Unit Has a Charter

The Company's Internal Audit Unit has a charter that has been approved by the Decree of the Board of Commissioners.

Internal Audit Unit Competency Development

Throughout 2022, Internal Audit will not participate in training, seminars and or the like.

Internal Audit Responsibilities and Authorities

In accordance with the Internal Audit Unit Charter Number 001/ BPT/PIA/IV/2018 dated April 12 2018, regulates the Responsibilities and authorities of the Internal Audit Unit which include:

- 1. Responsibilities of the Internal Audit Unit**
 - a. *Preparing and implementing an annual Internal Audit plan;*
 - b. *Testing and evaluating the implementation of internal control and risk management systems in accordance with company policies;*
 - c. *Examining and assessing the efficiency and effectiveness of finance, accounting, operations, human resources, markeing, information technology and other acivities;*
 - d. *Providing suggestions for improvements and objecive information about the activities examined at all levels of management;*
 - e. *Preparing an audit report and submit the report to the President Director and the Board of Commissioners;*
 - f. *Monitoring, analyzing and reporting of the implementation of the suggested improvements;*
 - g. *Cooperating with the Audit Committee;*
 - h. *Developing a program to evaluate the quality of the internal audit activities it performs; and*
 - i. *Conducting special examinations if necessary.*

2. Authority of the Internal Audit Unit

- a. Accessing all relevant information about the company related to its dues and funcions;**
- b. Communicating directly with the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or Audit Committee as well as members of the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or the Audit Committee;**
- c. Holding regular and incidental Meetings with the Board of Directors, the Board of Commissioners, and/or the Audit Committee; and**
- d. Coordinating activities with the activities of external auditors.**



Laporan Pelaksanaan Tugas Audit Internal Tahun 2023

1. Melakukan pemeriksaan kepatuhan kegiatan operasional Perusahaan terhadap penerapan Standard Operational Procedure (SOP)
2. Pemeriksaan terkait dengan penanganan *issue fraud* dan pengaduan
3. Pemeriksaan rutin di beberapa site Perseroan dengan Sistem Tertutup (On the Spot/Tidak Langsung) dan sistem Terbuka (dengan pemberitahuan sebelumnya)
4. Memberikan rekomendasi atas temuan hasil pemeriksaan internal dan melakukan pemantauan terhadap tindak lanjut atas temuan hasil pemeriksaan
5. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensidan efektifitas operasional, antara lain menyangkut bidang akuntansi, produksi, pembelian, pekerjaan sipil, pemeliharaan, teknologi informasi, sumber daya manusia, pemasaran, pengangkutan, persediaan, pengendalian mutu dan kegiatan lainnya
6. Mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan perusahaan
7. Memantau, menganalisa dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah direkomendasikan.

SISTEM PENGENDALI INTERNAL

Perseroan telah memiliki Sistem Pengendalian Internal yang diciptakan untuk tujuan operasional, tujuan pelaporan dan tujuan kepatuhan. Berikut ini uraian dari masing-masing tujuan.

1. Tujuan Operasional

Terciptanya aktivitas operasional yang efektif dan efisien, termasuk di dalamnya adalah menjaga aset perusahaan;

2. Tujuan Pelaporan

Terciptanya Laporan Keuangan yang akurat dan dapat dipercaya, baik untuk keperluan internal maupun eksternal perusahaan; dan

3. Tujuan Kepatuhan

Terciptanya kepatuhan terhadap setiap hukum dan peraturan yang berlaku.

Tinjauan Atas Efektifitas Sistem Pengendalian Internal

Perseroan menilai bahwa sistem pengendalian internal di tahun 2023 telah berjalan efektif karena telah mencapai tujuan yang diharapkan. Perseroan akan terus meningkatkan kualitas sistem pengendalian internal mengikuti perkembangan yang terjadi.

Report of Task Implementation of Internal Audit in 2023

1. Operational acivities with the Implementation of the Standard Operational Procedure (SOP)
2. Examination related to the handling of issue fraud and complaints
3. Routine inspections at some of the Company's sites with a Closed System (On the Spot/Indirect) and an Open system (with prior noicaion)
4. Providing recommendations on the indings of internal Examination results and monitoring the follow-up of the indings of the Examination results
5. Examining and assessing Operational eiciency and efeciveness, including in the areas of accounting, producion, purchasing, civil works, maintenance, information technology, human resources, markeing, transportation, supplies, quality control and other acivities.
6. Evaluating the Implementation of internal control and risk management systems in accordance with company policies
7. Monitor, analyze and report on the Implementation of the follow-up improvements that have been recommended.

Internal Control System

The Company has an Internal Control System that was created for Operational purposes, reporting purposes and compliance purposes. The following is a descripion of each goal.

1. Operational Objecives

The creation of efecive and eicient Operational acivities, including safeguarding company assets;

2. Reporting Purpose

The creation of accurate and reliable inancial reports, both for internal and external purposes of the company; and

3. Compliance Objecives

The creation of compliance with all applicable laws and regulations.

Overview of the Efeciveness of the Internal Control System

The Company considers that the internal control system in 2023 has been running efecively because it has achieved the expected goals. The Company will continue to improve the quality of its internal control system following these developments.

Pernyataan Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Direksi Perseroan berpandangan bahwa sistem pengendalian internal yang ada di Perseroan cukup memadai untuk kebutuhan operasional. Namun Perseroan akan terus meningkatkan kualitas sistem pengendalian internalnya.

SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Sejak usaha Perseroan bertumbuh, Perseroan memperhatikan risiko-risiko yang akan dihadapi Perseroan dalam menjalankan kegiatan usahanya. Perseroan telah mengidentifikasi dan mengantisipasi risiko yang akan terjadi. Risiko – risiko tersebut meliputi:

Risiko Persaingan Usaha

Sebagai perusahaan yang menjalankan usaha di bidang pengembangan kawasan perumahan, Perseroan dan entitas anak menghadapi persaingan dari perusahaan-perusahaan lain yang menjalankan usaha yang sama, terutama kompetitor-kompetitor yang terdapat di sekitar lokasi kegiatan usaha Perseroan dan entitas anak. Beragamnya konsep yang ditawarkan oleh beberapa kompetitor berpotensi mengurangi permintaan atas produk-produk Perseroan dan entitas anak. Untuk mengantisipasi hal ini, Perseroan dan entitas anak berusaha untuk selalu mengeluarkan produk yang inovatif.

Risiko Perubahan Kondisi Sosial Politik

Kondisi sosial dan politik menjadi salah satu pertimbangan investasi. Kondisi sosial politik merupakan faktor yang sangat mempengaruhi keputusan investasi, termasuk dalam investasi aset seperti properti. Oleh karenanya Perseroan menyadari kemungkinan terjadinya dampak negatif yang dapat mempengaruhi pendapatan dan kegiatan operasional Perseroan jika terjadi kondisi sosial dan politik yang tidak stabil. Salah satu faktor yang paling mempengaruhi kinerja Perseroan dan entitas anak khususnya dalam hal penjualan antara lain dapat ditimbulkan dari kondisi sosial politik terutama dari segi keamanan yang akan berpengaruh pada tingkat kepercayaan investor baik lokal maupun asing. Namun demikian, kondisi politik Indonesia yang semakin membaik dan proses demokratisasi yang terus berjalan dengan baik, merupakan suatu harapan positif untuk berkembangnya investasi dunia usaha.

Risiko Gugatan Hukum

Perseroan dan entitas anak membebaskan tanah dari penduduk setempat atau dari pihak-pihak lain berdasarkan Surat Ijin Lokasi dan Pembebasan Hak/Pembelian Tanah.

Statement of Adequacy of Internal Control System

The Board of Directors of the Company views that the internal control system in the Company is adequate for Operational needs. However, the Company will continue to improve the quality of its internal control system

Risk Management System

Since the Company's business has grown, the Company has paid attention to the risks that will be faced by the Company in carrying out its business activities. The Company has identified and anticipated the risks that will occur. These risks include:

Risk of Business Competition

As a company with business in housing development sector, the Company and subsidiaries face competition with other companies in the same line of business, especially competitors around the Company's and subsidiaries' business activity locations. The various concepts offered by a number of competitors may potentially reduce requests for the Company's and subsidiaries' products. In order to anticipate this, the Company and subsidiaries attempt to always launch innovative products.

Risk of Changes in Social Political Condition

Social and political condition serves as one of the considerations in investment. Social and political condition is a factor which highly influences investment decision, including investment of assets, such as property. Therefore, the Company is aware of the possibility of negative impacts which may affect the Company's operational income and activities if an unstable social and political condition occurs. One of the most influencing factors on the Company's and subsidiaries' performance, particularly in sales, may be caused by social and political condition, especially the security aspect, which will influence the confidence level of investors, both local and foreign. However, the improving Indonesian political condition and the democratization process that continues to run well, serve as a positive hope for business investment to grow.

Risk of Land Reduction

The Company and subsidiaries are active in the field of acquisition, improvement and provision of ready-to-build lands which are then sold with or without construction



Dalam usaha pembebasan tanah di Indonesia tidak tertutup kemungkinan timbulnya gugatan hukum dari pihak ketiga. Oleh karena itu, Perseroan dan entitas anak menyadari akan adanya risiko timbulnya gugatan hukum dalam kegiatan pembebasan tanah yang dilakukan walaupun pembebasan tanah dilakukan dengan hati-hati.

Risiko Berkurangnya Lahan

Perseroan dan entitas anak bergerak di bidang pembebasan, pematahan dan penyediaan tanah siap bangun yang kemudian dijual dengan atau tanpa bangunan di atasnya. Dengan demikian lahan yang dapat ditawarkan dan dijual akan berkurang sebanding dengan banyaknya penjualan. Perseroan dan entitas anak menghadapi risiko berkurangnya lahan yang dapat ditawarkan dan dijual tersebut yang mana akan mempengaruhi kesinambungan usaha Perseroan dan entitas anak.

Risiko Kebijakan/Peraturan Pemerintah

Risiko yang dihadapi Perseroan berkaitan dengan Kebijakan/Peraturan Pemerintah adalah kemungkinan perubahan Kebijakan/ Peraturan yang berhubungan dengan masalah pertanahan seperti perubahan rencana tata kota dan tata ruang. Perubahan tersebut dapat mengakibatkan berkurangnya nilai ekonomis suatu proyek yang akan atau sedang dibangun oleh Perseroan dan entitas anak.

Risiko Dampak Lingkungan

Sebagai suatu perusahaan yang mengelola perumahan, Perseroan dan entitas anak dihadapkan pada masalah limbah baik cair maupun yang dihasilkan perumahan-perumahan dalam kawasan tersebut. Perseroan dan entitas anak menyadari jika limbah rumah tangga tersebut tidak dikelola dengan baik dapat menimbulkan pencemaran terhadap lingkungan perumahan sehingga dapat mempengaruhi minat masyarakat terhadap produk perumahan Perseroan dan entitas anak yang pada akhirnya dapat mengakibatkan turunnya pendapatan Perseroan dan entitas anak.

Risiko Kebakaran dan Bencana Alam

Sebagai suatu perusahaan yang mengelola perumahan, salah satu risiko yang mungkin timbul adalah terjadinya kebakaran dan bencana alam yang dapat mengakibatkan kerugian moril dan materiil, baik bagi pemilik bangunan maupun bagi Perseroan dan entitas anak.

Risiko Sebagai Induk Perusahaan

Sebagai induk perusahaan yang sebagian besar pendapatannya berasal dari entitas anak, Perseroan memiliki risiko ketergantungan yang cukup tinggi

above them. Therefore, the lands that can be offered and sold will reduce proportionally to the amount of sales. The Company and subsidiaries face a risk of reduction of the lands that can be offered and sold in which will affect the business continuity of the Company and subsidiaries.

Risk of Government Policy/Regulation

The risk faced by the Company that is related to the Government's Policy/Regulation is the possibility of changes in the Policies/ Regulations related to land issue, such as a change in town and spatial planning. Such change can reduce the economical value of a project that will be or is being built by the Company and subsidiaries.

Risk of Lawsuit

The Company and subsidiaries acquire land from the local residents or from other parties based on Location and Right Release/Land Purchase Permit. In attempting to acquire land in Indonesia, there is a possibility of lawsuit from a third party. Therefore, the Company and subsidiaries are aware of the risk of lawsuit occurrence in the activity of land acquisition even though the land acquisition is done carefully

Risk of Environmental Impacts

As a housing management company, the Company and subsidiaries are faced with the issue of waste, both liquid waste and waste produced by housings in the area. The Company and the subsidiaries are aware that if the household waste is not well managed, then it will cause pollution in the housing environment, and this will affect the people's interest in the Company's and the subsidiaries' housing products. This at the end can result in a decline in the Company's and the subsidiaries' income.

Risk of Fire and Natural Disaster

As a housing management company, a risk that may occur is incidence of fire and natural disasters that may inflict moral and material loss, whether for the house owner, the Company and the subsidiaries.

Risk as Parent Company

As a parent company which most of its income originate from subsidiaries, the Company has a risk of high dependency on the subsidiaries' activities and incomes.

terhadap kegiatan dan pendapatan entitas anak. Dengan demikian apabila kegiatan dan pendapatan dari usaha entitas anak menurun, hal tersebut akan mempengaruhi tingkat pendapatan Perseroan.

Risiko Perubahan Nilai Tukar Rupiah Terhadap Mata Uang Asing

Kegiatan usaha Perseroan dipengaruhi oleh naik turunnya nilai tukar US Dollar dan tingkat suku bunga. Kenaikan suku bunga akan menurunkan kemampuan calon pembeli untuk membeli rumah yang pada akhirnya akan mempengaruhi penjualan Perseroan dan entitas anak secara negatif, dan sebaliknya apabila penurunan suku bunga akan memicu kenaikan permintaan akan kredit kepemilikan rumah, yang hasilnya akan meningkatkan penjualan Perseroan dan entitas anak. Disamping itu, apabila nilai tukar Rupiah terhadap US Dollar mengalami penurunan maka pinjaman Perseroan dalam US Dollar dapat meningkat yang pada akhirnya dapat menyebabkan penurunan laba Perseroan.

Tinjauan Atas Efektifitas Manajemen Risiko

Manajemen risiko yang dilakukan Perseroan berjalan cukup baik. Manajemen risiko digunakan Perseroan sebagai bagian dari proses pengambilan keputusan sehingga risiko-risiko operasional yang mungkin muncul dapat diminimalisir.

Pernyataan Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Direksi Perseroan berpandangan bahwa sistem manajemen risiko yang dijalankan Perseroan cukup memadai. Hal ini terbukti dari risiko yang telah diidentifikasi tidak mengganggu aktivitas usaha Perseroan.

PERKARA HUKUM BERDAMPAK MATERIAL

Selama tahun 2023, tidak ada perkara hukum yang dihadapi Perseroan.

SANKSI ADMINISTRATIF

Selama tahun 2023, tidak ada sanksi administratif yang diterima Perseroan dari otoritas manapun.

KODE ETIK DAN BUDAYA PERUSAHAAN

Perseroan telah menetapkan kode etik yang merupakan turunan dari visi dan misi, sebagai standar etika berperilaku. Kode Etik diberlakukan bagi seluruh karyawan

Therefore, if activities and incomes of subsidiaries' businesses decline, then this will affect the Company's level of income.

Risk of Change in Exchange Rate of Rupiah Against Foreign Currencies

The Company's business activities are influenced by the fluctuation of US Dollar exchange rate and interest rate. Increase of interest will lower the ability of prospective buyers to purchase houses, which in turn will negatively affect the Company's and subsidiaries' sales, and on the opposite, decline of interest rate will trigger an increase in request for home ownership loan, which results will increase the Company's and subsidiaries' sales. Aside from that, if the exchange rate of Rupiah against US Dollar declines, the Company's loan in US Dollar will then increase, which at the end will reduce the Company's profit.

Overview of Effectiveness of Risk Management

The risk management conducted by the management has been running well. Risk management is used by the Company as part of the decision-making process so that Operational risks can be minimized.

Statement of Adequacy of Risk Management System

The Company's Board of Directors views that the risk management system implemented by the Company is adequate. This is evident from the identified risks that do not interfere with the Company's business activities

Important Matters Disrupting The Company

During 2023, there were no legal cases faced by the Company.

Administrative sanctions

During 2023, the Company received no administrative sanctions from any authorities.

Code of Ethics and Corporate Culture

The Company has established a code of ethics which is a derivative of the vision and mission, as a standard of ethical behavior. The Code of Ethics applies to all employees of



Perseroan, termasuk Direksi dan Dewan Komisaris tanpa kecuali dan merupakan bagian dari program orientasi karyawan. Kode etik kembali disosialisasikan pada setiap kesempatan oleh unit kerja HRD agar selalu diingat dan dipatuhi. Pokok-pokok kode etik yang menjadi dasar dalam penerapan budaya perusahaan adalah nilai berbasis kinerja terpercaya, Integritas, kreatif dan inovatif, perbaikan berkelanjutan, serta menghadirkan semangat kekeluargaan dalam lingkungan perusahaan.

Perseroan menegaskan komitmen untuk senantiasa menjunjung tinggi Kode Etik yang diimplementasikan dengan mematuhi semua hukum dan peraturan yang berlaku. Dengan melaksanakan kode etik diharapkan dapat menjaga citra Perseroan di mata *stakeholder*, menaikkan daya saing, dan mencegah Perseroan melakukan praktik bisnis yang dapat merugikan dirinya dan atau menimbulkan masalah dengan lingkungan. Dengan demikian, Kode Etik harus diketahui, dipahami dan dijalankan oleh seluruh karyawan, termasuk jajaran Direksi dan Dewan Komisaris.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH MANAJEMEN DAN KARYAWAN

Perseroan tidak memiliki Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan (ESA) pada saat bersamaan dengan Penawaran Umum Perdana Saham Perseroan (IPO).

KEBIJAKAN PENGUNGKAPAN INFORMASI KEPEMILIKAN SAHAM DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

Perseroan secara sungguh-sungguh berkomitmen menjalankan peraturan yang berlaku. Informasi kepemilikan saham Perseroan oleh Direksi dan Dewan Komisaris telah disampaikan dalam laporan tahunan Perseroan yang dapat diakses di website Perseroan www.rancamaya.com. Terkait dengan perubahan kepemilikan saham oleh Direksi dan Dewan Komisaris, Perseroan selalu menginformasikan ke otoritas terkait.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Perseroan memiliki sistem pelaporan pelanggaran (*whistleblowing system*) yang digunakan sebagai media komunikasi antar karyawan dan Manajemen untuk melaporkan indikasi-indikasi kecurangan yang terjadi.

the Company, including the Board of Directors and the Board of Commissioners without exception and is part of the employee orientation program. The code of ethics is re-socialized at every opportunity by the HRD work unit so that it is always remembered and obeyed. The main points of the code of ethics that form the basis for the implementation of corporate culture are values based on trusted performance, integrity, creativity and innovation, and continuous improvement. This code of ethics also brings a family spirit within the company environment. The Company aims its commitment to always uphold the Code of Ethics which is implemented by complying with all applicable laws and regulations. The implementation of the code of ethics is expected to maintain the Company's image in the eyes of stakeholders, increase competitiveness, and prevents the Company from conducting business practices that can harm itself and or cause problems with the environment. Thus, the Code of Ethics must be known, understood and implemented by all employees, including the Board of Directors and the Board of Commissioners.

Management & Employee Stock Ownership Program (MSOP / ESOP)

The Company does not have the Management and Employee Share Ownership Program.

Policy For Disclosure of Share Ownership Information of Board of Directors And Board of Commissioner

The Company is sincerely committed to implementing the applicable regulations. Information on the ownership of the Company's shares by the Board of Directors and the Board of Commissioners has been submitted in the Company's annual report which can be accessed on the Company's website www.rancamaya.com. If there is a change in share ownership by the Board of Directors and the Board of Commissioners, the Company always informs the relevant authorities.

Whistleblowing System

The Company has a whistleblowing system which is used as a medium of communication between employees and management to report indications of fraud. The whistleblowing system is one of the efforts to mitigate risks

Sistem pelaporan pelanggaran menjadi salah satu upaya untuk mitigasi risiko yang dapat menimbulkan kerugian dengan tujuan untuk mendapatkan informasi mengenai pelanggaran terhadap Peraturan Perusahaan. Sistem ini juga digunakan sebagai penampung kritik dan saran untuk dievaluasi oleh Manajemen secara berkala.

Cara Penyampaian Laporan Pelanggaran

Untuk menyampaikan laporan dapat dilakukan dengan cara:

- a. Mengirim surat, ditujukan kepada Kepala Audit Internal Perseroan
- b. Mengirim email ditujukan kepada Kepala Audit Internal

Pelapor wajib memberikan informasi untuk menghubungi Pelapor sekurang-kurangnya:

- Nomor Telepon atau telepon genggam
- Alamat email
- Alamat rumah tinggal

Laporan yang masuk akan ditindaklanjuti dengan melakukan identifikasi dan penyelidikan. Selanjutnya akan ditangani secara independen serta obyektif untuk dilakukan tindakan / keputusan yang tepat dan benar sesuai dengan hasil penyelidikan.

Perlindungan Bagi Pelapor

1. Unit Internal Audit wajib melindungi dan menjaga kerahasiaan identitas Pelapor Pelanggaran (*Whistleblower*), memberikan perlindungan hukum serta perlakuan yang wajar.
2. Unit Internal Audit hanya dapat mengungkapkan identitas Pelapor Pelanggaran apabila diwajibkan oleh hukum.
3. Unit Internal Audit Perusahaan dapat berkoordinasi dengan Lembaga Perlindungan Saksi dan Korban (LPSK) apabila Pelapor Pelanggaran mendapat tindakan - tindakan yang merugikan bagi pihak Pelapor seperti tindakan ancaman, intimidasi, hukuman ataupun tindakan lainnya yang tidak menyenangkan pihak Pelapor.
4. Unit Internal Audit Perusahaan memberikan rekomendasi sanksi kepada Karyawan yang terbukti menyalahgunakan jabatan/wewenang untuk kegiatan pembalasan atas pelaporan pelanggaran sesuai dengan ketentuan berlaku.
5. Unit Internal Audit Perusahaan akan merekomendasikan pemulihan nama baik bagi pelapor, bila tidak terbukti melakukan Pelanggaran dan pemulihan nama baik sesuai ketentuan Peraturan yang berlaku.
- 6.

that can cause losses with the aim of obtaining information regarding violations of Company Iregulations. This system is also used as a place to submit criticism and suggestions to be evaluated by the Management on a regular basis

Submission of Violation Reports

Reports can be submitted by:

- a. *Sending a letter, addressed to the Head of the Company's Internal Audit*
- b. *Sending an email to addressed to the Head of Internal Audit*

The Whistleblower is required to provide information that will be used to contact the Whistleblower, at least:

- *Phone number*
- *Email address*
- *Residential address*

Incoming reports will be followed up with identification and investigation. Furthermore, it will be handled independently and objectively to take appropriate and correct actions/ decisions according to the results of the investigation.

Protection for Whistleblowers

1. *The Internal Audit Unit is obliged to protect and maintain the confidentiality of the identity of the Whistleblower, to provide legal protection and fair treatment.*
2. *The Internal Audit Unit can only disclose the identity of the Whistleblower if required by law.*
3. *The Company's Internal Audit Unit can coordinate with the Witness and Vicim Protection Agency (LPSK) if the Whistleblower receives actions that are detrimental to the Whistleblower such as threats, inimidaion, punishment or other actions that are displeasing to the Whistleblower.*
4. *The Company's Internal Audit Unit provides recommendations for sancions to employees who are proven to have abused their position/authority for retaliatory in accordance with applicable iregulations.*
5. *The Company's Internal Audit Unit will recommend restoration of good name if the violation is not proven, in accordance with the applicable regulations.*



Penanganan Pengaduan & Pihak yang Mengelola Pengaduan

Setiap laporan yang diterima akan diproses lebih lanjut oleh Komite Audit. Dalam hal terdapat pendeklegasian wewenang untuk penindak pelanggaran, Unit Internal Audit wajib:

- Menindaklanjuti laporan
- Mencatat dan mengadministrasikan laporan pelanggaran
- Menganalisis laporan pelanggaran untuk menentukan tindak lanjut
- Melakukan audit investigatif
- Memberikan rekomendasi kepada Komite Audit dan Manajemen
- Membuat laporan berkala tentang penanganan pelanggaran

Tinjauan Pelaporan Pelanggaran

Sepanjang tahun 2023, tidak ada pengaduan atau pelaporan mengenai pelanggaran etika atau penyimpangan/ kecurangan yang melibatkan karyawan perusahaan.

KEBIJAKAN ANTI KORUPSI

Perseroan berkomitmen dan patuh terhadap ketentuan perundang-undangan yang berlaku serta mendukung Pemerintah Indonesia dalam hal pemberantasan korupsi. Oleh karena itu Perseroan menetapkan Kebijakan Anti Korupsi yang berlaku di lingkungan Perseroan dengan melibatkan seluruh karyawan.

Tujuan dari penerapan Kebijakan Anti Korupsi adalah :

- Untuk mencegah kerugian baik materil maupun immateril yang dapat mengganggu kelangsungan hidup Perseroan.
- Untuk meningkatkan ketataan dan kedisiplinan Perseroan terhadap hukum, peraturan dan etika serta mendukung program Pemerintah dalam rangka mencegah tindakan Korupsi di Indonesia.
- Untuk meningkatkan kesadaran akan budaya beretika tinggi di dalam melaksanakan kegiatan kerja yang berhubungan dengan pihak eksternal seperti mitra kerja dan instansi Pemerintah yang berhubungan dengan Perseroan.

Jenis tindakan yang dikategorikan Korupsi

Setiap karyawan Perseroan baik individu atau sekelompok yang secara sengaja melawan hukum, peraturan dan kebijakan Perusahaan dengan melakukan perbuatan

Handling & Complaint Management

Each report received will be further processed by the Audit Committee. In the event that there is a delegation of authority for the prosecution of authorities, the Internal Audit Unit is required to:

- *Follow up reports*
- *Record and administer violation reports*
- *Analyze violation reports to determine follow-up*
- *Conduct investigative audits*
- *Provide recommendations to the Audit Committee and Management*
- *Make periodic reports on the handling of violations*

Violation Reporting Overview

Throughout 2023, there were no complaints or reports regarding ethical violations or irregularities/fraud involving company employees.

Anti-Corruption Policy

The Company is committed to and complies with the applicable laws and regulations and supports the Government of Indonesia in terms of eradicating corruption. Therefore, the Company establishes an Anti-Corruption Policy that applies within the Company and involves all employees.

The objectives of implementing the Anti-Corruption Policy are:

- *To prevent material and immaterial losses that can disrupt the survival of the Company.*
- *To improve the Company's compliance and discipline towards laws, regulations and ethics as well as to support the Government's program in order to prevent acts of corruption in Indonesia.*
- *To increase awareness of high ethical culture in conducting work activities that involve external parties such as business partners and government agencies related to the Company.*

Types of actions that are categorized as Corruption

Every employee of the Company, either an individual or a group, who intentionally violates the laws, regulations and policies of the Company by committing acts of enriching

memperkaya diri sendiri atau orang lain atau kelompok yang dapat merugikan keuangan perusahaan dengan cara sebagai berikut:

- Menyalahgunakan kewenangan, kesempatan atau sarana yang ada padanya karena jabatan atau kedudukannya.
- Memberi, menerima dan/atau menjanjikan sesuatu kepada seorang pejabat atau mitra kerja baik internal maupun eksternal dengan maksud menggerakkannya untuk berbuat atau tidak berbuat sesuatu dalam jabatannya yang bertentangan dengan kewajibannya.
- Menggelapkan uang atau surat berharga yang disimpan karena jabatan atau kedudukannya, atau membiarkan uang atau surat berharga tersebut diambil atau digelapkan oleh pihak lain, atau menolong dan membantu dalam melakukan perbuatan tersebut.
- Memberi dan/atau menerima hadiah atau janji kepada/dari seseorang baik internal maupun eksternal dengan mengingat kekuasaan atau wewenang yang melekat pada jabatan atau kedudukannya.
- Melanggar ketentuan Undang-undang yang secara tegas menyatakan bahwa pelanggaran terhadap ketentuan Undang-undang tersebut sebagai tindakan korupsi.
- Melakukan percobaan pembantuan atau permufakatan jahat untuk melakukan tindakan korupsi.
- Memberikan bantuan, kesempatan, sarana, atau keterangan untuk terjadinya tindakan korupsi.

Komitmen Perseroan

Setiap karyawan dan/atau unit kerja Perseroan, akan berjuang dan bersaing sekuat tenaga, untuk memperoleh semua peluang kerja sama atau bisnis dengan cara yang adil dan sah serta akan menegosiasikan kontrak secara adil dan terbuka, tanpa mengindahkan tekanan yang dilakukan oleh pihak eksternal.

Peran serta Karyawan dan Pihak Eksternal

- Karyawan dan Pihak Eksternal dapat berperan serta membantu upaya pencegahan dan pemberantasan korupsi dengan menginformasikan kepada perusahaan melalui Sistem Pelaporan Pelanggaran dengan email, bahwa adanya tindakan Korupsi yang melibatkan Perseroan.
- Perseroan mengapresiasi setiap Karyawan dan pihak Eksternal yang telah berjasa membantu upaya pencegahan, pemberantasan, atau pengungkapan tindakan korupsi sesuai dengan kebijakan perusahaan.

himself or another person or group that can harm the company's finances in the following ways:

- *Abusing the authority, opportunity or facilities available to him because of his position.*
- *Giving, receiving and/or promising something to an official or work partner, both internal and external, with the intention of making him do or not do something in his position that is contrary to his obligations.*
- *Embezzling money or securities that are kept because of their position, or allowing the money or securities to be taken or embezzled by other parties, or assisting in conducting such acts.*
- *Giving and/or receiving gifts or promises to/from someone, both internal and external, by considering the power or authority attached to the position.*
- *Violating the provisions of the law which strictly states that the violation of the provisions of the law is an act of corruption.*
- *Conducting attempted assistance or conspiracy to commit acts of corruption*
- *Providing assistance, opportunities, facilities, or information for the occurrence of acts of corruption.*

Company Commitment

Every employee and/or work unit of the Company will strive and compete with all their might to obtain all opportunities for cooperation or business in a fair and legal manner and will negotiate contracts fairly and openly, regardless of pressure by external parties.

Participation of Employees and External Parties

- *Employees and External Parties can participate in assisting efforts to prevent and eradicate corruption by informing the Company of an act of corruption involving the Company through the Whistleblowing System by sending an email.*
- *The Company appreciates every employee and external party who has contributed to the prevention, eradication, or disclosure of acts of corruption in accordance with company policies.*



PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN UNTUK PERUSAHAAN TERBUKA

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan Terbuka, Perseroan diwajibkan untuk menerapkan prinsip tata kelola perusahaan yang baik dalam setiap aspek usahanya di seluruh tingkat atau jenjang organisasi. Implementasi penerapan prinsip ini dijabarkan dalam Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.

Berikut ini informasi penerapan tata kelola perusahaan yang dilaksanakan Perseroan.

The Implementation of Corporate Governance Guidelines for Public Companies

Based on the Financial Services Authority Regulation No. 21/POJK.04/2015 concerning the Implementation of Public Company Governance, the Company is required to apply the principles of good corporate governance in every aspect of its business at all levels of the organization. The implementation of this principle is described in the Circular Letter of the Financial Services Authority No. 32/ SEOJK.04/2015 concerning Guidelines for the Governance of Public Companies.

The following is information on the implementation of corporate governance carried out by the Company.

| No. | Prinsip | Rekomendasi | Implementasi |
|---|--|--|------------------------------|
| Aspek 1: Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham | | | |
| 1 | Prinsip 1 Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan RUPS | <p>1. Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham. <i>The Public Company has technical means or procedures for voting both openly and closed which prioritizes the independence and shareholders interests.</i></p> <p>2. Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. <i>All members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners of the Public Company are present at the Annual GMS.</i></p> | Terpenuhi <i>Complied</i> |
| 2 | Prinsip 2 Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor | <p>3. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun. <i>A summary of the minutes of the GMS is available on the Public Company Website for at least 1 (one) year.</i></p> <p>4. Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. <i>The Public Company has a communication policy with shareholders or investors.</i></p> <p>5. Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web. <i>The Public Company discloses the communication policy of the Public Company with shareholders or investors on the Website.</i></p> | Terpenuhi <i>Complied</i> |
| Aspek 2: Fungsi dan Peran Dewan Komisaris | | | |
| 3 | Prinsip 3 Memperkuat keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris | <p>6. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka. <i>Determination of the number of members of the Board of Commissioners considers the condition of the Public Company.</i></p> <p>7. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. <i>Determination of the composition of members of the Board of Commissioners takes into account the diversity of expertise, knowledge, and experience required.</i></p> | Terpenuhi <i>Complied</i> |

| | | | |
|--|---|--|------------------------------|
| 4 | Prinsip 4 Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris | 8. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>Self Assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. <i>The Board of Commissioners has a Self Assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.</i> | Terpenuhi <i>Complied</i> |
| | | 9. Kebijakan penilaian sendiri (<i>Self Assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. <i>A Self Assessment Policy to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed through the Annual Report of the Public Company.</i> | Terpenuhi <i>Complied</i> |
| | | 10. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejadian keuangan. <i>The Board of Commissioners has a policy related to the resignation of members of the Board of Commissioners if involved in financial crimes.</i> | Terpenuhi <i>Complied</i> |
| | | 11. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. <i>The Board of Commissioners or the Committee that carries out the Nomination and Remuneration function composes a succession policy in the process of nominating members of the Board of Directors.</i> | Terpenuhi <i>Complied</i> |
| Aspek 3: Fungsi dan Peran Direksi | | | |
| 5 | Prinsip 5 Memperkuat Keanggaotaan dan Komposisi Direksi. | 12. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektifitas dalam pengambilan keputusan. <i>Determination of the number of members of the Board of Directors considers the condition of the Public Company and the effectiveness in decision making.</i> | Terpenuhi <i>Complied</i> |
| | | 13. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. <i>Determination of the composition of members of the Board of Directors takes into account, the diversity of expertise, knowledge and experience required.</i> | Terpenuhi <i>Complied</i> |
| | | 14. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. <i>Members of the Board of Directors in charge of accounting or finance have expertise and/or knowledge in the field of accounting.</i> | Terpenuhi <i>Complied</i> |
| 6 | Prinsip 6 Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi. | 15. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>Self Assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi. <i>The Board of Directors has a Self Assessment policy to assess the performance of the Board of Directors.</i> | Terpenuhi <i>Complied</i> |
| | | 16. Kebijakan penilaian sendiri (<i>Self Assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka. <i>Self assessment policy to assess the performance of the Board of Directors is disclosed through the annual report of the Public Company.</i> | Terpenuhi <i>Complied</i> |
| | | 17. Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejadian keuangan. <i>The Board of Directors has policies related to the resignation of members of the Board of Directors if involved in financial crimes.</i> | Terpenuhi <i>Complied</i> |



Aspek 4: partisipasi Pemangku Kepentingan

| | | | |
|---|--|--|---|
| 7 | Prinsip 7 Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan. | 18. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i> . <i>Public Companies have policies to prevent insider trading.</i> | Terpenuhi <i>Complied</i> |
| | | 19. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti <i>Fraud</i> . <i>The Public Company has an anti-corruption and anti-fraud policy.</i> | Terpenuhi <i>Complied</i> |
| | | 20. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau <i>vendor</i> . <i>The Public Company has a policy regarding the selection and improvement of the ability of suppliers or vendors.</i> | Terpenuhi <i>Complied</i> |
| | | 21. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. <i>The Public Company has a policy regarding the fulfillment of creditor rights.</i> | Terpenuhi <i>Complied</i> |
| | | 22. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem <i>whistleblowing</i> . <i>The Public Company has a whistleblowing system policy.</i> | Terpenuhi <i>Complied</i> |
| | | 23. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan Karyawan. <i>The Public Company has a policy of providing long-term incentives to Directors and Employees</i> | Belum Terpenuhi <i>Uncomplied</i> Sedang dalam proses penyempurnaan kebijakan |

Aspek 5: Keterbukaan Informasi

| | | | |
|---|--|---|------------------------------|
| 8 | Prinsip 8 Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi. | 24. Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. <i>Public companies utilize the use of information technology more broadly than the Website as a media for information disclosure.</i> | Terpenuhi <i>Complied</i> |
| | | 25. Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali. <i>The Annual Report of the Public Company reveals the owner of the final benefit in the ownership of the Public Company at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial owner in the shareholding of the Public Company through the main and controlling shareholders.</i> | Terpenuhi <i>Complied</i> |



LAPORAN KEBERLANJUTAN

Sustainability Report



STRATEGI KEBERLANJUTAN

Perseroan berkomitmen untuk menjalankan kegiatan usaha dengan menerapkan prinsip-prinsip keuangan berkelanjutan. Sehingga dalam implementasi kegiatan usaha, Perseroan tidak hanya berfokus pada aspek ekonomi, melainkan turut berfokus pada pengembangan aspek sosial dan lingkungan hidup. Dalam prakteknya, Perseroan melakukan beberapa aksi diantaranya membangun Infrastruktur Air bersih dan Sanitasi yang Layak, turut mendukung penanganan perubahan iklim, bekerja sama dengan kemitraan warga dan dinas terkait sekitar lingkungan area perseroan, menyediakan sarana dan prasarana untuk Pendidikan yang berkualitas dan memperkerjakan warga sekitar proyek

Membangun Infrastruktur Air bersih dan Sanitasi yang Layak

Dalam komitmennya terhadap keberlanjutan, Perseroan berupaya berkontribusi dengan melakukan pembangunan infrastruktur air bersih dan sanitasi layak. Perseroan menyadari akan pentingnya akses yang adil terhadap air bersih dan sanitasi yang layak sebagai pondasi bagi kehidupan yang sehat dan produktif.

Berpartisipasi mendukung penanganan perubahan iklim

Untuk berpartisipasi menangani perubahan iklim, Perseroan memutuskan untuk menjaga pohon-pohon di area lingkungan perusahaan agar tidak ditebang. Menyadari bahwa hutan-hutan yang sehat memiliki peran penting dalam menyerap karbon dioksida dan menjaga keseimbangan ekosistem. Melalui kebijakan yang inovatif ini, Perseroan mengintegrasikan pelestarian pohon ke dalam setiap aspek pengembangan propertinya. Perseroan tidak hanya mengidentifikasi dan menjaga pohon-pohon yang sudah ada, tetapi juga memastikan bahwa pengembangan propertinya tidak merusak habitat alami dan ekosistem yang ada.

Bekerja sama dengan kemitraan warga dan dinas terkait di sekitar operasi Perseroan

Untuk memberikan dampak positif bagi masyarakat sekitar, Perseroan berinisiatif mencari kemitraan dengan warga lokal dan dinas terkait di sekitar area perseroannya. Perseroan meyakini bahwa melibatkan komunitas dalam setiap tahap pengembangan properti adalah kunci untuk menciptakan lingkungan yang berkelanjutan dan berdaya. Dengan membuka jalur komunikasi yang transparan dan inklusif, Perseroan mengadakan pertemuan-pertemuan rutin dengan warga setempat untuk mendengarkan masukan dan kekhawatiran mereka. Perseroan memahami

Sustainability Strategy

The Company is committed to implementing sustainable financial principles in performing its business activities. Therefore, in its business activities, the Company does not only focus on economic aspects, but also on social and environmental aspects. In practice, the Company has conducted several actions, including building clean water and adequate sanitation infrastructure, supporting the handling of climate change, collaborating with community partnerships and related agencies around the company's area, providing facilities and infrastructure for quality education and employing residents around the project.

Building Adequate Clean Water and Sanitation Infrastructure

In its commitment to sustainability, the Company strives to contribute by developing proper clean water and sanitation infrastructure. The Company is aware of the importance of fair access to adequate clean water and sanitation as the foundation for a healthy and productive life.

Participating In Supporting Climate Change Management

To participate in dealing with climate change, the Company decided to protect trees in the company's environmental area from being cut down because we recognize that healthy forests have an important role in absorbing carbon dioxide and maintaining ecosystem balance. Through this innovative policy, the Company integrates tree conservation into every aspect of its property development. The Company not only identifies and maintains existing trees, but also ensures that development of its properties does not damage existing natural habitats and ecosystems.

Collaborating With Community Partnerships and Related Agencies Around The Company's Operations

To have a positive impact on the surrounding community, the Company takes the initiative to seek partnerships with local residents and related agencies around the company's area. The Company believes that involving communities in every stage of property development is key to creating a sustainable and empowering environment. By opening transparent and inclusive communication channels, the Company holds regular meetings with local residents to listen to their input and concerns. The Company understands that the success of a project is not only



bawa keberhasilan suatu proyek tidak hanya diukur dari perspektif finansial, tetapi juga dari dampak positif yang diciptakan bagi masyarakat sekitar.

Menyediakan sarana dan prasarana untuk Pendidikan yang berkualitas.

Untuk mendukung pendidikan yang berkualitas, Perseroan memutuskan untuk menyediakan sarana dan prasarana yang memadai yaitu lembaga-lembaga pendidikan di sekitar perumahan-perumahan yang Perseroan dirikan. Perseroan menyadari bahwa akses yang baik terhadap pendidikan adalah pondasi bagi kemajuan sosial dan ekonomi di suatu daerah. Melalui upaya ini, Perseroan turut tidak hanya menciptakan lingkungan yang mendukung bagi pertumbuhan intelektual dan kreatifitas generasi muda, tetapi juga memberikan dorongan bagi pengembangan komunitas secara keseluruhan. Perseroan percaya bahwa investasi dalam pendidikan bukan hanya merupakan tanggung jawab sosial, tetapi juga merupakan investasi dalam masa depan yang berkelanjutan.

Dengan demikian, Perseroan bukan hanya menjadi pengembang properti, tetapi juga mitra dalam pembangunan masyarakat yang lebih baik. Perseroan membuktikan bahwa bisnis dapat menjadi kekuatan yang positif dalam menciptakan perubahan yang berarti dalam kehidupan orang banyak, terutama dalam hal mendukung pendidikan yang berkualitas.

Memperkerjakan warga sekitar proyek

Untuk mendukung program keberlanjutan, Perseroan mengambil langkah konkret dengan memperkerjakan warga sekitar proyek sebagai bagian dari tim konstruksi dan operasional. Perseroan percaya bahwa mempekerjakan tenaga kerja lokal tidak hanya memberikan manfaat ekonomi langsung bagi individu-individu tersebut, tetapi juga memperkuat hubungan antara perusahaan dan komunitas setempat. Dengan memprioritaskan perekruitmen tenaga kerja lokal, Perseroan membantu mengurangi tingkat pengangguran di daerah tersebut dan meningkatkan pendapatan rumah tangga.

Melalui kebijakan ini, Perseroan bukan hanya menjadi pencipta lapangan kerja, tetapi juga mitra dalam pembangunan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan. Perseroan membuktikan bahwa dengan berinvestasi dalam sumber daya manusia lokal, bisnis dapat menjadi agen perubahan yang positif bagi masyarakat sekitar.

measured from a financial perspective but also from the positive impact it creates for the surrounding community.

Providing Facilities and Infrastructure for Quality Education

To support quality education, the Company decided to provide adequate facilities and infrastructure, namely educational institutions around the housing complexes that the Company has built. The Company realizes that good access to education is the foundation for social and economic progress in a region. Through this effort, the Company not only creates a supportive environment for the intellectual and creative growth of the younger generation, but also provides encouragement for the development of the community as a whole. The Company believes that investment in education is not only a social responsibility but also an investment in a sustainable future.

In this way, the Company is not only a property developer but also a partner in developing a better society. The Company proves that business can be a positive force in creating meaningful changes in the lives of many people, especially in terms of supporting quality education.

Employing Local Residents Around The Projects

To support the sustainability program, the Company is taking concrete steps by employing residents around the projects as part of the construction and operational teams. The Company believes that employing a local workforce not only provides direct economic benefits for these individuals but also strengthens the relationship between the company and the local community. By prioritizing the recruitment of local workers, the Company helps reduce the unemployment rate in the area and increase household income.

Through this policy, the Company is not only a job creator but also a partner in inclusive and sustainable economic development. The Company proves that by investing in local human resources, businesses can become agents of positive change for local communities.

IKHTISAR KINERJA ASPEK KEBERLANJUTAN

Sustainability Aspect Performance Overview

1. Aspek Ekonomi

| Uraian <i>Description</i> | 2023 (Rp.) | 2022 (Rp.) | 2021 (Rp.) |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Pendapatan / Penjualan <i>Sales Revenue</i> | 496.497.903.464 | 566.402.723.465 | 567.052.209.003 |
| Laba / Rugi Bersih <i>Net Profit / Loss</i> | 97.309.514.650 | 179.788.312.721 | 131.510.863.706 |

Catatan:

Perseroan bergerak di industri properti, sehingga tidak terdapat data produksi.

Notes:

The company is engaged in the property industry, so there is no production data.

2. Aspek Lingkungan Hidup

Perseroan bergerak di bidang properti yang tidak memberikan dampak negatif pada aspek lingkungan hidup. Perseroan tidak menghasilkan efluen maupun limbah B3 yang membahayakan dan mengganggu keanekaragaman hayati. Limbah yang dihasilkan perseroan berupa limbah-limbah konstruksi yang tidak membahayakan. Dalam upaya pengurangan limbah yang dihasilkan, Perseroan membuat perencanaan proyek konstruksi yang cermat dan mengidentifikasi material yang dibutuhkan dengan tepat, mengurangi kemungkinan pemborosan, dan meminimalkan limbah yang dihasilkan. Selain itu, Perseroan menerapkan praktik-praktik konstruksi yang mengurangi pemborosan, mengelompokkan limbah konstruksi berdasarkan jenisnya (seperti beton, kayu, logam, dan lainnya.) agar dapat memudahkan proses daur ulang dan pengolahan limbah yang tepat.

3. Aspek Sosial

Perseroan menyadari akan pentingnya kontribusi sosial sebagai bentuk timbal balik (*giving back*) kepada masyarakat. Oleh karena itu, salah satu kontribusi utama Perseroan adalah menciptakan lapangan kerja bagi penduduk lokal. Dengan mempekerjakan warga sekitar proyek, Perseroan dapat membantu mengurangi tingkat pengangguran di daerah tersebut dan meningkatkan pendapatan rumah tangga. Selain itu, melalui pembangunan properti, Perseroan dapat memicu pertumbuhan ekonomi lokal dengan menciptakan peluang bisnis baru, meningkatkan permintaan akan barang dan jasa lokal, serta mendatangkan investasi ke daerah tersebut. Seiring dengan pembangunan properti, Perseroan juga melakukan pengembangan infrastruktur di

2. Environmental Aspects

The Company operate in the property sector which does not have a negative impact on environmental aspects. The Company does not produce effluent or B3 waste which is harmful and disturbs biodiversity. The waste produced by the company is non-hazardous construction waste. In an effort to reduce the waste produced, the Company makes careful construction project planning and identifies the materials needed correctly, reducing the possibility of waste, and minimizing the waste produced. In addition, the Company implements construction practices that reduce waste, grouping construction waste based on type (such as concrete, wood, metal, etc.) to facilitate the recycling process and proper waste processing.

3. Social Aspects

The Company is aware of the importance of social contributions as a form of reciprocity to the community. Therefore, one of the Company's main contributions is to create jobs for local residents. By employing residents around the projects, the Company can help reduce the unemployment rate in the area and increase household income. In addition, through property development, the Company can stimulate local economic growth by creating new business opportunities, increasing demand for local goods and services, and bringing investment to the area. Along with property development, the Company is also developing infrastructure around the project, such as roads, bridges and other public facilities, which will benefit the local community.



sekitar proyek, seperti jalan, jembatan, dan fasilitas umum lainnya, yang akan bermanfaat bagi masyarakat setempat.

PROFIL PERUSAHAAN

Penjelasan tentang profil Perseroan dapat dilihat pada halaman 23 sampai halaman 57.

PENJELASAN DIREKSI

1. Kebijakan Merespon Tantangan Dalam Pemenuhan Strategi Keberlanjutan

Nilai Keberlanjutan yang Dimiliki Perseroan.

Agar visi dan misi Perseroan dalam penerapan keuangan berkelanjutan tercapai, Perseroan mendorong seluruh insan Perseroan untuk menerapkan nilai-nilai keberlanjutan. Nilai-nilai keberlanjutan tersebut sesuai dengan visi Perseroan antara lain Inovasi, kualitas, menciptakan lingkungan yang baik, menjaga keindahan alam, meningkatkan penghijauan, dan pelayanan prima. Sebagai upaya Perseroan untuk menciptakan dampak positif bagi lingkungan dan masyarakat sekitar. Perseroan mendasarkan operasional perusahaan pada serangkaian nilai-nilai keberlanjutan yang menjadi pondasi dalam setiap tindakan.

Inovasi, merupakan salah satu pilar utama dalam strategi bisnis Perseroan. Perseroan terus mendorong inovasi dalam teknologi konstruksi, desain bangunan, dan solusi ramah lingkungan untuk menciptakan perumahan yang lebih efisien, berkelanjutan, dan berdaya guna bagi penghuni dan lingkungan sekitar.

Kualitas, menjadi fokus utama Perseroan. Perseroan memastikan bahwa setiap proyek yang dikembangkan mencerminkan standar tertinggi dalam hal desain, material, dan konstruksi. Dengan mengutamakan kualitas, Perseroan tidak hanya membangun properti yang tahan lama dan berprestasi tinggi, tetapi juga menciptakan lingkungan tempat tinggal yang nyaman dan aman bagi penghuninya.

Menciptakan lingkungan yang baik, Perseroan mengabdikian diri pada menciptakan lingkungan yang baik, baik di dalam maupun di sekitar perumahan yang dibangun. Perseroan memperhatikan desain perkotaan yang berkelanjutan, memastikan bahwa setiap properti menyatu dengan lingkungan sekitarnya dan memberikan nilai tambah bagi komunitas lokal.

Keindahan alam, menjadi salah satu prioritas utama Perseroan. Perseroan menghargai keindahan alam dan berkomitmen untuk menjaganya dengan menjaga lahan hijau dan ruang terbuka yang ada di sekitar perumahan

Company Profile

An explanation of the Company's profile can be seen on page 23 to page 57.

Explanation Of Directors

1. Policies to Respond to Challenges in Fulfilling the Sustainability Strategy

The Company's Sustainability Values.

To achieve the Company's vision and mission in implementing sustainable finance, the Company encourages all Company personnel to implement sustainable values. These sustainability values are in line with the Company's vision, including encouraging innovation, maintaining quality, creating a good environment, preserving natural beauty, increasing greenery, and providing excellent service. As the Company's effort to create a positive impact on the environment and surrounding communities, the Company bases its operations on a series of sustainability values which form the foundation of every action.

Innovation, is one of the main pillars in the Company's business strategies. The Company continues to encourage innovation in construction technology, building design and environmentally friendly solutions to create housing that is more sustainable and efficient for residents and the surrounding environment.

Quality, is the main focus of the Company. The Company ensures that every project developed reflects the highest standards in terms of design, materials and construction. By prioritizing quality, the Company not only builds long-lasting and high-performing properties, but also creates a comfortable and safe living environment for its residents.

A good environment, is something that the Company wants to create. The Company is dedicated to creating a good environment, both inside and around the housing it builds. The Company pays attention to sustainable urban design, ensuring that each property blends into the surrounding environment and provides added value to the local community.

Natural beauty, is one of the Company's main priorities. The Company respects the beauty of nature and is committed to preserving it by maintaining green land and open spaces around the housing developments. In

yang dibangun. Selain itu, Perseroan berusaha untuk meningkatkan penghijauan dengan menanam pohon-pohon dan taman-taman yang indah di sekitar proyek.

Pelayanan prima, Perseroan juga memberikan perhatian khusus pada pelayanan prima kepada penghuni dan pelanggan. Perseroan mengutamakan kepuasan pelanggan dengan memberikan layanan yang ramah, responsif, dan profesional dari mulai proses pembelian atau penyewaan hingga purna jual.

Dengan menggabungkan nilai-nilai inovasi, kualitas, penciptaan lingkungan yang baik, menjaga keindahan alam, meningkatkan penghijauan, dan pelayanan prima, Perseroan tidak hanya menjadi pelaku bisnis yang sukses, tetapi juga agen perubahan yang positif dalam mewujudkan masa depan yang lebih berkelanjutan bagi semua.

Respon Perseroan terhadap isu-isu terkait Keuangan Berkelanjutan

Perseroan berkomitmen untuk memastikan bahwa manajemen beserta lini bisnis terkait siap menghadapi potensi masalah yang mungkin timbul, baik dari lingkungan, peraturan, atau faktor lain yang dapat mengganggu kelangsungan usaha. Untuk itu, masalah yang dapat menghambat Perseroan untuk melaksanakan penerapan keuangan berkelanjutan diantaranya:

- Perubahan Regulasi

Perseroan harus mematuhi peraturan dan regulasi yang terus berkembang terkait lingkungan dan keberlanjutan. Perubahan ini bisa menjadi tantangan, terutama jika membutuhkan penyesuaian besar dalam operasi atau mempengaruhi profitabilitas perusahaan.

- Tantangan Sosial

Mengintegrasikan aspek sosial dalam operasi bisnis memerlukan kerja sama yang erat dengan komunitas lokal dan pemangku kepentingan lainnya. Tantangan dapat muncul dalam memperoleh dukungan dan keterlibatan dari semua pihak terkait, terutama jika ada perbedaan dalam kepentingan dan pandangan.

- Tuntutan Konsumen yang Beragam

Konsumen memiliki preferensi yang berbeda terkait properti berkelanjutan. Beberapa mungkin bersedia membayar premi lebih tinggi untuk properti yang ramah lingkungan, sementara yang lain mungkin lebih fokus pada faktor-faktor seperti lokasi atau harga. Perseroan harus dapat memahami dan menanggapi kebutuhan dan preferensi konsumen dengan tepat.

- Kurangnya Kesadaran dan Pendidikan

Perseroan menghadapi kesulitan dalam mendorong kesadaran dan pemahaman tentang pentingnya

addition, the Company is trying to increase greening by planting trees and beautiful gardens around the projects.

Excellent service, gets special attention from the Company. The Company strives to provide excellent service to residents and customers. The Company prioritizes customer satisfaction by providing friendly, responsive and professional service from the purchase or rental process to after sales.

By combining the values of innovation, quality, creation of a good environment, preservation of natural beauty, increase of greenery, and provision of excellent service, the Company is not only a successful business player, but also an agent of positive change in creating a more sustainable future for all.

The Company's response to issues related to Sustainable Finance

The Company is committed to ensuring that management and related business lines are ready to face potential problems that may arise, whether from the environment, regulations or other factors that could disrupt business continuity. Problems that can hinder the Company from implementing sustainable finance include:

- *Regulatory Changes*

The Company must comply with ever-developing rules and regulations related to the environment and sustainability. These changes can be challenging, especially if they require major adjustments in operations or affect the company's profitability.

- *Social Challenges*

Integrating social aspects into business operations requires close collaboration with local communities and other stakeholders. Challenges can arise in gaining support and involvement from all relevant parties, especially if there are differences in interests and views.

- *Diverse Consumer Demands*

Consumers have different preferences when it comes to sustainable properties. Some may be willing to pay a higher premium for an environmentally friendly property, while others may focus more on factors such as location or price. The Company must be able to understand and respond appropriately to consumer needs and preferences.

- *Lack of Awareness and Education*

The Company faces difficulties in encouraging awareness and understanding of the importance of



keberlanjutan di antara karyawan, pelanggan, dan pemangku kepentingan lainnya.

Untuk mengatasi permasalahan ini, Perseroan mengadopsi strategi yang berkelanjutan secara menyeluruh, membangun kemitraan yang kuat dengan berbagai pihak, dan mengintegrasikan prinsip-prinsip keberlanjutan ke dalam budaya perusahaan.

Komitmen Pimpinan dalam Menetapkan Keuangan Berkelanjutan

Perseroan bersungguh-sungguh mendukung program pemerintah untuk mencapai Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB). Kegiatan operasional Perseroan yang berjalan selama ini telah berkontribusi terhadap Tujuan Pembangunan Berkelanjutan. Perseroan berkontribusi secara langsung terhadap Tujuan Pembangunan Berkelanjutan yaitu yaitu TPB No.1 – Tanpa Kemiskinan dan TPB No. 8 – Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi. Perseroan memperkerjakan warga sekitar proyek sebagai bagian dari tim konstruksi dan operasional. Dengan memprioritaskan perekruitmen tenaga kerja lokal, Perseroan membantu mengurangi tingkat pengangguran di daerah tersebut dan meningkatkan pendapatan rumah tangga. Untuk berkontribusi kepada TPB No. 5 – Kesetaraan Gender, Rekrutmen karyawan oleh perseroan, terbuka untuk usia muda dan pendidikan SMA / Sederajat. TPB No. 6 Air Bersih dan Sanitasi Layak yaitu Perseroan melakukan pembangunan infrastruktur air bersih dan sanitasi layak. dan TPB No. 13 - Penanganan Perubahan Iklim yaitu Perseroan menjaga pohon-pohon di area lingkungan perusahaan agar tidak ditebang.

Pencapaian Kinerja Keberlanjutan

Dengan mengimplementasikan kegiatan usaha yang berkelanjutan, Perseroan telah mencatat beberapa pencapaian. Pada aspek ekonomi, Perseroan memperoleh pendapatan dari 4 segmen, yaitu penjualan tanah dan rumah, pendapatan dari operasi golf, country club, dan estate management, pendapatan hotel dan pendapatan keanggotaan golf. Dari keempat segmen tersebut, 3 (tiga) segmen mengalami pertumbuhan yaitu pendapatan tahun 2023 dari segmen operasi golf, country golf, dan estate manajemen tumbuh 16,8% dibandingkan tahun 2022, pendapatan dari segmen hotel tumbuh 9% dibandingkan tahun 2022 dan pendapatan dari keanggotaan golf tumbuh 7,2% dibandingkan tahun 2022. Sementara pendapatan dari segmen penjualan tanah dan bangunan mengalami penurunan sebesar 20% dibandingkan tahun 2022.

sustainability among employees, customers and other stakeholders.

To overcome this problem, the Company adopts a comprehensive sustainable strategy, builds strong partnerships with various parties, and integrates sustainability principles into the company culture.

Commitment of Leaders in Establishing Sustainable Finance

The Company seriously supports government programs to achieve the Sustainable Development Goals (SDGs). The Company's operational activities so far have contributed to the Sustainable Development Goals. The Company contributes directly to the Sustainable Development Goals, namely SDG No. 1 – No Poverty and SDG No. 8 – Decent Work and Economic Growth. The company employs residents around the projects as part of the construction and operational team. By prioritizing the recruitment of local workers, the Company helps reduce the unemployment rate in the area and increases household income. To contribute to SDG No. 5 – Gender Equality, employee recruitment by the company is open to young people and people with high school/equivalent education, SDG No. 6 – Clean Water and Sanitation, the Company builds clean water and adequate sanitation infrastructure and SDG No. 13 – Climate Action, the Company maintains trees in the company's environmental area so that they are not cut down.

Sustainability Performance Achievements

By implementing sustainable business activities, the Company has recorded several achievements. In the economic aspect, the Company obtains income from 4 segments, namely land and house sales, income from golf operations, country clubs and estate management, hotel income and golf membership income. Of the four segments, 3 (three) segments experienced growth. Revenue in 2023 from the golf operations, country golf and estate management segments grew 16.8% compared to 2022, revenue from the hotel segment grew 9% compared to 2022 and revenue from memberships golf grew 7.2% compared to 2022. Meanwhile, revenue from the land and building sales segment decreased by 20% compared to 2022.

Pada aspek sosial, Perseroan telah berkontribusi lebih dari 30 tahun meningkatkan pendapatan rumah tangga dari warga sekitar proyek pembangunan Perseroan. Keberadaan Perseroan telah menciptakan peluang kerja melalui proyek-proyek pembangunan, Perseroan telah menciptakan ribuan lapangan kerja bagi penduduk setempat, memberikan kesempatan bagi mereka untuk mendapatkan penghasilan yang stabil dan meningkatkan kualitas hidup mereka. Perseroan juga turut mendukung pengembangan ekonomi lokal, baik melalui pengadaan barang dan jasa dari bisnis lokal maupun dengan memberikan bantuan finansial dan teknis kepada warga sekitar melalui kegiatan CSR.

Pada aspek lingkungan, sebagai bagian dari komitmen Perseroan untuk menjaga keberlanjutan lingkungan, maka Perseroan telah memilih untuk tidak menebang pohon di sekitar proyek perumahan yang dibangun. Perseroan menyadari bahwa pohon-pohon tersebut tidak hanya berperan penting dalam menjaga keberlanjutan lingkungan, tetapi juga memberikan manfaat yang tak ternilai bagi kesejahteraan masyarakat. Dengan menjaga pohon-pohon di sekitar area proyek, Perseroan telah menciptakan lingkungan yang sejuk, hijau, dan berkelanjutan bagi komunitasnya. Pohon-pohon yang berdiri kokoh tidak hanya menambah keindahan estetika lingkungan, tetapi juga memberikan manfaat langsung dalam menangani perubahan iklim. Mereka adalah penyerap karbon alami yang kuat, membantu mengurangi emisi gas rumah kaca, dan menciptakan habitat yang sehat bagi flora dan fauna lokal.

Tantangan dalam Menerapkan Keuangan Berkelanjutan

Penerapan keuangan berkelanjutan terbilang regulasi yang baru mulai diimplementasikan. Sehingga Perseroan masih perlu penyesuaian dalam menerapkan keuangan berkelanjutan. Namun, Perseroan berkomitmen penuh untuk dapat menjalankan prinsip-prinsip keuangan berkelanjutan.

2. Penerapan Keuangan Berkelanjutan Pencapaian Kinerja Penerapan Keberlanjutan Versus Target

Dengan tantangan yang ada pada tahun 2023, Perseroan telah berupaya untuk mengimplementasikan pembangunan berkelanjutan yang berfokus pada beberapa aspek keberlanjutan yaitu aspek ekonomi, aspek lingkungan, dan aspek sosial. Pada aspek ekonomi, perusahaan berhasil meningkatkan pertumbuhan pendapatan dari 3 (tiga) segmen yang berkontribusi terhadap pendapatan Perseroan secara keseluruhan. Untuk aspek lingkungan,

In the social aspect, the Company has contributed for more than 30 years to increasing the household income of residents around the Company's development projects. The existence of the Company has created employment opportunities through development projects. The Company has created thousands of jobs for local residents, providing opportunities for them to earn a stable income and improve their quality of life. The Company also supports local economic development, both through procuring goods and services from local businesses and by providing financial and technical assistance to local residents through CSR activities.

On the environmental aspect, as part of the Company's commitment to maintaining environmental sustainability, the Company has chosen not to cut down trees around the housing projects. The Company realizes that these trees not only play an important role in maintaining environmental sustainability but also provide invaluable benefits for the welfare of society. By maintaining trees around the project area, the Company has created a cool, green and sustainable environment for its community. Trees that stand firmly not only add to the aesthetic beauty of the environment but also provide direct benefits in dealing with climate change. They are powerful natural carbon absorbers, help reduce greenhouse gas emissions, and create healthy habitats for local flora and fauna.

Challenges in Implementing Sustainable Finance

The implementation of sustainable finance is a regulation that has just begun to be implemented. Therefore, the Company still needs adjustments in implementing sustainable finance. However, the Company is fully committed in implementing the principles of sustainable finance.

2. Implementation of Sustainable Finance Performance Achievement of Sustainability Implementation Versus Target

With several challenges in 2023, the Company has made efforts to implement sustainable development that focuses on several aspects of sustainability, namely economic aspects, environmental aspects and social aspects. In the economic aspect, the Company succeeded in increasing revenue growth from 3 (three) segments which contributed to the Company's overall revenue. For the environmental aspect, the Company has contributed



Perseroan telah berkontribusi mencegah perubahan iklim karena lebih dari 30 tahun Perseroan beroperasi, selalu menjaga kelestarian lingkungan sekitar proyek. Meskipun tidak dapat mengukur jumlah karbon yang dapat diserap dari pohon-pohon yang dijaga atau tidak ditebang oleh Perseroan, namun Perseroan meyakini bahwa kepedulian Perseroan terhadap lingkungan telah memberikan dampak positif. Sedangkan dari aspek sosial, Perseroan telah berkontribusi lebih dari 30 tahun telah menciptakan ribuan lapangan kerja bagi penduduk setempat, dan mendukung pengembangan ekonomi lokal, baik melalui pengadaan barang dan jasa dari bisnis lokal

Prestasi, Tantangan dan Peristiwa Penting Selama Periode Pelaporan

Dalam periode pelaporan, belum ada prestasi yang diperoleh Perseroan terkait dengan keberlanjutan. Meski belum ada *recognition*, Perseroan berkomitmen untuk terus berupaya berkontribusi pada aspek keberlanjutan yang telah menjadi program pemerintah.

3. Strategi Pencapaian Target

Pengelolaan Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan yang Berpotensi Mempengaruhi Keberlanjutan Perusahaan.

Untuk mencapai target keberlanjutan, Perseroan mengawali dengan mengidentifikasi risiko-risiko yang dapat mempengaruhi keberlanjutan usaha. Perseroan telah mengidentifikasi risiko-risiko, baik risiko dari aspek ekonomi, sosial dan atau lingkungan. Risiko pada aspek ekonomi yang berpotensi mempengaruhi keberlanjutan usaha Perseroan telah diuraikan pada Bab Tata Kelola Perusahaan, Sub Bab Manajemen Risiko. Sedangkan risiko untuk aspek lingkungan dan sosial diantaranya risiko keluhan dan komplain dari masyarakat sekitar. Untuk mengatasi risiko risiko tersebut, Perseroan melakukan hal-hal sebagai berikut :

- Menyiapkan strategi dan penerapan program CSR yang berkelanjutan.
- Meningkatkan strategi komunikasi dalam membangun reputasi dan hubungan yang baik dengan komunitas masyarakat lokal dan pemangku kepentingan lainnya.

4. Pemanfaatan Peluang dan Prospek Usaha

Pemerintah Indonesia, melalui Kementerian Keuangan, secara resmi merilis regulasi terkait penyaluran insentif pajak pertambahan nilai ditanggung pemerintah (PPN DTP) dalam sektor perumahan untuk tahun anggaran 2024. Dengan implementasi insentif PPN yang ditanggung oleh pemerintah, proyeksi pertumbuhan sektor properti dapat diperkirakan akan mengalami peningkatan yang signifikan. Langkah-langkah kebijakan ini telah memicu

to preventing climate change because for more than 30 years of operation, the Company has always maintained the preservation of the environment around the projects. Although we cannot measure the amount of carbon that can be absorbed from trees that are maintained or not cut down by the Company, the Company believes that the Company's concern for the environment has had a positive impact. Meanwhile, from a social aspect, the Company has contributed for more than 30 years in creating thousands of jobs for local residents and supporting local economic development, both through the procurement of goods and services from local businesses.

Achievements, Challenges and Key Events During the Reporting Period

In the reporting period, the Company has not achieved any achievements related to sustainability. Even though there has been no recognition, the Company is committed to continuing to strive to contribute to aspects of sustainability which have become parts of government programs.

3. Target Achievement Strategy

Risk Management on the Implementation of Sustainable Finance that Potentially Affects the Sustainability of the Company

To achieve the sustainability target, the Company begins by identifying risks that can affect business sustainability. The Company has identified risks from economic, social and or environmental aspects. Risks on economic aspects that have the potential to affect the sustainability of the Company's business have been described in the Corporate Governance Chapter, Risk Management Sub-Chapter. Risks for environmental and social aspects include the risk of complaints from the surrounding community. To overcome these risks, the Company does the following:

- *Prepare strategies and implementation of sustainable CSR programs.*
- *Improve communication strategies in building a good reputation and relationship with local communities and other stakeholders*

4. Utilization of Business Opportunities and Prospects

The Indonesian government, through the Ministry of Finance, has officially released regulations regarding the distribution of Government-borne Value Added Tax (PPN DTP) incentives in the housing sector for the 2024 budget year. With the implementation of VAT incentives borne by the government, projected growth in the property sector can be expected to experience a significant increase. These policy steps have triggered various positive impacts

berbagai dampak positif yang akan membawa keuntungan bagi seluruh ekosistem industri properti. Selain manfaat langsung bagi konsumen dan pengembang, implementasi insentif PPN juga dapat menciptakan iklim bisnis yang lebih menguntungkan bagi seluruh industri properti. Perseroan berharap dengan adanya insentif PPN DTP dapat memberikan dampak positif bagi pertumbuhan Perseroan.

Situasi Eksternal yang Berpotensi Mempengaruhi Keberlanjutan Perseroan

Terdapat sejumlah faktor eksternal yang dapat mempengaruhi keberlanjutan usaha Perseroan yang dalam menerapkan keuangan berkelanjutan, diantaranya :

- Regulasi Lingkungan:
Perubahan dalam regulasi lingkungan dapat mempengaruhi Perseroan menjalankan operasional.
- Kondisi Pasar:
Fluktuasi dalam kondisi pasar properti, seperti permintaan dan harga, dapat mempengaruhi kemampuan Perseroan untuk menginvestasikan dalam praktik berkelanjutan.
- Kesadaran Konsumen:
Perubahan dalam preferensi dan kesadaran konsumen terhadap keberlanjutan dapat mempengaruhi permintaan atas properti yang ramah lingkungan atau memiliki dampak sosial positif.

TATA KELOLA KEBERLANJUTAN

Penanggung jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Perseroan bersungguh-sungguh dalam menerapkan keuangan berkelanjutan, oleh karena itu penanggung jawab penerapan keuangan berkelanjutan dipimpin langsung oleh Direktur Utama. Dalam pelaksanaannya, Direktur Utama dibantu Corporate Secretary untuk menjalankan tugas-tugas sebagai berikut :

- Memastikan strategi keberlanjutan yang sesuai dengan strategi Perseroan secara keseluruhan.
- Menyetujui kebijakan dan prosedur terkait aspek keberlanjutan dan prinsip keuangan berkelanjutan
- Menyusun Laporan Keberlanjutan Tahunan untuk disampaikan kepada OJK setelah mendapat persetujuan dari Dewan Komisaris.
- Melakukan telaah berkala untuk mengevaluasi kinerja keberlanjutan.

that will bring benefits to the entire property industry ecosystem. Apart from direct benefits for consumers and developers, the implementation of VAT incentives can also create a more favorable business climate for the entire property industry. The Company hopes that the VAT DTP (PPN DTP) incentive can have a positive impact on the Company's growth.

External Situations that Potentially Influence the Company's Sustainability

There are a number of external factors that can influence the sustainability of the Company's business in implementing sustainable finance, including:

- Environmental Regulations:
Changes in environmental regulations can affect the Company's operations.
- Market Conditions:
Fluctuations in property market conditions, such as demand and prices, may affect the Company's ability to invest in sustainable practices.
- Consumer Awareness:
Changes in consumer preferences and awareness of sustainability can influence demand for properties that are environmentally friendly or have a positive social impact.

Sustainability Governance

PIC for the Implementation of Sustainable Finance

The Company is serious about implementing sustainable finance. Therefore, the person in charge of implementing sustainable finance is the President Director. In its implementation, the President Director is assisted by the Corporate Secretary to perform the following tasks:

- *Ensure a sustainability strategy that is in line with the Company's overall strategy*
- *Approve policies and procedures related to sustainability aspects and sustainable finance principles*
- *Prepare an Annual Sustainability Report to be submitted to OJK after obtaining approval from the Board of Commissioners*
- *Conduct periodic reviews to evaluate sustainability*



Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan

Berkelanjutan

Sepanjang tahun 2023, tidak ada kegiatan pelatihan dan atau pengembangan kompetensi yang berkaitan dengan keuangan berkelanjutan. Kegiatan pelatihan yang diselenggarakan berkaitan dengan kompetensi penunjang tugas pokok karyawan.

Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan

Berkelanjutan

1. Prosedur dalam mengidentifikasi, mengukur, memantau dan mengendalikan risiko

Perseroan telah menetapkan kebijakan manajemen risiko berdasarkan potensi risiko yang akan terjadi. Oleh karena itu, untuk risiko-risiko yang muncul dari berbagai aktivitas rutin yang sudah terpola, Perseroan mengembangkan prosedur-prosedur untuk mengantisipasi dan menangani bila terjadi suatu hal yang mengandung risiko. Sedangkan untuk aktivitas-aktivitas baru dan belum memiliki pola, Perseroan melakukan pengawasan dan evaluasi internal sebelum memberikan rekomendasi dan mengambil keputusan hingga ke tingkat Direksi.

2. Efektifitas Proses Manajemen Risiko

Proses manajemen risiko yang telah berjalan selama ini sangat efektif, hal ini dapat dibuktikan dengan kegiatan operasional Perseroan yang berjalan dengan baik.

Hubungan Dengan Pemangku Kepentingan

Perseroan mengidentifikasi keterlibatan pemangku kepentingan berdasarkan tingkat pengaruh seseorang atau organisasi terhadap keberlangsungan usaha Perseroan. Berikut ini kriteria penentuan tingkat pengaruh seseorang atau organisasi terhadap Perseroan :

- a. Dependency (D)

Adanya ketergantungan Perseroan pada seseorang atau sebuah organisasi, ataupun sebaliknya.

- b. Responsibility (R)

Adanya tanggung jawab legal, komersial atau etika terhadap seseorang atau sebuah organisasi.

- c. Tension (T)

Adanya keperluan perhatian Perseroan terkait isu ekonomi, sosial atau lingkungan tertentu dari seseorang atau sebuah organisasi.

- d. Influence (I)

Seseorang atau sebuah organisasi memiliki pengaruh terhadap Perseroan atau strategi atau kebijakan pemangku kepentingan lain.

- e. Diverse Perspective (DP)

Perbedaan pandangan yang dapat mempengaruhi situasi Perseroan dan mendorong adanya aksi yang tidak ada sebelumnya dari seseorang atau sebuah organisasi.

Competency Development Related to

Sustainable Finance

Throughout 2023, there was no training and/or competency development activities related to sustainable finance. The training activities held were related to competencies supporting employees' main tasks.

Risk Assessment on the Implementation of Sustainable Finance

1. Procedures for identifying, measuring, monitoring and controlling risks

The Company has established a risk management policy based on the potential risks that will occur. The Company develops procedures to anticipate and handle risks that arise from various routine activities that already have patterns. Meanwhile, for new activities that do not have a pattern, the Company conducts internal monitoring and evaluation before providing recommendations and making decisions up to the level of the Board of Directors.

2. Effectiveness of Risk Management Process

The risk management process that has been running so far is very effective. This can be proven by the Company's operational activities that are running well.

Relation with Stakeholders

The Company identifies stakeholder involvement based on the level of influence of a person or organization on the sustainability of the Company's business. The following are the criteria for determining the level of influence of a person or organization on the Company:

- a. Dependency (D)

There is dependence from the Company on a person or an organization, or vice versa

- b. Responsibility (R)

There is legal, commercial or ethical responsibilities towards a person or an organization.

- c. Tension (T)

There is a need for the Company's attention regarding certain economic, social or environmental issues of a person or an organization.

- d. Influence (I)

A person or organization has influence over the Company or the strategies or policies of other stakeholders.

- e. Diverse Perspective (DP)

Differences in views that can affect the Company's situation and encourage actions that did not exist before from a person or an organization.

f. Proximity (P)

Adanya kedekatan geografis dan operasional dengan Perseroan dari seseorang atau sebuah organisasi.

f. Proximity (P)

There is geographical and operational proximity to the Company from a person or an organization.

Berikut ini individu atau organisasi yang menjadi pemangku kepentingan bagi Perseroan:

The following are individuals or organizations that are stakeholders for the Company:

| Pemangku Kepentingan Stakeholders | Pendekatan Pelibatan Engaging Approach | Harapan Pemangku Kepentingan Stakeholder Expectations |
|--|--|---|
| Pelanggan (D,R,T,I,P) <i>Customers (D,R,T,I,P)</i> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Website Perseroan 2. Kunjungan Langsung <p>1 <i>Company Website</i> 2 <i>Direct Visit</i></p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Informasi mengenai perumahan 2. Layanan infomasi dan pengaduan <p><i>1. Information about housing</i> <i>2. Information and complaint services</i></p> |
| Karyawan (D,R,T,I,P) <i>Employees (D,R,T,I,P)</i> | Divisi Personalia <i>Personnel Division</i> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Sosialisasi kebijakan yang berkaitan dengan kepegawaian 2. Pengembangan, pelatihan dan lain-lain 3. Jaminan kesehatan dan keselamatan kerja <p>1 <i>Dissemination of policies related to staffing</i> 2 <i>Development, training and others</i> 3 <i>Occupational health and safety guarantee</i></p> |
| Pemegang Saham (D,R,I,P) <i>Shareholders (D,R,I,P)</i> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Pelaporan Berkala / Insidentil melalui Web Perseroan dan Situs Bursa 2. RUPS (Tahunan / Luar Biasa) <p>1 <i>Periodic/Incidental Reporting through the Company's Web and Exchange Site</i> 2 <i>GMS (Annual/Extraordinary)</i></p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Kinerja Keuangan 2. Kinerja Non-Keuangan 3. Keterbukaan Informasi 4. Informasi Fakta Material <p>1 <i>Financial Performance</i> 2 <i>Non-Financial Performance</i> 3 <i>Information Disclosure</i> 4 <i>Material Fact Information</i></p> |
| Masyarakat / Publik (D,R,T,I,DP,P) <i>Public (D,R,T,I,DP,P)</i> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Situs Web Perseroan 2. Situs Web Bursa 3. Kegiatan CSR di tengah masyarakat <p>1 <i>Company Website</i> 2 <i>Exchange Website</i> 3 <i>CSR activities in the community</i></p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Informasi mengenai Perseroan 2. Melakukan kolaborasi dalam kegiatan keberlanjutan yang meliputi bidang pendidikan, kesehatan, pemberdayaan masyarakat, lingkungan. <p>1 <i>Information about the Company</i> 2 <i>Collaborating in sustainability activities covering the fields of education, health, community empowerment, the environment.</i></p> |

Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Tidak ada permasalahan baru yang berarti dalam penerapan keuangan berkelanjutan di tahun 2023.

Problems with the Implementation of Sustainable Finance

There are no significant new problems in implementing sustainable finance in 2023.



KINERJA BERKELANJUTAN

Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan

Budaya keberlanjutan yang ditetapkan Perseroan merupakan turunan dari visi dan misi yang dijalankan dalam kegiatan operasi sehari-hari. Budaya keberlanjutan tersebut diberlakukan bagi seluruh karyawan Perseroan, termasuk Direksi dan Dewan Komisaris tanpa kecuali dan merupakan bagian dari program orientasi karyawan. Budaya keberlanjutan kembali disosialisasikan pada setiap kesempatan oleh unit kerja HRD agar selalu diingat dan dipatuhi. Pokok-pokok dalam penerapan budaya perusahaan antara lain Berintegritas, Profesional, Teknologi tepat guna, Reliabilitas, Perbaikan Berkelaanjutan, serta menghadirkan semangat kekeluargaan dalam lingkungan perusahaan.

Kinerja Ekonomi

Perbandingan Target dan Kinerja Pendapatan dan Laba Rugi.

Dalam juta rupiah/in million rupiahs

| Tahun Year | Perbandingan Target & Realisasi Pendapatan / <i>Comparison of Target & Revenue Realization</i> | | Perbandingan Target & Realisasi Laba / Rugi / <i>Comparison of Target & Profit/Loss Realization</i> | |
|---------------|---|-------------------------|--|-------------------------|
| | Target | Realisasi / Realization | Target | Realisasi / Realization |
| 2023 | 587,551,796,082 | Report Audit | 107,568,947,026 | Report Audit |
| 2022 | 532,800,819,057 | 566.402.723.465 | 71,698,976,559 | 179.788.312.721 |
| 2021 | 489,026,561,279 | 567.052.209.003 | 40,212,570,059 | 131.510.863.706 |

Catatan:

Perseroan bergerak di industri properti, sehingga tidak ada data produksi.

Note:

The company is engaged in the property industry so there is no production data.

Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan

Perseroan tidak melakukan investasi / membeli portofolio atau memberi fasilitas pembiayaan pada proyek yang sejalan dengan keuangan berkelanjutan.

Sustainable Performance

Activities to Build a Culture of Sustainability

The sustainability culture set by the Company is derived from the vision and mission implemented in daily operations. This culture of sustainability applies to all employees of the Company, including the Board of Directors and the Board of Commissioners without exception and is part of the employee orientation program. The culture of sustainability is re-socialized at every opportunity by the HRD work unit. The principles in implementing the corporate culture include integrity, professionalism, appropriate technology, reliability, continuous improvement, and the presence of family spirit within the Company environment.

Kinerja Lingkungan Hidup

1. Aspek Umum

Biaya Lingkungan Hidup

Perseroan tidak menghasilkan limbah yang dapat mengganggu kelestarian lingkungan. Namun, Perseroan melestarikan ruang terbuka hijau dan memelihara taman, jalan dan lainnya di sekitar perumahan yang dibangun.

Comparison of Portfolio Performance and Targets, Financing Targets, or Investments in Financial Instruments or Projects Compatible with Sustainable Finance

The Company does not invest/buy portfolios or provide financing facilities for projects that are in line with sustainable finance.

Environmental Performance

1. General Aspects

Environmental Costs

The Company did not produce waste that can disrupt environmental sustainability. However, the Company preserves green open spaces and maintains parks, roads and others around the housing developments.

2. Aspek Material

Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan

Perseroan bergerak di bidang properti, sehingga tidak ada penggunaan material yang ramah lingkungan untuk kegiatan produksi.

3. Aspek Energi

Jumlah dan Intensitas Energi yang digunakan

Energi yang digunakan Perseroan berupa listrik yang digunakan untuk kegiatan operasional kantor termasuk entitas anak yang menggunakan listrik hanya untuk kegiatan operasional dan tidak ada kegiatan produksi. Konsumsi listrik oleh Perseroan masih terbilang rendah, dan tergolong standar.

Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan

Penggunaan Energi Terbarukan

Dalam upaya melakukan efisiensi energi yang digunakan untuk operasional perusahaan, Perseroan melakukan beberapa cara sebagai berikut:

- a) Menggunakan energi sesuai kebutuhan
- b) Mengimbau karyawan untuk mematikan listrik dan air setelah digunakan
- c) Menggunakan lampu LED

4. Aspek Air

Penggunaan Air

Perseroan tidak menggunakan air sebagai bagian dari kegiatan produksi. Air yang digunakan Perseroan hanya untuk keperluan karyawan antara lain, cuci tangan, berwudhu dan sebagainya. Oleh karena itu, Perseroan belum pernah melakukan pengukuran atas penggunaan air. Meski tidak dilakukan pengukuran, dalam praktiknya Perseroan selalu mengimbau karyawan dalam bentuk tertulis untuk melakukan penghematan air seperti mematikan keran air saat tidak digunakan.

5. Aspek Keanekaragaman Hayati

Dampak Operasi Perseroan di Daerah

Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman

Hayati

Perseroan merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang properti di kota-kota besar di Indonesia. Kantor pusat, kantor operasional, dan kantor perwakilan Perseroan tidak berada pada daerah konservasi. Sehingga tidak ada dampak atas operasi Perseroan terhadap daerah konservasi atau daerah yang memiliki keanekaragaman hayati.

2. Material Aspect

Use of Environmentally Friendly Materials

The Company is engaged in property so there is no use of environmentally friendly materials for production activities.

3. Energy Aspect

Amount and Intensity of Energy used

The energy used by the Company, including subsidiarie, is in the form of electricity which is used for office operational activities and not for production activities. The Company's electricity consumption is still relatively low

Efforts and Achievements of Energy Efficiency and Use of Renewable Energy

In an effort to streamline the energy used for company operations, the Company uses several methods as follows:

- a) Using energy as needed
- b) Urging employees to turn off electricity and water after use
- c) Using LED lights

4. Water Aspect

Use of Water

The Company does not use water as part of its production activities. The water used by the Company is only for the needs of employees, including washing hands, performing ablution and so on. Therefore, the Company has never taken easurements of water use. Although no measurements have been taken, in practice, the Company always gives written advice to employees to save water, such as turning off the water faucet when not in use.

5. Biodiversity Aspects

Impact of the Company's Operations in Conservation Areas or Areas with Biodiversity

The Company is a company engaged in property in major cities in Indonesia. The Company's head office, operational offices, and representative offices are not located in conservation areas, so there is no impact on the Company's operations on conservation areas or areas with biodiversity.



Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati

Sehubungan dengan tidak adanya dampak terhadap daerah konservasi atau terhadap keanekaragaman hayati atas operasi Perseroan, maka tidak ada upaya Perseroan untuk melakukan konservasi.

6. Aspek Emisi

Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan

Energi yang digunakan Perseroan hanya berupa listrik dan digunakan untuk kegiatan operasional kantor sehari-hari. Perseroan belum pernah melakukan pengukuran atas penggunaan listrik guna menghitung emisi yang dihasilkan. Meski tidak dilakukan pengukuran, dalam prakteknya Perseroan selalu mengimbau karyawan untuk melakukan penghematan menggunakan listrik sehingga dapat menekan emisi yang dihasilkan.

Perhitungan emisi di atas, untuk Pool 1 & 2 yang berlokasi di tangerang BSD. Untuk perhitungan emisi BBM, metode yang digunakan adalah metode perhitungan emisi dari konsumsi BBM dengan faktor emisi sebesar 2,6 kg CO₂/liter BBM. Sedangkan perhitungan emisi listrik, metode yang digunakan adalah metode perhitungan emisi dari produksi dan konsumsi energi dengan faktor emisi jaringan ketenagalistrikan sebesar 0,87 ton CO₂/MWh untuk provinsi Banten. Untuk perhitungan penerbangan menggunakan perkiraan emisi Badan Lingkungan Eropa (EEA) dengan model algoritme terbaru dari tahun 2019.

Upaya dan Pencapaian Pengurangan

Emisi yang Dilakukan

Perseroan telah melakukan upaya untuk mengurangi emisi dengan menggunakan energi sesuai kebutuhan, mengimbau karyawan untuk mematikan listrik dan air setelah digunakan, menggunakan lampu LED

7. Aspek Limbah dan Efluen

Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan

Perseroan bergerak di bidang properti, sehingga tidak ada limbah dan efluen yang dihasilkan oleh Perseroan atas kegiatan operasional. Limbah yang dihasilkan Perseroan berupa sisa material dari pembangunan proyek yang langsung dikelola oleh pihak ketiga.

Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen

Untuk setiap limbah yang dihasilkan atas kegiatan operasional, Perseroan memastikan bahwa limbah tersebut diserahkan kepada vendor yang telah memiliki izin pengelolahan limbah.

Biodiversity Conservation Efforts

Due to the Company's operations having no impact on conservation areas or biodiversity, the Company has made no efforts to perform conservation.

6. Emissions Aspect

Amount and Intensity of Emissions Generated

The energy used by the Company is only in the form of electricity and it is used only for daily office operations. The Company has never measured the use of electricity to calculate the resulting emissions. Although no measurements have been taken, in practice, the Company always gives written advice to employees to save electricity so that it can reduce the resulting emissions.

The emission calculations above are for Pool 1 & 2 located in Tangerang, BSD. For the fuel emissions, emissions from fuel consumption were calculated with an emission factor of 2.6 kg CO₂/liter of fuel. For the electricity emissions, the emissions from energy production and consumption were calculated with an electricity grid emission factor of 0.87 tons CO₂/MWh for the province of Banten. For flight emissions, the Company uses the European Environment Agency (EEA) emission estimates with the latest algorithm models from 2019.

Emission Reduction Efforts and Achievements

The Company has made efforts to reduce emissions by using energy as needed, encouraging employees to turn off electricity and water after use and using LED lights.

7. Waste and Effluent Aspects

Amount of Waste and Effluent Produced

The Company operates in the property sector, so there is no waste and effluent produced by the Company from operational activities. The waste produced by the Company is in the form of leftover materials from project construction which are directly managed by third parties.

Waste and Effluent Management Mechanism

For every waste generated from operational activities, the Company ensures that the waste is handed over to vendors who already have a waste management permit.

Tumpahan yang Terjadi

Selama tahun 2023, tidak terdapat tumpahan limbah maupun efluen sebagai residu dari operasional Perseroan serta tidak terdapat adanya pengaduan dari lingkungan sekitar terkait tumpahan limbah dan efluen Perseroan.

8. Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup

Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan

Hidup yang Diterima dan Diselesaikan

Hingga 31 Desember 2023, Perseroan tidak menerima laporan, aduan dan keluhan dari masyarakat sekitar ataupun pemangku kepentingan lainnya terkait masalah lingkungan hidup.

Kinerja Sosial

Komitmen untuk Memberikan Layanan

atas Produk yang Setara Kepada Pelanggan

Perseroan meyakini bahwa kunci keberhasilan adalah memberikan layanan yang terbaik. Oleh karena itu, sesuai dengan komitmen yang tercantum pada visi Perusahaan yaitu pelayanan prima dan kualitas, Perseroan telah berkomitmen untuk memberikan yang terbaik, dengan fokus pada pelayanan prima, kualitas yang unggul. Perseroan berusaha untuk memahami kebutuhan dan keinginan setiap pelanggan dengan cermat, serta menyediakan solusi yang tepat dan terbaik untuk memenuhi ekspektasi mereka. Dengan pendekatan yang ramah, responsif, dan profesional, Perseroan berupaya untuk menjadikan setiap interaksi dengan pelanggan sebagai pengalaman yang menyenangkan dan berkesan. Selain itu, Perseroan tidak pernah berkompromi dalam hal kualitas. Perseroan berkomitmen untuk menggunakan bahan-bahan berkualitas tinggi, teknologi terbaru, dan praktik terbaik dalam setiap aspek bisnis, mulai dari desain hingga konstruksi. Dengan standar kualitas yang tinggi, Perseroan memastikan bahwa setiap produk dan layanan yang diberikan kepada pelanggan akan harapan mereka.

1. Aspek Ketenagakerjaan

a. Kesetaraan Kesempatan Bekerja

Perseroan menjamin proses rekrutmen karyawan untuk semua jenjang telah dilakukan secara transparan dan adil serta didasarkan pada kualifikasi yang dibutuhkan oleh perusahaan. Prinsip kesetaraan kesempatan bekerja selalu menjadi dasar Perseroan dalam memilih insan terbaik untuk menjadi karyawan Perseroan. Dalam proses rekrutmen, Perseroan selalu memastikan tidak adanya diskriminasi dalam setiap lingkungan kerja Perusahaan.

Spills

During 2023, there were no spills of waste or effluent as residue from the Company's operations and there were no complaints from the surrounding environment regarding the spills of the Company's waste and effluent.

8. Aspects of Complaints Related to the Environment

Number and Material of Environmental Complaints Received and Resolved

As of December 31, 2023, the Company has not received reports and complaints from the surrounding community or other stakeholders regarding environmental issues.

Social Performance

Commitment to Provide Equal Service on Products to Customers

The Company believes that the key to success is providing the best service. Therefore, in accordance with the commitment stated in the Company's vision, namely excellent service and quality, the Company has committed to providing the best, with a focus on excellent service and superior quality. The Company strives to carefully understand the needs and desires of each customer and provide the right and best solutions to meet their expectations. With a friendly, responsive and professional approach, the Company strives to make every interaction with customers a pleasant and memorable experience.

Apart from that, the Company never compromises on quality. The Company is committed to using high-quality materials, the latest technology and best practices in every aspect of its business, from design to construction. With high quality standards, the Company ensures that every product and service provided to customers meets their expectations

1. Employment Aspect

a. Equal Employment Opportunity

The Company guarantees that the employee recruitment process for all levels has been conducted in a transparent and fair manner and is based on the qualifications required by the company. The principle of equal opportunity to work has always been the basis of the Company in selecting the best people to become the Company's employees. In the recruitment process, the Company always ensures that there is no discrimination in any work environment of the Company.



b. Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa

Perseroan memastikan bahwa selama beroperasi tidak mempekerjakan karyawan di bawah umur dan tidak ada tenaga kerja paksa. Semua sudah sesuai dengan peraturan ketenagakerjaan yang berlaku. Dalam setiap proses rekrutmen, pihak personalia selalu memastikan bahwa karyawan yang direkrut telah berusia minimal 18 tahun dan memiliki Kartu Tanda Penduduk (KTP). Perseroan tidak memuat kebijakan khusus terkait tenaga kerja anak dan tenaga kerja paksa. Namun, Perseroan selalu mencantumkan usia minimal, dan memastikan telah lulus Sekolah Menengah Atas / Kejuruan dalam setiap pengumuman, iklan, dan informasi lowongan pekerjaan lainnya.

c. Upah Minimum Regional

Perseroan memastikan bahwa sistem remunerasi yang ditetapkan sudah sesuai dengan ketentuan UMP yang berlaku di wilayah operasi Perseroan.

d. Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman

Perseroan berkomitmen untuk menjalankan kegiatan operasi dengan menjunjung tinggi prinsip-prinsip Aspek Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3), serta menciptakan lingkungan kerja yang aman dan nyaman agar produktivitas kerja karyawan optimal. Setiap tahun Perseroan menargetkan pencapaian angka kecelakaan kerja nihil (*zero accident*). Perseroan juga sangat memperhatikan hubungan baik antara karyawan dan Perseroan untuk membangun suasana kerja yang inklusif dan aman bagi seluruh Karyawan.

e. Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Karyawan

Sumber daya manusia menjadi salah satu elemen penting bagi Perseroan, maka dari itu perseroan memberikan kesempatan kepada karyawan untuk melakukan program pelatihan sesuai dengan pekerjaan yang dilakukan terutama di era digital yang terus berkembang agar dapat meningkatkan ketrampilan, kepercayaan diri serta kompetensi secara efektif dan dapat terus berpartisipasi dalam perkembangan perseroan.

b. Child Labor and Forced Labor

The Company ensures that during its operation, the Company does not employ underage employees and there is no forced labor. All are in accordance with applicable labor regulations. In every recruitment process, the personnel always ensures that the recruited employees are at least 18 years old and have an Identity Card (KTP). The Company does not contain specific policies related to child labor and forced labor. However, the Company always lists the minimum age, and ensures that it has passed High/Vocational High School in every announcement, advertisement, and other job vacancy information.

c. Regional minimum wage (UMP)

The Company ensures that the remuneration system determined is in accordance with the UMP provisions applicable in the Company's operational areas.

d. Decent and Safe Working Environment

The Company is committed to implementing the principles of Occupational Health and Safety (K3) in conducting its operations, as well as creating a safe and comfortable work environment to optimize employee productivity. Every year, the Company targets zero accidents at work. The Company also pays great attention to the good relationship between employees and the Company to build an inclusive and safe working atmosphere for all employees.

e. Competency Development Related to Sustainable Finance

Human resources are an important element for the Company. Therefore, the Company provides opportunities for employees to attend training programs related with their work, especially in the digital era which continues to develop so that they can improve their skills, confidence and competence effectively and can continue to participate in the company's development.

2. Aspek Masyarakat

a. Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar

Kehadiran Perseroan memberikan dampak positif bagi masyarakat sekitar. Salah satu kontribusi utama Perseroan adalah menciptakan lapangan kerja bagi penduduk lokal. Dengan mempekerjakan warga sekitar proyek, Perseroan dapat membantu mengurangi tingkat pengangguran di daerah tersebut dan meningkatkan pendapatan rumah tangga. Selain itu, melalui pembangunan properti, Perseroan dapat memicu pertumbuhan ekonomi lokal dengan menciptakan peluang bisnis baru, meningkatkan permintaan akan barang dan jasa lokal, serta mendatangkan investasi ke daerah tersebut. Seiring dengan pembangunan properti, Perseroan juga melakukan pengembangan infrastruktur di sekitar proyek, seperti jalan, jembatan, dan fasilitas umum lainnya, yang akan bermanfaat bagi masyarakat setempat.

b. Pengaduan Masyarakat

Setiap pelapor dapat menyampaikan aduannya melalui alamat email yang tertuju dan dikelola Kepala Audit Internal, untuk melakukan penyelidikan lebih lanjut terhadap laporan atau aduan yang diterima. Penyelidikan atas pelaporan akan diidentifikasi kebenarannya dan ditangani secara independen serta obyektif untuk dilakukan tindakan/keputusan yang tepat dan benar sesuai dengan hasil penyelidikan. Hingga akhir 31 Desember 2023, tidak terdapat laporan / pengaduan dari masyarakat terkait operasional Perseroan.

c. Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL)

Perseroan melakukan program TJSL yang berfokus pada bidang sosial dan lingkungan. Hingga tahun 2023, Perseroan telah berkontribusi terhadap Tujuan Pembangunan Berkelanjutan diantaranya TPB No. 1 – Tanpa Kemiskinan, TPB No. 5 - Kesetaraan Gender, TPB No. 6 – Air Bersih dan Sanitasi Layak, TPB No. 8 - Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi, TPB No. 13 - Penanganan Perubahan Iklim. Berikut ini uraian kontribusi Perseroan terhadap Tujuan Pembangunan Berkelanjutan.

2. Community Aspects

a. Impact of Operations on Surrounding Communities

The presence of the Company has a positive impact on the surrounding community. One of the Company's main contributions is to create jobs for local residents. By employing residents around the projects, the Company can help reduce the unemployment rate in the area and increase household income. In addition, through property development, the Company can stimulate local economic growth by creating new business opportunities, increasing demand for local goods and services, and bringing investment to the area. Along with property development, the Company is also developing infrastructure around the project, such as roads, bridges and other public facilities, which will benefit the local community.

b. Public Complaints

Each reporter can submit their complaint through an email address which is addressed to and managed by the Head of Internal Audit. Next, further investigation will be implemented on the reports or complaints received. All reports will be investigated and handled independently and objectively so that appropriate and correct actions/decisions can be taken according to the results of the investigation. Until the end of December 31, 2023, there were no reports/complaints from the public regarding the Company's operations.

c. Environmental & Social Responsibility (TJSL)

The Company conducts TJSL programs that focus on educational, social and environmental fields. Until 2022, the Company has contributed to the Sustainable Development Goals including SDG No. 4 - Quality Education, SDG No. 5 – Gender Equality, SDG No. 7 - Affordable and Clean Energy, SDG No. 8 – Decent Work and Economic Growth, and SDG No.13 – Climate Action. The following is a description of the Company's contribution to the Sustainable Development Goals.



| No. | Jenis Kegiatan TJSL <i>Types of TJSI Activities</i> | Kontribusi Perusahaan terhadap TPB <i>Company Contribution to SDG</i> | Penjelasan <i>Explanation</i> | Capaian Keberhasilan <i>Achievements</i> |
|-----|--|---|--|--|
| 1 | Rekrutmen Karyawan <i>Employee Recruitment</i> |  | <p>Perseroan merekrut karyawan laki-laki dan wanita, dengan level pendidikan terendah yaitu non diploma.</p> <p><i>The Company recruits male and female employees, with the lowest level of education, namely non-diploma.</i></p> | <p>Perseroan telah berkontribusi mengurangi tingkat kemiskinan ekstrim berpenghasilan kurang dari US\$ 1,25 per hari yaitu dengan memperkerjakan masyarakat sekitar.</p> <p><i>The Company has contributed to reducing the level of extreme poverty with earning less than US\$ 1.25 per day, namely by employing local people.</i></p> |
| 2 | Rekrutmen Karyawan <i>Employee Recruitment</i> |  | <p>Rekrutmen karyawan dilakukan berdasarkan kompetensi dan sesuai kebutuhan, untuk semua level jabatan, untuk laki-laki dan perempuan.</p> <p><i>Employee recruitment is conducted based on competence and as needed, for all levels of position, for both men and women.</i></p> | <p>Sejumlah karyawan perempuan menduduki jabatan strategis</p> <p><i>A number of female employees occupy strategic positions.</i></p> |
| 3 | Pembangunan infrastruktur air bersih dan sanitasi layak. <i>Development of proper clean water and sanitation infrastructure.</i> |  | <p>Dalam mengerjakan proyek perumahan, Perseroan senantiasa membangun infrastruktur air bersih dan layak.</p> <p><i>In working on housing projects, the Company always builds clean and proper water infrastructure.</i></p> | <p>Masyarakat sekitar mendapatkan manfaat atas pembangunan infrastruktur air dan sanitasi yang layak.</p> <p><i>The local community benefits from the development of proper water and sanitation infrastructure.</i></p> |
| 5 | Rekrutmen karyawan, terbuka untuk usia muda dan pendidikan SMA / Sederajat. <i>Employee recruitment is open to young people and high school graduates/equivalent.</i> |  | <p>Rekrutmen karyawan sejalan dengan target TPB No. 7 yaitu mengurangi usia muda yang tidak bekerja dan tidak menempuh pendidikan</p> <p><i>Recruitment of employees is in line with the target of SDG No. 7, namely reducing the young adults who are unemployed and not taking higher education.</i></p> | <p>Proporsi jumlah karyawan Perseroan didominasi berusia muda dan pendidikan non sarjana. Perseroan memberikan pekerjaan yang layak bagi laki-laki dan perempuan</p> <p><i>The proportion of the Company's employees is dominated by young employees with non-graduate education. The Company provides decent work for both men and women.</i></p> |



| | | | |
|--|---|---|--|
| <p>5 Perseroan menjaga pohon-pohon di area lingkungan perusahaan agar tidak ditebang.</p> <p><i>The Company ensures that trees in the Company's environmental area are not cut down.</i></p> |  | <p>Selama 30 tahun lebih, Perseroan menjalankan proyek perumahan tanpa menebang pohon di sekitar proyek.</p> <p><i>For more than 30 years, the Company has conducted housing projects without cutting down trees around the projects.</i></p> | <p>Dengan menjaga pohon-pohon di sekitar area proyek, Perseroan telah berkontribusi dalam menangani perubahan iklim. Mereka adalah penyerap karbon alami yang kuat, membantu mengurangi emisi gas rumah kaca.</p> <p><i>By preserving trees around the project area, the Company has contributed to tackling climate change. They are powerful natural carbon absorbers, helping to reduce greenhouse gas emissions.</i></p> |
|--|---|---|--|

TANGGUNG JAWAB PENGEMBANGAN JASA BERKELANJUTAN

Inovasi dan Pengembangan Produk Keuangan Berkelanjutan

Perseroan telah melakukan inovasi pada 2 aspek yaitu aspek produk dan aspek marketing. Berikut ini inovasi yang dilakukan Perseroan:

1. Aspek Produk

Dalam menciptakan rumah masa depan yang lebih cerdas dan berkelanjutan, Perseroan telah memperkenalkan inovasi produk yang menggabungkan teknologi canggih, prinsip keberlanjutan, dan perencanaan yang memperhatikan kontur lingkungan. Perseroan telah menggabungkan berbagai teknologi canggih dan praktik keberlanjutan dalam pengembangan rumah menjadi sebuah produk yang disebut "Smart Home".

Salah satu fitur utama dari rumah pintar adalah penggunaan teknologi bio tank. Bio tank adalah sistem pengolahan limbah organik yang inovatif dan ramah lingkungan. Dengan memanfaatkan proses dekomposisi alami oleh bakteri-bakteri yang baik, bio tank dapat mengubah limbah organik menjadi air yang aman untuk dibuang kembali ke lingkungan, tanpa meninggalkan jejak negatif.

Selain itu, Smart Home dilengkapi dengan teknologi pintar yang terhubung, memungkinkan pengguna untuk mengendalikan berbagai aspek rumah melalui perangkat pintar seperti smartphone atau tablet. Dari

Responsibility for sustainable service development

Innovation and Development of Sustainable Financial Products

The Company has innovated in 2 aspects, namely the product aspects and the marketing aspects. The following are the innovations conducted by the Company:

1. Product Aspects

In creating a smarter and more sustainable future home, the Company has introduced product innovations that combine advanced technology, sustainability principles and planning that takes into account the contours of the environment. The Company has combined various advanced technologies and sustainable practices in home development into a product called "Smart Home".

One of the main features of a smart home is the use of bio tank technology. Bio tank is an innovative and environmentally friendly organic waste processing system. By utilizing the natural decomposition process by good bacteria, bio tanks can convert organic waste into water that is safe to be discharged back into the environment, without leaving any negative traces.

Additionally, Smart Home is equipped with connected smart technology, allowing users to control various aspects of the home via smart devices such as smartphones or tablets. From integrated security systems to automatic



sistem keamanan yang terintegrasi hingga pengaturan suhu ruangan yang otomatis, penghuni rumah dapat mengontrol dan memantau rumah mereka dengan mudah dan efisien, bahkan dari jarak jauh.

Namun, inovasi produk tidak hanya terbatas pada teknologi. Dalam perencanaan dan desain rumah, Perseroan sangat memperhatikan kontur lingkungan dan karakteristik alam setempat. Dengan mempertimbangkan aspek topografi, tanah, dan vegetasi sekitar, Perseroan menciptakan desain yang menyatu dengan lingkungan tanpa merusaknya.

2. Aspek Pemasaran

Dalam era digital yang berkembang pesat saat ini, Perseroan telah berinovasi di bidang pemasaran dengan menggunakan teknologi digital dan telah mengurangi penggunaan kertas. Perseroan berkomitmen untuk mengadopsi strategi yang efektif dalam mencapai pelanggan, tetapi juga ramah lingkungan dengan mengurangi ketergantungan pada kertas.

Produk yang Sudah Dievaluasi Keamanannya Bagi Pelanggan

Perseroan berkomitmen untuk selalu memberikan yang terbaik bagi pelanggan. Proses evaluasi keamanan dari produk perumahan real estate melibatkan serangkaian langkah yang dirancang untuk memastikan bahwa properti yang dibangun atau dijual memenuhi standar keamanan yang ditetapkan. Berikut beberapa proses yang umum dalam melakukan evaluasi:

1. Pemenuhan Regulasi

Perseroan memastikan bahwa semua peraturan dan regulasi yang berlaku terkait dengan keselamatan bangunan dan penggunaannya telah terpenuhi.

2. Pemeriksaan struktural

Properti diperiksa secara menyeluruh untuk memastikan kekuatan strukturalnya. Ini melibatkan pemeriksaan fondasi, dinding, atap, dan struktur bangunan lainnya untuk memastikan bahwa mereka kokoh dan mampu menahan tekanan eksternal seperti angin kencang, gempa bumi, atau banjir.

3. Pemeriksaan instalasi

Semua instalasi di dalam properti, termasuk listrik, gas, dan instalasi air, diperiksa untuk memastikan bahwa pemasangan telah dilakukan dengan benar dan aman untuk digunakan.

Dengan menjalani proses evaluasi keamanan yang komprehensif, diharapkan dapat melebihi harapan pelangga.

room temperature settings, home residents can control and monitor their homes easily and efficiently, even remotely.

However, product innovation is not only limited to technology. In planning and designing houses, the Company pays great attention to the contours of the environment and local natural characteristics. By considering aspects of topography, soil and surrounding vegetation, the Company creates designs that blend with the environment without destroying it.

2. Marketing Aspects

In today's rapidly developing digital era, the Company has innovated in the marketing sector by using digital technology and has reduced the use of paper. The Company is committed to adopting strategies that are effective in reaching customers, but also environmentally friendly by reducing dependence on paper.

Products Whose Safety Has Been Evaluated for Customers

The Company is committed to always providing the best for customers. The security evaluation process of residential real estate products involves a series of steps designed to ensure that the property being built or sold meets established security standards. The following are some common processes in conducting an evaluation:

1. Regulatory Compliance

The Company ensures that all applicable rules and regulations relating to building safety and its use have been fulfilled.

2. Structural inspection

The property is thoroughly inspected to ensure its structural soundness. This involves inspecting foundations, walls, roofs, and other building structures to ensure that they are sturdy and able to withstand external forces such as strong winds, earthquakes, or floods.

3. Installation check

All installations within the property, including electricity, gas and water installations, are checked to ensure that they have been installed correctly and are safe to use.

By performing a comprehensive security evaluation process, it is hoped that the Company can exceed customer expectations.

Dampak Produk Keuangan Berkelanjutan

Dengan inovasi yang dilakukan Perseroan, seluruh stakeholder khususnya konsumen mendapatkan dampak yang positif.

Jumlah Produk yang Ditarik Kembali

Tidak ada produk yang ditarik kembali.

Survey Kepuasan Pelanggan Terhadap Produk Keuangan Berkelanjutan

Perseroan belum melakukan survey kepuasan pelanggan terhadap produk keuangan berkelanjutan, namun Perseroan secepatnya akan melakukan survey tersebut guna melakukan perbaikan.

LAIN – LAIN

Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen

Atas pertimbangan tertentu dari manajemen, Perseroan belum menggunakan jasa pihak ketiga yang independen. Namun demikian, Perseroan menjamin bahwa seluruh informasi yang diungkapkan di dalam laporan ini adalah benar, akurat, dan faktual.

Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya

Atas laporan keberlanjutan tahun buku 2022, belum ada umpan balik dari stakeholder. Oleh karena itu belum ada tanggapan terhadap umpan balik laporan keberlanjutan tahun sebelumnya.

Impact of Sustainable Financial Products

With the innovations performed by the Company, all stakeholders, especially consumers, have experienced a positive impact.

Number of Products Recall

There are no recalled products.

Customer Satisfaction Survey on Sustainable Financial Products

The Company has not yet conducted a customer satisfaction survey regarding sustainable financial products, but the Company will promptly conduct such a survey in order to make improvements.

Others

Written Verification from an Independent Party

Due to certain considerations from the management, the Company has not used the services of an independent third party. However, the Company guarantees that all information disclosed in this report is true, accurate, and factual.

Response on Previous Year's Sustainability Report Feedback

This Sustainability Report of the Financial Year 2022 is the first sustainability report of the Company so there has been no response to the feedback on the previous year's sustainability report.



SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN
DAN LAPORAN KEBERLANJUTAN 2023
PT SURYAMAS DUTAMAKMUR TBK
*STATEMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS
BEARING RESPONSIBILITY FOR THE 2023 ANNUAL REPORT
AND SUSTAINABILITY REPORT OF
PT SURYAMAS DUTAMAKMUR TBK*

Kami yang bertanda tangan di bawah ini mernyatakan bahwa semua informasi dalam laporan tahunan dan laporan keberlanjutan PT Suryamas Dutamakmur Tbk tahun buku 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan dan laporan keberlanjutan

We, the undersigned below declare that all information presented on the fiscal year 2023 annual report and sustainability report of PT Suryamas Dutamakmur Tbk are completely and properly disclosed and we are fully responsible for its accuracy.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We certify that our statements are true.

Jakarta, April 2024
Dewan Komisaris
Board of Commissioners



Wing Indramoro
Komisaris
Commissioner



Dr. Ramelan, S.H., M.H.
Komisaris Utama
President Commissioner

Direksi
Board of Directors



Aprina Supriani
Direktur
Director



Henny Kusuma Hendrawan
Direktur Utama
President Director



Ratna Juwanita Haliman
Direktur
Director



Henry Zen Halim
Direktur
Director

LEMBAR UMPAN BALIK
FEEDBACK SHEET

Terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk membaca Laporan Keberlanjutan 2023 PT Suryamas Dutamakmur Tbk guna meningkatkan kualitas laporan keberlanjutan pada tahun-tahun mendatang, kami berharap kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi lembar umpan balik yang telah disiapkan, guna mengirimkannya kembali kepada kami

Thank you for your willingness to read the 2023 Sustainability Report of PT Suryamas Dutamakmur Tbk. In order to improve the quality of the sustainability report in the comming years, we hope that you will be willing to fill out the feedback sheet and send it back to us.

1. Laporan Keberlanjutan ini telah memberikan informasi mengenai berbagai hal yang telah dilaksanakan PT Suryamas Dutamakmur Tbk dalam pemenuhan tanggung jawab sosial perusahaan
1. *This sustainability report has provided information about various things that have been implemented by PT Suryamas Dutamakmur Tbk in fulfilling corporate social reponsibility.*

setuju / agree tidak setuju / disagree tidak tahu / don't know

2. Materi dalam Laporan Keberlanjutan ini termasuk data dan informasi yang disajikan mudah dimengerti dan dipahami.
2. *The material in this Sustainability Report, including the data and information presented, is easy to understand.*

setuju / agree tidak setuju / disagree tidak tahu / don't know

3. Materi dalam Laporan Keberlanjutan ini, termasuk data dan informasi yang disajikan sudah cukup lengkap.
3. *The material in this Sustainability Report, including the data and information presented, is quite complete.*

setuju / agree tidak setuju / disagree tidak tahu / don't know

4. Materi dalam Laporan Keberlanjutan ini, termasuk data dan informasi yang disajikan dapat dipertanggungjawabkan kebenarannya.
4. *The material in this Sustainability Report, including the data and information presented, can be justified.*

setuju / agree tidak setuju / disagree tidak tahu / don't know

5. Bagaimana dengan tampilan Laporan Keberlanjutan ini, baik dari isi, desain dan tata letak, serta foto-foto?
5. *How about the appearance of this Sustainability Report, in terms of content, design, layout, and photos?*

sudah baik / good kurang baik / poor tidak tahu / don't know

6. Informasi apa saja yang dirasakan bermanfaat dari Laporan Keberlanjutan ini?
6. *What information do you find useful from this Sustainability Report?*
-

7. Informasi apa saja yang dirasakan kurang bermanfaat dari Laporan Keberlanjutan ini?
7. *What information do you find less useful from this Sustainability Report?*
-

8. Informasi apa saja yang dirasakan kurang dan harus dilengkapi dalam Laporan Keberlanjutan mendatang?
8. *What information do you feel is lacking and should be included in future Sustainability Reports?*
-



Profil Anda

Your profile

Nama lengkap :

Full name

Institusi/Perusahaan :

Institution/Company

Email :

Email

Identifikasi Pemangku Kepentingan : Pemerintah / LSM / Masyarakat / Lainnya (.....)

Identification of Stakeholders : *Government / NGO / Community / Others (.....)*

Mohon formulir ini dapat dikirimkan kembali kepada :

Please send this form back to:

PT Suryamas Dutamakmur Tbk
Sudirman Plaza Business Complex
Plaza Marein, 16th floor
Jl. Jend. Sudirman Kav 76-78 Jakarta Pusat 12910



INDEKS POJK NO. 29/POJK.04/2016
POJK INDEX 29/POJK.04/2016

| No. | Deskripsi Description | Hal Page |
|-----|--|-------------|
| 1 | Ikhtisar Data Keuangan Penting Important Financial Data Highlight | 2 |
| 2 | Informasi Saham Stockinformation | 6 |
| 3 | Laporan Direksi Report From The Board of Directors | 13 |
| 4 | Laporan Dewan Komisaris Report From The board of Commissioners | 8 |
| 5 | Profil Emiten atau Perusahaan Publik Profile of Issuer or Public Company | 24 |
| | • Nama Emiten atau Perusahaan Publik Name of Issuer or Public Company | 24 |
| | • Akses terhadap Emitter atau Perusahaan Publik Access to Issuer or Public Company | 25 |
| | • Riwayat Singkat Emitter atau Perusahaan Publik Brief History of Issuer or Public Company | 26 |
| | • Visi & Misi Emitter atau Perusahaan Publik Vision and Mission of Issuer or Public Company | 27 |
| | • Kegiatan Usaha menurut Anggaran Dasar Business Activities According to the Article of Association | 27 |
| | • Struktur Organisasi Emitter atau Perusahaan Publik Organizational Structure of Issuer or Public Company | 38 |
| | • Profil Direksi Profile of The Board of Directors | 45 |
| | • Profil Dewan Komisaris Profile of The Board of Commissioners | 41 |
| | • Perubahan susunan Anggota Direksi / Dewan Komisaris Changes inThe Composition of The Members of The Board of Commissioners and Board of Directors | 44 & 50 |
| | • Jumlah Karyawan berdasarkan Pendidikan, Usia, Jabatan, Jenis Kelamin & Status Number of Employees based on Education, Age, Position, Gender & Employment Status | 53 |
| | • Nama Pemegang Saham dan Persentase Kepemilikan Name of Shareholders and Ownership Percentage | 51 |
| | • Informasi Mengenai Pemegang Saham Utama dan Pengendali Information of Major and Controlling Shareholders | 52 |
| | • Nama Entitas Anak dan atau Perusahaan Asosiasi Name of Subsidiaries or Associated Companies | 54 |



| No. | Deskripsi Description | Hal Page |
|-----|--|-------------|
| | <ul style="list-style-type: none"> Kronologis Pencatatan Saham Share Listing Chronology | 6 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Nama dan alamat Lembaga / Profesi penunjang Pasar Modal Name and Address of Supporting Institutions/Professionals of Capital Market | 56 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Profesi Penunjang yang Memberikan Jasa secara berkala Supporting Professionals Providing Services Regularly | 56 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Penghargaan Appreciation | 56 |
| 6 | Analisa Dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis | 57 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Tinjauan Operasi per Segmen Operasi Operation Review per Segment | 59 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Kinerja Keuangan Komprehensif Comprehensive Financial Performance | 62 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Kemampuan Membayar Hutang Debt Repayment Capacity | 66 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Tingkat Kolektibilitas Collectability Level | 66 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Struktur Modal Capital Structure | 66 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal Material Bond for Capital Goods Investment | 66 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Realisasi Investasi Barang Modal (tahun buku terakhir) Realization of Capital Goods Investment (latest fiscal year) | 66 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Informasi dan Fakta Material yang terjadi setelah Laporan Akuntan Material Information and Facts Occurring after Accountant's Report | 66 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Prospek Usaha Business Prospects | 66 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Perbandingan Target VS Realisasi pada tahun buku Comparison of Target vs Realization in Fiscal Year | 67 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Target/Proyeksi 1 tahun mendatang Targets/Projections for the Next 1 Year | 68 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Aspek Pemasaran Marketing Aspects | 68 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Uraian mengenai Dividen 2 tahun terakhir Review of Dividend of the Last 2 Years | 69 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Realization of the Use of Public Offering Proceeds | 69 |
| | <ul style="list-style-type: none"> Informasi Material (tentang investasi, dll) Material Information (concerning investment, etc.) | 69 |



| No. | Deskripsi Description | Hal Page |
|-----|--|-------------|
| | <ul style="list-style-type: none"> • Perubahan Ketentuan Peraturan Perundang-undangan yang Berpengaruh Kepada Emiten dan atau Perusahaan Publik Amendments to the Laws and Regulations Affecting the Issuer and or Public Company | 69 |
| | <ul style="list-style-type: none"> • Perubahan Kebijakan Akuntansi dan dampaknya terhadap Emiten dan atau Perusahaan Publik Amendments to Accounting Policies and Its Impact to The Issuer and or Public Company | 69 |
| 7 | Tata Kelola Emiten dan atau Perusahaan Publik Issuer and or Public Company Governance | 73 |
| | <ul style="list-style-type: none"> • RUPS GMS | 73 |
| | <ul style="list-style-type: none"> • Direksi The Board of Directors | 84 |
| | <ul style="list-style-type: none"> • Dewan Komisaris The Board of Commissioners | 79 |
| | <ul style="list-style-type: none"> • Nominasi dan Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris Nomination and Remuneration of Board of Director and Board of Commissioners | 87 |
| | <ul style="list-style-type: none"> • Komite Audit Audit Committee | 87 |
| | <ul style="list-style-type: none"> • Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary | 92 |
| | <ul style="list-style-type: none"> • Unit Audit Internal Internal Audit Unit | 95 |
| | <ul style="list-style-type: none"> • Sistem Pengendalian Internal Internal Control System | 97 |
| | <ul style="list-style-type: none"> • Sistem Manajemen Risiko Risk Management System | 98 |
| | <ul style="list-style-type: none"> • Perkara Penting yang dihadapi Emiten dan atau Perusahaan Publik Important Cases faced by the Issuer and or Public Company | 100 |
| | <ul style="list-style-type: none"> • Informasi tentang Sanksi Administrasi Information about Administration Sanctions | 100 |
| | <ul style="list-style-type: none"> • Kode Etik Perusahaan Corporate's Code of Ethics | 100 |
| | <ul style="list-style-type: none"> • Informasi Mengenai Budaya Perusahaan atau nilai-nilai perusahaan Information about Corporate Culture or Values | 28 |
| | <ul style="list-style-type: none"> • Uraian Mengenai Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan atau Manajemen Description of the Management or Employee Share Ownership Plan | 101 |

| No. | Deskripsi Description | Hal Page |
|-----|---|-------------|
| | • Sistem Pelaporan Pelanggaran (Whistleblowing system) Violation Report System (Whistleblowing system) | 101 |
| | • Penerapan atas Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka Implementation of The Guideline of Public Corporate Governance | 105 |
| 8 | Laporan Keuangan Tahunan yang Telah Diaudit Audited Annual Financial Statement | 142 |
| 9 | Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan Statement of Members of Board of Directors and Board of Commissioners on the Responsibility for the Annual Report and Sustainability Report | 131 |



DAFTAR INDEKS POJK NO. 51/POJK.03/2017
POJK INDEX 51/POJK.03/2017

| No. Index | Nama Indeks Index Name | Hal Page |
|--------------|---|-------------|
| | Strategi Keberlanjutan <i>Sustainability Strategy</i> | 110 |
| A.1 | Penjelasan Strategi Keberlanjutan <i>Explanation of Sustainability Strategy</i> | 110 |
| | Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan <i>Sustainability Aspect Performance Overview</i> | 112 |
| B.1 | Aspek Ekonomi <i>Economic Aspect</i> | 112 |
| B.2 | Aspek Lingkungan Hidup <i>Environmental Aspect</i> | 112 |
| B.3 | Aspek Sosial <i>Social Aspect</i> | 112 |
| | Profil Perusahaan <i>Company Profile</i> | 23 |
| C.1 | Visi, Misi dan Nilai Keberlanjutan <i>Vision, Mission and Sustainability Values</i> | 27 |
| C.2 | Alamat Perusahaan <i>Company Address</i> | 35 |
| C.3 | Skala Usaha <i>Business Scale</i> | 50 |
| C.4 | Produk, Layanan dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan <i>Product, Service and Business Activities Carried Out</i> | 29 |
| C.5 | Keanggotaan pada Asosiasi <i>Association Membership</i> | 35 |
| C.6 | Perubahan Emitan dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan <i>Significant Organizational Changes</i> | 35 |
| | Penjelasan Direksi <i>Explanation of The Board of Directors</i> | 113 |
| D.1 | Penjelasan Direksi <i>Explanation of The Board of Directors</i> | 113 |
| | Tata Kelola Keberlanjutan <i>Sustainability Governance</i> | 118 |
| E.1 | Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>PIC of Implementation of Sustainable Finance</i> | 118 |
| E.2 | Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan Berkelanjutan <i>Competency Development Related to Sustainable Finance</i> | 119 |
| E.3 | Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Risk Assessment on the Implementation os Sustainable Finance</i> | 119 |

| No. Index | Nama Indeks Index Name | Hal Page |
|--------------|--|-------------|
| E.4 | Hubungan dengan Pemangku Kepentingan <i>Relations with Stakeholders</i> | 119 |
| E.5 | Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Problems with the Implementation of Sustainable Finance</i> | 120 |
| | Kinerja Keberlanjutan <i>Sustainability Performance</i> | 121 |
| F.1 | Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan <i>Activities to Build a Culture of Sustainability</i> | 121 |
| | Kinerja Ekonomi <i>Economic Performance</i> | 121 |
| F.2 | Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi <i>Comparison of Production Target and Performance, Portfolio, Financing/Investment Target, Income and Profit and Loss</i> | 121 |
| F.3 | Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan <i>Comparison of Targets and Performance Portfolio, Financing Targets, or Investments in Financial Instruments or Projects Compatible with Sustainable Finance</i> | 121 |
| | Kinerja Lingkungan Hidup <i>Environmental Performance</i> | 121 |
| | Aspek Umum <i>General Aspect</i> | 121 |
| F.4 | Biaya Lingkungan Hidup <i>Environmental Cost</i> | 121 |
| | Aspek Material <i>Material Aspect</i> | 122 |
| F.5 | Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan <i>Use of Environmentally Friendly Materials</i> | 122 |
| | Aspek Energi <i>Energy Aspect</i> | 122 |
| F.6 | Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan <i>Amount and Intensity of Energy Used</i> | 122 |
| F.7 | Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan <i>Efforts and Achievements of Energy Efficiency and Use of Renewable Energy</i> | 122 |
| | Aspek Air <i>Water Aspect</i> | 122 |
| F.8 | Penggunaan Air <i>Water Usage</i> | 122 |
| | Aspek Keanekaragaman Hayati <i>Biodiversity Aspects</i> | 122 |
| F.9 | Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati <i>Impact of the Company's Operations in Conservation Areas or Those with Biodiversity</i> | 122 |



| No. Index | Nama Indeks Index Name | Hal Page |
|--------------|--|-------------|
| F.10 | Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati <i>Biodiversity Conservation Efforts</i> | 123 |
| | Aspek Emisi <i>Emission Aspects</i> | 123 |
| F.11 | Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya <i>Amount and Intensity of Emissions Produced</i> | 123 |
| F.12 | Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan <i>Emission Reduction Efforts and Achievements</i> | 123 |
| | Aspek Limbah Dan Efluen <i>Waste and Effluent Aspects</i> | 123 |
| F.13 | Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis <i>Amount of Waste and Effluent Produced</i> | 123 |
| F.14 | Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen <i>Waste and Effluent Management Mechanism</i> | 123 |
| F.15 | Tumpahan yang Terjadi <i>Spills</i> | 124 |
| | Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup <i>Aspects of Complaints Related to the Environment</i> | 124 |
| F.16 | Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan <i>Number and Material of Environmental Complaints Received and Resolved</i> | 124 |
| | Kinerja Sosial <i>Social Performance</i> | 124 |
| F.17 | Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Konsumen <i>Commitment to Provide Service on Equal Products to Customers</i> | 124 |
| | Aspek Ketenagakerjaan <i>Employment Aspects</i> | 124 |
| F.18 | Kesetaraan Kesempatan Bekerja <i>Equal Employment Opportunity</i> | 124 |
| F.19 | Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa <i>Child Labor and Forced Labor</i> | 125 |
| F.20 | Upah Minimum Regional <i>Regional Minimum Wage</i> | 125 |
| F.21 | Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman <i>Decent and Safe Working Environment</i> | 125 |
| F.22 | Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai <i>Employee Training and Capacity Development</i> | 125 |
| | Aspek Masyarakat <i>Community Aspects</i> | 126 |
| F.23 | Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar <i>Impact of Operations on Surrounding Communities</i> | 126 |

| No. Index | Nama Indeks Index Name | Hal Page |
|--------------|--|-------------|
| F.24 | Pengaduan Masyarakat <i>Public Complaints</i> | 126 |
| F.25 | Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJS) <i>Environmental & Social Responsibility Activities</i> | 126 |
| | Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa BerkelaJutan <i>Responsibility for Sustainable Product Development</i> | 128 |
| F.26 | Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan BerkelaJutan <i>Innovation and Development of Sustainable Financial Products</i> | 128 |
| F.27 | Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan <i>Products with Evaluated Customer Safety</i> | 129 |
| F.28 | Dampak Produk/Jasa Keuangan BerkelaJutan <i>Impact of Sustainable Financial Products</i> | 130 |
| F.29 | Jumlah Produk yang Ditarik Kembali <i>Number of Products Recall</i> | 130 |
| F.30 | Survei Kepuasan Pelanggan Terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan BerkelaJutan <i>Customer Satisfaction Survey on Sustainable Financial Products</i> | 130 |
| | Lain-lain <i>Others</i> | 130 |
| F.31 | Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen <i>Written Verification from an Independent Party</i> | 130 |
| F.32 | Lembar Umpam Balik <i>Feedback Sheet</i> | 130 |
| F.33 | Tanggapan Terhadap Umpam Balik Laporan KeberlaJutan Tahun Sebelumnya <i>Response on Previous Year's Sustainability Report Feedback</i> | 130 |
| F.34 | Daftar Indeks POJK 51/POJK.03/2017 <i>POJK Index 51/POJK.03/2017</i> | 137 |



**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK**

Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES**

*Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022*

| Daftar Isi | Halaman/ Page | Table of Contents |
|--|--------------------------|---|
| Surat Pernyataan Direksi | | <i>Directors' Statement Letter</i> |
| Laporan Auditor Independen | | <i>Independent Auditor's Report</i> |
| Laporan Keuangan Konsolidasian Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 | | <i>Consolidated Financial Statements For the Years Ended December 31, 2023 and 2022</i> |
| Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian | 1 | <i>Consolidated Statements of Financial Position</i> |
| Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian | 3 | <i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i> |
| Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian | 4 | <i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i> |
| Laporan Arus Kas Konsolidasian | 5 | <i>Consolidated Statements of Cash Flows</i> |
| Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian | 6 | <i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i> |



PT. SURYAMAS DUTAMAKMUR, Tbk.

SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2023
PT SURYAMAS DUTAMAKMUR TBK DAN ENTITAS
ANAKNYA

DIRECTOR'S STATEMENT
ON THE RESPONSIBILITY FOR
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2023
PT SURYAMAS DUTAMAKMUR TBK AND
SUBSIDIARIES

Kami yang bertanda tangan di bawah ini,

- | | |
|--|--|
| 1. Nama/Name No. Identitas/Id Number Alamat Kantor/Office Address Alamat/Address Nomor Telepon/Phone Number Jabatan/Title | : Henny Kusuma Hendrawan : 3201055611610001 : Plaza Marein Lt. 16 Jl. Jend Sudirman Kav. 76-78 : Jl. Puncak Semeru No. 2A BGH Sentul City : (021) 57936733 : Direktur Utama/ President Director |
| 2. Nama/Name No. Identitas/Id Number Alamat Kantor/Office Address Alamat/Address Nomor Telepon/Phone Number Jabatan/Title | : Ratna Juwanita Haliman : 3175024404560001 : Plaza Marein Lt. 16 Jl. Jend Sudirman Kav. 76-78 : Jl. Kakap Raya No. 31 Jakarta Timur : (021) 57936733 : Direktur / Director |
- Menyatakan bahwa :
1. Kami yang bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian PT Suryamas Dutamakmur Tbk dan Entitas Anak ("Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak").
 2. Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
 3. a. Semua informasi dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
 4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Perusahaan dan Entitas Anak.

Demikian Pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

In witness whereof, the undersigned have drawn up this statement truthfully.

Jakarta, 28 Maret 2024
PT Suryamas Dutamakmur Tbk




Henny Kusuma Hendrawan
Direktur Utama/ President Director **Ratna Juwanita Haliman**
Direktur / Director

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan
Registered Public Accountants

Nomor/Number : 00270/2.1030/AU.1/03/1169-1/1/III/2024

RSM Indonesia
Plaza ASIA, Level 10
Jl. Jend. Sudirman Kav. 59
Jakarta 12190 Indonesia

Laporan Auditor Independen/ *Independent Auditor's Report*

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi/
The Shareholders, Board of Commissioners, and Directors

www.rsm.id

T +62 215140 1340
F +62 215140 1350

PT Suryamas Dutamakmur Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Suryamas Dutamakmur Tbk dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi material serta informasi penjelasan lainnya.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasiannya Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Suryamas Dutamakmur Tbk and subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended December 31, 2023, and a summary of material accounting policies and other explanatory information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as if December 31, 2023, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended December 31, 2023 in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountant. Our responsibilities under those standards are further described in the 'Auditor's responsibilities for the audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the Consolidated Financial Statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Nilai Tercatat atas Persediaan Aset Real Estat

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup mencatat persediaan aset real estat sebesar Rp2.810.910.475.655, dimana jumlah tersebut mencakup 79,53% dari jumlah aset Grup.

Grup mengakui aset real estat terdiri dari persediaan tanah dan bangunan, tanah yang belum dan sedang dikembangkan, dan bangunan yang sedang dikonstruksi di mana dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi bersih. Selain itu, perhitungan yang dilakukan manajemen atas persediaan aset real estat melibatkan estimasi dalam penentuan biaya proyek.

Pengungkapan Grup mengenai aset real estat dijelaskan pada Catatan 2g dan 8.

Kami melakukan prosedur audit termasuk:

- Memahami dan mengevaluasi desain dan implementasi pengendalian internal Grup yang relevan sehubungan estimasi biaya proyek;
- Melakukan pemeriksaan atas dokumen perizinan proyek;
- Melakukan pemeriksaan terhadap data dan dokumen pendukung biaya perolehan aset real estat, termasuk biaya pinjaman;
- Mengevaluasi keakuratan estimasi dan alokasi biaya proyek;
- Melakukan observasi fisik aset real estat; dan
- Melakukan pengujian nilai realisasi bersih aset real estat.

Hal Lain

Laporan keuangan konsolidasian Grup pada tanggal 31 Desember 2022 sebelum reklasifikasi dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut diaudit oleh auditor independen lain yang laporannya No. 00207/2.1051/AU.1/03/0929-1/1/III/2023 tertanggal 24 Maret 2023 menyatakan opini tanpa modifikasi atas laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Key Audit Matter

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current year. These matters were addressed in the context of the audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Carrying Value of Inventory Real Estate Assets

As of December 31, 2023, the Group recorded inventory of real estate assets amounting to Rp2,810,910,475,655, which account for 79.53% of the Group's total assets.

The Group recognize inventory real estate assets, which consist of inventories of land and buildings, land not yet developed, land under development, and buildings under construction, are stated at the lower of cost or net realizable value. In addition, management's calculation of the value of the inventory real estate assets involves significant estimation in determining project cost.

The Group's disclosures regarding real estate assets are explained in Notes 2g and 8.

We perform audit procedures including:

- *Understand and evaluate the design and implementation of the Group's relevant internal controls in respect of estimating project cost;*
- *Perform testing of projects' permit documents;*
- *Perform testing for supporting data and documents of acquisition cost of real estate assets, including borrowing cost;*
- *Evaluate accuracy estimation and allocation of project cost;*
- *Perform physical observation of real estate assets; and*
- *Perform testing of net realizable value of real estate assets.*

Other Matter

The accompanying consolidated financial statements of Group as of December 31, 2022 before reclassification and for the year then ended were audited by other independent auditor whose report No. 00207/2.1051/AU.1/03/0929-1/1/III/2023 dated March 24, 2023 expressed an unmodified opinion on the consolidated financial statements.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan tahun 2023, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan Tahunan tahun 2023 diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas jika tersedia, dan dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dalam laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan tahun 2023, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakkonsistensian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan tepat yang akan dilakukan berdasarkan Standar Audit yang dikeluarkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia dan/atau peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistik selain melaksanakannya.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the 2023 Annual Report but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The 2023 Annual Report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the 2023 Annual Report, if we conclude that there is a material inconsistency therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants and/or laws and regulations.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memeroleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan



Jul Edy Siahaan

Nomor Izin Akuntan Publik: AP.1169/
Public Accountant License Number: AP.1169

Jakarta, 28 Maret 2024/ March 28, 2024



00270

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan Dalam Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION**

As of December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

| | Catatan/ Note | 2023 Rp | 2022 *) Rp | |
|--|------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| ASET | | | | ASSETS |
| ASET LANCAR | | | | CURRENT ASSETS |
| Kas dan setara kas | 4 | 321,778,248,143 | 289,775,516,095 | Cash and cash equivalents |
| Piutang usaha - neto | 5 | 20,420,781,224 | 23,603,320,974 | Trade receivables - net |
| Piutang lain-lain - pihak ketiga | | 2,033,238,686 | 3,370,553,478 | Other receivables - third parties |
| Persediaan | 6 | 2,478,536,696 | 2,310,482,239 | Inventories |
| Aset real estat | 8 | 828,032,589,442 | 792,668,329,162 | Real estate assets |
| Uang muka dan biaya dibayar di muka | 7 | 8,660,514,574 | 4,056,967,816 | Advances and prepaid expenses |
| Pajak dibayar di muka | 15.a | 9,563,747,575 | 10,487,308,767 | Prepaid taxes |
| Estimasi tagihan pajak | 15.e | 6,080,808,668 | 6,080,808,668 | Estimated for Claim Tax Refund |
| Aset lancar lainnya | | 900,902,000 | 993,420,289 | Other current assets |
| Jumlah Aset Lancar | | 1,199,949,367,008 | 1,133,346,707,488 | Total Current Assets |
| ASET TIDAK LANCAR | | | | NON-CURRENT ASSETS |
| Aset real estat | 8 | 1,982,877,886,213 | 1,928,627,308,295 | Real estate assets |
| Aset tetap - neto | 9 | 249,665,429,390 | 253,410,149,718 | Property and equipment - net |
| Properti investasi - neto | 10 | 57,103,289,993 | 78,735,918,394 | Investment properties - net |
| Aset pajak tangguhan | 15.d | 3,980,762,264 | 4,276,266,924 | Deferred tax assets |
| Dana yang dibatasi penggunaannya | 11 | 40,787,089,127 | 24,657,120,017 | Restricted funds |
| Aset tidak lancar lainnya | | 225,000,000 | 225,000,000 | Other non-current assets |
| Jumlah Aset Tidak Lancar | | 2,334,639,456,987 | 2,289,931,763,348 | Total Non-current Assets |
| JUMLAH ASET | | 3,534,588,823,995 | 3,423,278,470,836 | TOTAL ASSETS |

*) Direklasifikasi (Catatan 35)/ *Reclassified (Note 35)*

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
 Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan Dalam Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION (Continued)
 As of December 31, 2023 and 2022
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

| Catatan/ Note | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|--|------------|--------------------------|---|
| LIABILITAS DAN EKUITAS | | | |
| LIABILITAS | | | |
| LIABILITAS JANGKA PENDEK | | | |
| Utang bank jangka pendek | 17 | 27,506,905,192 | 30,418,590,227 |
| Utang usaha - pihak ketiga | 12 | 15,892,524,974 | 12,415,865,413 |
| Utang lain-lain - pihak ketiga | 14 | 29,631,849,254 | 26,570,332,493 |
| Utang pajak | 15.b | 7,110,107,972 | 6,533,003,002 |
| Liabilitas imbalan kerja jangka pendek | 20 | 389,874,659 | 184,670,225 |
| Uang muka pelanggan | 16 | 147,765,013,982 | 165,769,489,980 |
| Beban akrual | 13 | 7,906,320,680 | 7,758,700,997 |
| Bagian utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun: | | | Current maturities of long-term loans: |
| Utang bank | 17 | 9,083,333,333 | Bank loans |
| Utang lembaga keuangan | | -- | Financial institution loans |
| Jumlah Liabilitas Jangka Pendek | | 245,285,930,046 | 251,773,035,130 |
| LIABILITAS JANGKA PANJANG | | | |
| Utang bank jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun | 17 | 59,408,785,444 | 31,800,000,000 |
| Penyisihan penggantian peralatan dan perlengkapan hotel | 18 | 5,259,562,325 | 7,220,108,693 |
| Uang muka pelanggan | 16 | 109,227,766,967 | 119,587,731,242 |
| Pendapatan bunga ditangguhkan | | 416,667,398 | 2,020,263,525 |
| Jaminan keanggotaan golf | 19 | 10,221,428,062 | 9,882,358,676 |
| Liabilitas imbalan kerja jangka panjang | 20 | 46,434,429,847 | 41,690,195,168 |
| Jumlah Liabilitas Jangka Panjang | | 230,968,640,043 | 212,200,657,304 |
| JUMLAH LIABILITAS | | 476,254,570,089 | 463,973,692,434 |
| EKUITAS | | | |
| Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk | | | EQUITY |
| Modal saham - nilai nominal | | | Equity attributable to owners of the parent entity |
| Rp318 per saham | | | Share capital - par value Rp318 per share |
| Modal dasar - 6.000.000.000 saham | | | Authorized - 6,000,000,000 shares |
| Modal ditempatkan dan disetor penuh - 4.772.138.237 saham | 21 | 1,517,539,959,366 | Issued and fully paid capital - 4,772,138,237 shares |
| Tambahan modal disetor | 22 | 2,248,288,685 | Additional paid-in capital |
| Uang muka pemesanan saham | | 3,979,097,469 | Advance for subscription of shares |
| Saldo laba | | 643,256,668,623 | Retained earnings |
| JUMLAH EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK | | 2,167,024,014,143 | TOTAL EQUITY ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT ENTITY |
| Kepentingan nonpengendali | 23 | 891,310,239,763 | Non-controlling interests |
| JUMLAH EKUITAS | | 3,058,334,253,906 | TOTAL EQUITY |
| JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS | | 3,534,588,823,995 | TOTAL LIABILITIES AND EQUITY |

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK**
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan Dalam Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES**
**CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

| | Catatan/ Note | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|--|------------------|------------------------|------------------------|---|
| PENDAPATAN | 24 | 496,497,903,464 | 566,402,723,465 | REVENUES |
| BEBAN POKOK PENDAPATAN | 25 | (206,032,662,771) | (219,540,922,146) | COST OF REVENUE |
| LABA BRUTO | | 290,465,240,693 | 346,861,801,319 | GROSS PROFIT |
| Beban penjualan | 26 | (46,415,067,093) | (41,269,644,711) | Selling expenses |
| Beban umum dan administrasi | 27 | (148,231,937,376) | (121,891,380,062) | General and administrative expenses |
| Beban pajak final | | (9,058,630,971) | (10,991,306,621) | Final tax expenses |
| Beban keuangan | | (7,616,323,409) | (4,460,869,388) | Finance charges |
| Lain-lain - bersih | | 19,603,260,724 | 13,172,959,621 | Others - net |
| LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN | | 98,746,542,568 | 181,421,560,158 | PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE |
| BEBAN PAJAK PENGHASILAN | 15.c | | | INCOME TAX EXPENSE |
| Kini | | (1,141,523,258) | (1,047,298,590) | Current |
| Tangguhan | | (295,504,660) | (577,317,963) | Deferred |
| BEBAN PAJAK PENGHASILAN - NETO | | (1,437,027,918) | (1,624,616,553) | INCOME TAX EXPENSE - NET |
| LABA TAHUN BERJALAN | | 97,309,514,650 | 179,796,943,605 | PROFIT FOR THE YEAR |
| PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN | | | | OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) |
| Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya: Imbalan kerja | 20 | 1,719,960,854 | (8,630,884) | Item that will not be reclassified to profit or loss in subsequent period: Employee benefits |
| JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN | | 99,029,475,504 | 179,788,312,721 | TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR |
| LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA: | | | | PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO: |
| Pemilik entitas induk | | 104,237,957,150 | 163,776,628,375 | Owners of the parent entity |
| Kepentingan nonpengendali | 23 | (6,928,442,500) | 16,020,315,230 | Non-controlling interests |
| JUMLAH | | 97,309,514,650 | 179,796,943,605 | TOTAL |
| JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA: | | | | TOTAL COMPREHENSIVE INCOME ATTRIBUTABLE TO: |
| Pemilik entitas induk | | 105,834,911,048 | 163,020,344,557 | Owners of the parent entity |
| Kepentingan nonpengendali | | (6,805,435,544) | 16,767,968,164 | Non-controlling interests |
| JUMLAH | | 99,029,475,504 | 179,788,312,721 | TOTAL |
| LABA BERSIH PER SAHAM YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK | 28 | 21.79 | 34.23 | EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT ENTITY |

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan Dalam Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGE IN EQUITY
For the Years Ended December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

| | Modal Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ <i>Issued and Fully Paid Share Capital</i> | Tambahan Modal Disetor/ Additional <i>Paid-In Capital</i> | Uang Muka Pemesanan Saham/ <i>Advance for Subscription of Shares</i> | Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk/ <i>Equity Attributable to Owners of the Parent Entity</i> | Kepentingan Nonpengendali/ Non- <i>controlling Interests</i> | Jumlah Ekuitas/ <i>Total Equity</i> | | |
|---|--|---|--|---|--|--|--------------------------|--|
| SALDO PER 1 JANUARI 2022 | 1,517,539,959,366 | 2,248,288,685 | 3,979,097,469 | 374,401,413,018 | 1,898,168,758,538 | 881,347,707,143 | 2,779,516,465,681 | BALANCE AS OF JANUARY 1, 2022 |
| Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan | -- | -- | -- | 163,020,344,557 | 163,020,344,557 | 16,767,968,164 | 179,788,312,721 | Total comprehensive income for the year |
| SALDO PER 31 DESEMBER 2022 | 1,517,539,959,366 | 2,248,288,685 | 3,979,097,469 | 537,421,757,575 | 2,061,189,103,095 | 898,115,675,307 | 2,959,304,778,402 | BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2022 |
| Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan | -- | -- | -- | 105,834,911,048 | 105,834,911,048 | (6,805,435,544) | 99,029,475,504 | Total comprehensive income for the year |
| SALDO PER 31 DESEMBER 2023 | 1,517,539,959,366 | 2,248,288,685 | 3,979,097,469 | 643,256,668,623 | 2,167,024,014,143 | 891,310,239,763 | 3,058,334,253,906 | BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2023 |

*) Saldo laba termasuk pengukuran kembali program imbalan pasti

Retained earnings include remeasurement on defined benefit plan *)

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari
 laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

*The accompanying notes form an integral part of these
 consolidated financial statements*

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan Dalam Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

| | 2023 Rp | 2022 * Rp | |
|--|------------------------|------------------------|---|
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI | | | CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES |
| Penerimaan kas dari pelanggan | 472,992,387,119 | 479,725,308,067 | Cash receipts from customers |
| Penempatan dana yang dibatasi penggunaannya | (16,129,969,110) | (23,508,334,394) | Placement of restricted fund |
| Pembayaran kas kepada pemasok, karyawan dan lainnya | (447,217,701,970) | (401,019,878,707) | Cash paid to supplier, employees and others |
| Pembayaran beban keuangan | (7,616,323,409) | (3,655,937,137) | Payment of finance charges |
| Pembayaran pajak penghasilan dan tagihan pajak | (8,994,992,727) | (17,271,147,087) | Payment of income tax and tax penalties |
| Penerimaan bunga | <u>11,865,100,852</u> | <u>8,100,141,543</u> | Interest received |
| Arus Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi | 4,898,500,755 | 42,370,152,285 | Net Cash provided by Operating Activities |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI | | | CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES |
| Perolehan properti investasi | (939,059,651) | (2,928,224,215) | Acquisitions of investment properties |
| Perolehan aset tetap | <u>(3,614,760,005)</u> | <u>(1,960,553,546)</u> | Acquisitions of property and equipment |
| Arus Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi | (4,553,819,656) | (4,888,777,761) | Net Cash Used in Investing Activities |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN | | | CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES |
| Penerimaan utang bank jangka panjang | 34,594,192,810 | 61,382,326,798 | Proceeds from long-term bank loans |
| Pembayaran utang bank jangka panjang | -- | (73,572,231,110) | Payment of long-term bank loans |
| Penerimaan utang bank jangka pendek | -- | 30,418,590,227 | Proceeds from short-term bank loans |
| Pembayaran utang bank jangka pendek | (2,911,685,035) | -- | Payment of short-term bank loans |
| Pembayaran utang lembaga keuangan | <u>(24,456,826)</u> | <u>(146,918,623)</u> | Payment of financial institution loans |
| Arus Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan | 31,658,050,949 | 18,081,767,292 | Net Cash provided by Financing Activities |
| KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS | | | NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS |
| KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN | 32,002,732,048 | 55,563,141,816 | CASH AND CASH EQUIVALENTS BEGINNING OF THE YEAR |
| KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN | 289,775,516,095 | 234,212,374,279 | CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR |
| Tambahan informasi aktivitas arus kas disajikan dalam Catatan 34 | 321,778,248,143 | 289,775,516,095 | Additional informations of cash flows activities are presented in Note 33 |

*) Direklasifikasi (Catatan 35)/ Reclassified (Note 35)

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. Umum

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT Suryamas Dutamakmur Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 322, tanggal 21 September 1989 dari Benny Kristianto, S.H., notaris di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. C2-5896.HT.01.01.Th.90, tanggal 9 Oktober 1990, serta telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 98, tanggal 7 Desember 1990, Tambahan No. 4968.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 2, tanggal 3 Desember 2021 dari Kumala Thahjani Widodo, S.H., M.H., M.Kn, Notaris di Jakarta, mengenai perubahan Anggaran Dasar untuk menyesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Indonesia No. 15/POJK.04/2020 dan perubahan pemegang saham Perusahaan. Akta perubahan tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0066733, tanggal 28 Januari 2022.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, ruang lingkup kegiatan usaha Perusahaan meliputi bidang perdagangan umum, real estat dan bangunan pada umumnya, antara lain sebagai developer, pemborong, perencana, penyelenggara pelaksana pembuatan gedung, rumah, jalan, jembatan, landasan dan instalir. Perusahaan mulai beroperasi komersial pada tahun 1993.

Perusahaan saat ini berusaha di bidang real estat berupa penjualan tanah serta tanah dan rumah tinggal, pengoperasian lapangan golf, country club, hotel dan fasilitas resort lainnya di daerah Rancamaya, Bogor, Jawa Barat.

Perusahaan berdomisili di Rancamaya, Bogor, Jawa Barat. Kantor pusat Perusahaan beralamat di Sudirman Plaza Business Complex, Plaza Marein Lantai 16, Jalan Jenderal Sudirman Kavling 76-78, Jakarta.

1. General

a. Establishment and General Information

PT Suryamas Dutamakmur Tbk (the "Company") was established based on Notarial Deed No. 322, dated September 21, 1989 of Benny Kristianto, S.H., notary in Jakarta. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. C2-5896.HT.01.01.Th.90, dated October 9, 1990, and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 98, dated December 7, 1990, Supplement No. 4968.

The Company's Articles of Association have been amended several times, latest of which was through Notarial Deed No. 2, dated December 3, 2021 of Kumala Thahjani Widodo, S.H., M.H., M.Kn, Notary in Jakarta, regarding the changes in the Company's Articles of Association to comply with Indonesian Financial Services Authority Regulation No. 15/POJK.04/2020 and changes in the Company's shareholder composition. This amendment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0066733, dated January 28, 2022.

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the objectives and scope of its activities as developer is to engage in general trading, construction and real estate, contractor, planner and executive contractor of buildings, houses, roads, bridges, runways and other infrastructures. The Company started its commercial operations in 1993.

The Company is currently engaged in real estate activities including selling of land, land and houses, and the operation of the golf course, country club, hotel and other resort facilities located in Rancamaya, Bogor, West Java.

The Company is domiciled in Rancamaya, Bogor, West Java. The Company's head office is located at Sudirman Plaza Business Complex, Plaza Marein 16th Floor, Jalan Jenderal Sudirman Kavling 76-78, Jakarta.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Entitas induk langsung dan utama atas Entitas Induk adalah Top Global Limited, yang didirikan dan berdomisili di Singapura.

Berdasarkan Akta No. 28 tanggal 21 Juni 2023, yang dibuat di hadapan Arry Supratno, S.H., Notaris di Jakarta dan telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0041790.AH.0.02. Tahun 2023 tanggal 21 Juli 2023, Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>Board of Commissioners</u> |
|--|--|--|--|
| Dewan Komisaris Komisaris Utama dan Independen Komisaris | Ramelan Wing Indrasmoro | Ramelan Wing Indrasmoro | President and Independent Commissioner Commissioner |
| Dewan Direksi Direktur Utama Direktur Direktur Direktur | Henny Kusuma Hendrawan Ratna Juwanita Haliman Aprina Supriani Henry Zen Halim | Kenneth Lian Henny Kusuma Hendrawan Ratna Juwanita Haliman Ferry Suhardjo | President Director Director Director Director |

Manajemen kunci adalah Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan. Ruang lingkup Direktur Utama mencakup bidang hukum, sumber daya manusia, pemasaran dan operasional, dan ruang lingkup Direktur Keuangan (Independen) mencakup bidang keuangan dan akuntansi.

Susunan komite audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

| | <u>2023 dan/ and 2022</u> | <u>Audit Committee</u> |
|--|---|------------------------------|
| Komite Audit Ketua Anggota Anggota | Dr. Ramelan, SH., MH Amin Anwar Soegi Harto | Chairman Member Member |

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Sekretaris Perusahaan dan entitas anaknya ("secara kolektif disebut sebagai Grup") adalah Hendri Somadinata dan Ferry Suhardjo.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 Kepala Internal Audit Grup adalah Josephine dan Soegi Harto.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup mempunyai 274 dan 285 orang karyawan tetap (tidak diaudit).

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The Company's immediate and ultimate parent company is Top Global Limited, incorporated and domiciled in Singapore.

Based on the Deed No. 28 dated June 21, 2023, which was made in the presence of Arry Supratno, S.H., Notary in Jakarta that has been received and registered in the Database Administration System of Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0041790.AH.01.02. Year 2023 dated July 21, 2023, the Company's Board of Commissioners and Directors at December 31, 2023 and 2022 consist of the following:

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>Board of Directors</u> |
|---|----------------------------|----------------------------|--|
| Dewan Komisaris Komisaris Utama dan Independen Komisaris | Ramelan Wing Indrasmoro | Ramelan Wing Indrasmoro | President and Independent Commissioner Commissioner |

Key management are the Boards of Commissioners and Directors of the Company. The President Director's scope of authority includes legal, human resources, marketing and operational, and Finance Director's (Independent) scope of authority includes finance and accounting.

The composition of the Company's audit committee as of December 31, 2023 and 2022 is as follows:

| | <u>2023 dan/ and 2022</u> | <u>Audit Committee</u> |
|--|---|------------------------------|
| Komite Audit Ketua Anggota Anggota | Dr. Ramelan, SH., MH Amin Anwar Soegi Harto | Chairman Member Member |

As of December 31, 2023 and 2022, the Corporate Secretary of the Company and its subsidiaries ("collectively referred to as the Group") are Hendri Somadinata and Ferry Suhardjo.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group's Head of Internal Audit is Josephine and Soegi Harto.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group has 274 and 285 permanent employees, respectively (unaudited).

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**b. Penawaran saham umum Perusahaan dan
aksi korporasi lainnya**

Pada tanggal 18 September 1995, Perusahaan telah memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif atas Pernyataan Pendaftaran Emisi Saham dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) No. S-1190/PM/1995 untuk melaksanakan penawaran umum saham kepada masyarakat sebanyak 80.000.000 saham dengan nilai nominal Rp500 per saham, dengan harga penawaran sebesar Rp850 per saham. Perusahaan telah mencatatkan seluruh sahamnya (Entity listing) pada Bursa Efek Jakarta (BEJ) dan Bursa Efek Surabaya (BES) pada tanggal 12 Oktober 1995.

Pada tanggal 29 November 1996, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua BAPEPAM dengan suratnya No. S-1947/PM/1996 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas Dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebanyak 451.925.000 saham dengan harga penawaran sebesar nilai nominal Rp500 per saham. Saham-saham tersebut dicatatkan pada BEJ dan BES pada tanggal 19 Desember 1996.

Pada tanggal 21 Mei 1997, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua BAPEPAM dengan suratnya No. S-1009/PM/1997 untuk melakukan penawaran obligasi kepada masyarakat dengan nilai nominal sebesar Rp300.000.000 pada tingkat bunga tetap atau tetap dan mengambang. Obligasi tersebut telah dicatatkan pada BES pada tanggal 11 Juni 1997.

Pada tanggal 30 November 2007, BES bergabung ke BEJ dan selanjutnya BEJ berganti nama menjadi Bursa Efek Indonesia (BEI) yang mulai menjalankan fungsi bursa efek pada tanggal 1 Desember 2007. Selanjutnya dengan hal tersebut, saham Perusahaan tercatat di BEI sejak tanggal 1 Desember 2007.

Berdasarkan notulen Rapat Umum Pemegang Saham tanggal 27 Oktober 2011, yang telah diajukan dengan Akta Notaris Fransiscus Xaverius Budi Santoso Isbandi, S.H., No. 90, tanggal 27 Oktober 2011, Notaris di Jakarta, pemegang saham Perusahaan telah menyetujui pelaksanaan kuasi reorganisasi Perusahaan dan entitas anaknya.

**b. Public Offering of the Company's Shares
and Other Corporate Actions**

On September 18, 1995, the Company obtained the Notice of Effectivity of Share Registration from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (BAPEPAM) in his Letter No. S-1190/PM/1995 for its public offering of 80,000,000 shares with Rp500 par value per share at an offering price of Rp850 per share. These shares were listed in the Jakarta Stock Exchange (JSE) and the Surabaya Stock Exchange (SSE) on October 12, 1995.

On November 29, 1996, the Company obtained the Notice of Effectivity from the Chairman of BAPEPAM in his Letter No. S-1947/PM/1996 for its limited offering of 451,925,000 shares through rights issue at an offering price of Rp500 per share. These shares were listed in the JSE and the SSE on December 19, 1996.

On May 21, 1997, the Company obtained the Notice of Effectivity from the Chairman of BAPEPAM in his Letter No. S-1009/PM/1997 for its public offering of bonds amounting to Rp300,000,000 with fixed or fixed and floating interest rates. These bonds were listed in the SSE on June 11, 1997.

On November 30, 2007, the SSE is effectively merged with JSE and subsequently, JSE changed its name to Indonesia Stock Exchange (IDX) and started to conduct stock exchange function on December 1, 2007. Consequently the Company's shares are listed in IDX since December 1, 2007.

Based on the General Meeting of Shareholders of the Company on October 27, 2011, which was covered by Notarial Deed of Fransiscus Xaverius Budi Santoso Isbandi, S.H., No. 90, dated October 27, 2011, Notary in Jakarta, the shareholders of the Company agreed the execution of quasi-reorganization of the Company and its subsidiaries. In

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Berkaitan dengan pelaksanaan kuasi reorganisasi tersebut, para pemegang saham Perusahaan menyetujui perubahan Anggaran Dasar sebagai berikut:

- Penurunan nilai nominal saham Perusahaan dari sebesar Rp500 untuk 1 saham menjadi sebesar Rp318 untuk 1 saham;
- Penurunan modal dasar dari Rp2.350.000.000.000 menjadi Rp1.494.600.000.000. Penurunan modal dasar tidak mengubah jumlah lembar saham modal dasar yaitu sebanyak 4.700.000.000. Penurunan terjadi karena penurunan nilai nominal saham;
- Penurunan modal ditempatkan dan disetor penuh Entitas Induk dari Rp2.003.391.915.500 menjadi Rp1.274.157.258.258. Penurunan tersebut terjadi karena modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp729.234.657.242 telah digunakan untuk mengeliminasi saldo defisit dalam rangka kuasi reorganisasi. Penurunan ini tidak mempengaruhi jumlah lembar saham yaitu tetap sebanyak 4.006.783.831 saham.

Akta tersebut telah disahkan dengan Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-64305.A.H.01.02.Tahun 2011, tanggal 28 Desember 2011 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 6594, tanggal 19 Februari 2013, Tambahan Berita Negara Republik Indonesia No. 15.

Berdasarkan Akta Notaris Fransiscus Xaverius Budi Santoso Isbandi, S.H., Notaris di Jakarta, No. 127, tanggal 28 Juni 2013, Perusahaan meningkatkan modal dasar dari Rp1.494.600.000.000 yang terbagi atas 4.700.000.000 lembar saham menjadi Rp1.908.000.000.000 yang terbagi atas 6.000.000.000 lembar saham.

Akta tersebut telah disahkan dengan Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-47984.AH.01.02.Tahun 2013, tanggal 12 September 2013 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 121307, tanggal 27 September 2013, Tambahan Berita Negara Republik Indonesia No. 78.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

connection to the quasi-reorganization, the shareholders of the Company agreed the following amendments of the Company's Articles of Association:

- *Decrease in par value of the Company's share from Rp500 per share to Rp318 per share;*
- *Decrease in authorized capital from Rp2,350,000,000,000 to Rp1,494,600,000,000. Decrease in the authorized capital did not change the number of authorized shares, which is fixed as 4,700,000,000 shares. The decrease occurred because of the decline in par value of shares;*
- *Decrease in issued and fully paid capital stock of the Company from Rp2,003,391,915,500 to Rp1,274,157,258,258. The decline occurred because the issued and fully paid capital amounting to Rp729,234,657,242 has been used to eliminate the deficit in relation to the quasi reorganization. This decrease did not affect the number of issued and fully paid capital stock that remains as 4,006,783,831 shares.*

The amendment of the Deed was approved by Decree of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-64305.A.H.01.02. Year 2011, dated December 28, 2011 and has been published in State Gazette of Republic of Indonesia No. 6594, dated February 19, 2013, Supplement No. 15.

Based on Notarial Deed of Fransiscus Xaverius Budi Santoso Isbandi, S.H., No. 127, dated June 28, 2013, Notary in Jakarta, the Company increased authorized capital from Rp1,494,600,000,000 equivalent to 4,700,000,000 shares to Rp1,908,000,000,000 equivalent to 6,000,000,000 shares.

The amendment of the Deed was approved by the Decree of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-47984.AH.01.02. Year 2013, dated September 12, 2013 and has been published in State Gazette of Republic of Indonesia No. 121307, dated September 27, 2013, Supplement No. 78.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
*For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

Berdasarkan Akta Notaris Fransiscus Xaverius Budi Santoso Isbandi, S.H., Notaris di Jakarta, No. 113, tanggal 30 September 2013, yang telah diterima dan dicatat dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia tanggal 4 Desember 2013, No. AHU-AH.01.10-52322. Tahun 2013, Perusahaan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp1.274.157.258.258 yang terbagi atas 4.006.783.831 lembar saham menjadi Rp1.517.539.959.366 yang terbagi atas 4.772.138.237 lembar saham.

Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh berasal dari pelaksanaan konversi medium term note Tranche B kepada Far East Holding Ltd sebesar Rp243.382.701.108. Konversi dilakukan dengan menerbitkan 765.354.406 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp318 per lembar saham.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, seluruh saham Perusahaan sejumlah 4.772.138.237 saham telah dicatatkan pada BEI.

c. Struktur Grup

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 entitas anak dimana Perusahaan memiliki pengendalian baik secara langsung dan tidak langsung adalah sebagai berikut:

Based on Notarial Deed of Fransiscus Xaverius Budi Santoso Isbandi, S.H., No. 113, dated September 30, 2013, Notary in Jakarta, which have been received and recorded in Legal Administration, Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia on December 4, 2013, No. AHU-AH.01.10-52322. Year 2013, the Company increased its issued and fully paid capital from Rp1,274,157,258,258 equivalent to 4,006,783,831 shares to Rp1,517,539,959,366 equivalent to 4,772,138,237 shares.

The increase of issued and fully paid capital is related to the conversion of medium term note Tranche B of Far East Holding Ltd amounting to Rp243,382,701,108. The conversion was done through issuance of 765,354,406 new shares with a par value of Rp318 per share.

As of December 31, 2023 and 2022, all of the Company's outstanding shares totaling 4,772,138,237 shares are listed in the Indonesia Stock Exchange.

c. The Group Structure

As of December 31, 2023 and 2022, the subsidiaries, in which the Company has control, either directly or indirectly, are as follows

| Entitas anak/ Subsidiaries | Domisili/ Domicile | Mulai Beropersi Komersial/ Start of Commercial Operations | Bidang bisnis/ Nature of business | Percentase kepemilikan/ Percentage of ownership | | Jumlah aset sebelum eliminasi/ Total assets before elimination | |
|---|-------------------------------|--|---|--|-------------|---|-------------------|
| | | | | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| PT Centranusa Majupermai (CNMP) | Jakarta | 1997 | Investasi dan Real estat/ Investment and Real estate | 100,00% | 100,00% | 1.763.689.428.073 | 1.732.626.084.958 |
| PT Tajur Surya Abadi (TSA) | Jakarta | 2012 | Real estat/ Real estate | 67,00% | 67,00% | 340.521.214.174 | 289.700.250.225 |
| PT Inti Sarana Papan (ISP) | Jakarta | Belum beroperasi komersial/ not yet operating commercially | Real estat/ Real estate | 100,00% | 100,00% | 18.238.410.599 | 18.284.896.453 |
| PT Septakreasi Indah (SKI) | Jakarta | 1994 | Hotel/ Hotel | 100,00% | 100,00% | 9.064.914.288 | 9.075.640.440 |
| PT Multiraya Sinarindo (MS) | Jakarta | 2004 | Real estat/ Real estate | 100,00% | 100,00% | 2.186.831.797 | 2.189.434.634 |
| PT Rancamaya Asri Golf and Country (RAGC)* | Jakarta | Belum beroperasi komersial/ not yet operating commercially | Golf/ Golf | -- | 100,00% | -- | 2.189.531 |
| PT Permainusa Megacitra (PM)* | Jakarta | Belum beroperasi komersial/ not yet operating commercially | Hotel/ Hotel | -- | 100,00% | -- | 8.274.311 |
| PT Puri Surya Abadi (PSA) | Jakarta | Belum beroperasi komersial/ not yet operating commercially | Real estat/ Real estate | 67,00% | 67,00% | 28.547.522.670 | 28.818.191.965 |

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

| Entitas anak/ Subsidiary | Domicili / Domicile | Mulai Beropersi Komersial / Start of Comercial Operations | Bidang bisnis/ Nature of business | Percentase kepemilikan/ Percentage of ownership | | Jumlah aset/ Total assets | |
|-------------------------------------|------------------------|--|---|--|---------|------------------------------|-------------------|
| | | | | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| PT Dwigunatama Rintisprima (DRP) | Jakarta | 1994 | Real estat/ Real estate | 50.00% | 50.00% | 1,763,674,188,442 | 1,732,626,084,958 |
| PT Dwikarya Langgengsukses (DLS) | Jakarta | 2009 | Real estat/ Real estate | 50.00% | 50.00% | 508,469,157,720 | 521,249,040,618 |
| PT Kharisma Buana Mandiri (KBM) | Jakarta | 2011 | Jasa/ Services | 50.00% | 50.00% | 3,922,515,212 | 4,487,148,712 |
| PT Rancamaya Indah Hotel (RIH)* | Jakarta | Belum beroperasi komersial / not yet operating commercially | Hotel/ Hotel | -- | 100.00% | -- | 26,149,669 |

*) Dalam proses likuidasi/ in process of liquidation

2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material

a. Kepatuhan terhadap Standar Akuntansi Keuangan (SAK)

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan – Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK – IAI), serta peraturan Pasar Modal yang berlaku antara lain Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 tentang pedoman penyajian laporan keuangan, keputusan Ketua Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 tentang penyajian dan pengungkapan laporan keuangan emiten atau perusahaan publik.

b. Dasar Pengukuran dan Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian. Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Biaya perolehan umumnya didasarkan pada nilai wajar imbalan yang diserahkan dalam pemerolehan aset.

2. Material Accounting Policies Information

a. Compliance with Financial Accounting Standards (SAK)

The consolidated financial statements were prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include the Statement of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretation of Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standard Board – Indonesian Institute of Accountant (DSAK – IAI), and regulations in the Capital Market include Regulations of Financial Services Authority/Capital Market and Supervisory Board and Financial Institution (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 regarding guidelines for the presentation of financial statements, decree of Chairman of Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 regarding presentation and disclosure of financial statements of the issuer or public company.

b. Basis of Measurement and Preparation of Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared and presented based on going concern assumption and accrual basis, except for these consolidated statements of cash flows. Basis of measurement in preparation of these consolidated financial statements is the historical costs concept, except for certain accounts which have been prepared on the basis of other measurements as described in their respective policies. Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for assets.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Laporan arus kas konsolidasian disajikan dengan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang penyajian yang digunakan pada laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah (Rp), yang juga merupakan mata uang fungsional Grup.

c. Pernyataan dan Interpretasi Standar Akuntansi Baru dan Revisi yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan

Berikut amandemen dan penyesuaian atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- Amandemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi;
- Amandemen PSAK 16: Aset Tetap tentang Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan;
- Amandemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan tentang Definisi Estimasi Akuntansi;
- Amandemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan Terkait Aset dan Liabilitas Yang Timbul Dari Transaksi Tunggal; dan
- Revisi PSAK 107: Akuntansi Ijarah.

Implementasi standar-standar tersebut tidak memiliki dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan di periode berjalan atau tahun sebelumnya.

d. Prinsip-prinsip Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian mencakup laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas anak seperti disebutkan pada Catatan 1c.

Entitas anak adalah entitas yang dikendalikan oleh Grup, yakni Grup terekspos, atau memiliki hak, atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari entitas (kekuasaan atas investee).

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The consolidated financial statements of cash flows are prepared using the direct method by classifying cash flows into operating, investing and financing activities.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah (Rp), which is also the functional currency of the Group.

c. New and Revised Statements and Interpretation of Financial Accounting Standards Effective in the Current Year

The following are amendment and improvements to standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2023, with early adoption is permitted, are as follows:

- Amendments to PSAK 1: Presentation of Financial Statements regarding Disclosure of Accounting Policies;
- Amendment to PSAK 16: Fixed Assets related to Proceeds before Intended Use;
- Amendments to PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors regarding Definition of Accounting Estimates;
- Amendments to PSAK 46: Income Tax regarding Asset-Related Deferred Tax and Liabilities Arising From a Single Transaction; and
- Revised PSAK 107: Accounting for Ijara.

The implementation of the above standards had immaterial effect on the amounts reported for the current period or prior financial year.

d. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements include financial statement of the Company and subsidiaries as stated in Note 1c.

A subsidiary is an entity controlled by the Group, i.e., the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its current ability to direct the entity's relevant activities (power over the investee).

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Laporan keuangan konsolidasian Grup mencakup hasil usaha, arus kas, aset dan liabilitas dari Perusahaan dan seluruh entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dikendalikan oleh Perusahaan. Entitas anak dikonsolidasikan sejak tanggal efektif akuisisi, yaitu tanggal di mana Grup secara efektif memperoleh pengendalian atas bisnis yang diakuisisi, sampai tanggal pengendalian berakhir.

Perusahaan menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan kebijakan akuntansi yang sama untuk transaksi dan peristiwa lain dalam keadaan yang serupa. Seluruh transaksi, saldo, penghasilan, beban, dan arus kas dalam intra Grup terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh untuk mencerminkan posisi keuangan sebagai satu kesatuan usaha.

Grup mengatribusikan laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan nonpengendali memiliki saldo defisit. Grup menyajikan kepentingan nonpengendali di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

Jika Grup kehilangan pengendalian, maka Grup:

- a. Menghentikan pengakuan aset (termasuk *goodwill*) dan liabilitas entitas anak pada jumlah tercatatnya ketika pengendalian hilang;
- b. Menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap kepentingan nonpengendali pada entitas anak terdahulu ketika pengendalian hilang (termasuk setiap komponen penghasilan komprehensif lain yang diatribusikan pada kepentingan nonpengendali);
- c. Mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima (jika ada) dari transaksi, peristiwa, atau keadaan yang mengakibatkan hilangnya pengendalian;
- d. Mengakui sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada nilai wajarnya pada tanggal hilangnya pengendalian;
- e. Mereklasifikasi ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba jika disyaratkan oleh SAK lain, jumlah

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The Group's consolidated financial statements incorporate the results, cash flows, assets and liabilities of the Company and all of its directly and indirectly controlled subsidiaries. Subsidiaries are consolidated from the effective date of acquisition, which is the date on which the Group effectively obtains control of the acquired business, until that control ceases.

The Company prepares consolidated financial statements using uniform accounting policies for like transactions and other events in similar circumstances. All intragroup transactions, balances, income, expenses and cash flows are eliminated in full on consolidation to reflect the financial position as a single business entity.

The Group attributed the profit or loss and each component of other comprehensive income to the owners of the parent and non-controlling interest even though this results in the non-controlling interests having a deficit balance. The Group presents non-controlling interest in equity in the consolidated statement of financial position, separately from the equity owners of the parent.

If the Group loses control, the Group:

- a. Derecognizes the assets (including *goodwill*) and liabilities of the subsidiary at their carrying amounts at the date when control is lost;
- b. Derecognizes the carrying amount of any non-controlling interests in the former subsidiary at the date when control is lost (including any components of other comprehensive income attributable to them);
- c. Recognizes the fair value of the consideration received, if any, from the transaction, event or circumstances that resulted in the loss of control;
- d. Recognizes any investment retained in the former subsidiary at fair value at the date when control is lost;
- e. Reclassify to profit or loss, or transfer directly to retained earnings if required by other SAKs, the amount recognized in

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain dalam kaitan dengan entitas anak; dan

- f. Mengakui perbedaan apapun yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi yang diatribusikan kepada entitas induk.
- e. Kas dan Setara Kas Serta Dana yang Dibatasi Penggunaannya**

Kas dan setara kas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian terdiri atas kas di tangan, kas di bank, dan deposito jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang pada saat penempatan yang dapat segera dikonversikan menjadi kas dalam jumlah yang dapat ditentukan dan tidak digunakan sebagai jaminan atau dibatasi untuk digunakan, dan memiliki risiko perubahan nilai yang tidak signifikan.

Dana yang dibatasi penggunaannya merupakan jaminan Grup yang diberikan kepada bank-bank tersebut atas fasilitas kredit kepemilikan apartemen dan rumah yang diperoleh pelanggan Grup. Jaminan akan dikembalikan apabila grup telah menyerahkan setifikat tanah dan bangunan milik pembeli kepada bank-bank tersebut dan disajikan sebagai "Dana yang Dibatasi Penggunaannya" dan disajikan sebagai bagian dari aset keuangan tidak lancar pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

f. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan nilai terendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata.

Nilai realisasi neto merupakan taksiran harga jual dalam kegiatan usaha normal dikurangi dengan taksiran biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk melakukan penjualan.

Setiap penurunan nilai persediaan di bawah biaya perolehan menjadi nilai realisasi neto dan seluruh kerugian persediaan diakui sebagai beban pada periode terjadinya penurunan atau kerugian tersebut. Setiap pemulihan kembali penurunan nilai persediaan karena peningkatan kembali nilai realisasi neto, diakui sebagai pengurangan terhadap jumlah beban persediaan pada periode terjadinya pemulihan tersebut.

other comprehensive income in relation to the subsidiary; and

- f. *Recognizes any resulting difference as a gain or loss in profit and loss attributable to the parent.*

e. Cash and Cash Equivalents and Restricted Funds

Cash and cash equivalents in the consolidated statement of financial position comprise of cash on hand, cash in banks, and time deposits with maturities of three months or less at the time of placement that are readily convertible to known amount of cash, and neither pledged as collateral nor restricted for use, and are subject to an insignificant risk of changes in value.

Restricted fund is corporate guarantees provided by the Group to the banks of facilities of apartment and house ownership credit obtained by the Group's customers. These guarantees will be refunded when the Group has given the buyers' land and building certificates to those banks and are presented as "Restricted Funds" under the non-current assets section of the consolidated statements of financial position.

f. Inventories

Inventories are carried at the lower of cost or net realizable value (NRV). Cost is determined by using the average method.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs of completion and selling costs.

The amount of any write-down of inventories to NRV and all losses of inventories shall be recognized as an expense in the period the write-down or loss occurs. The amount of any reversal of any write-down of inventories, arising from an increase in NRV, is recognized as a reduction in the amount of inventories recognized as an expense in the period in which the reversal occurred.

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Akun ini terutama terdiri dari pakaian golf, tas golf dan sepatu golf.

g. Aset Real Estate

Aset real estat terdiri dari persediaan tanah dan bangunan, tanah yang belum dan sedang dikembangkan, dan bangunan yang sedang dikonstruksi di mana dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi neto.

Biaya perolehan tanah yang sedang dikembangkan meliputi biaya perolehan tanah yang belum dikembangkan ditambah dengan biaya pengembangan langsung dan biaya tidak langsung lainnya yang dapat diatribusikan pada pengembangan aset real estat. Biaya perolehan tanah yang sedang dikembangkan akan dipindahkan ke bangunan yang sedang dikonstruksi pada saat tanah tersebut selesai dikembangkan.

Tanah belum dikembangkan merupakan tanah mentah yang belum dikembangkan dan dinyatakan sebesar biaya perolehan atau nilai realisasi bersih mana yang lebih rendah.

Biaya perolehan tanah yang belum dikembangkan meliputi biaya pra-perolehan dan perolehan tanah dan biaya lainnya sehubungan dengan biaya perolehan tanah. Akumulasi biaya tersebut akan dipindahkan ke tanah yang sedang dikembangkan pada saat pengembangan tanah dimulai.

Biaya perolehan bangunan yang sedang dikonstruksi meliputi biaya yang secara langsung berhubungan dengan proyek, biaya tidak langsung lainnya yang dapat diatribusikan pada aktivitas pengembangan proyek.

Beban bunga atas bunga sehubungan dengan pinjaman yang diterima untuk membiayai perolehan dan pengembangan tanah dan bangunan sedang dikonstruksi dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset yang bersangkutan. Kapitalisasi dihentikan pada saat pengembangan proyek ditangguhkan atau ditunda pelaksanaannya atau proses pembangunan proyek tersebut sesuai dengan tujuannya secara substansial telah selesai.

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

This account mostly consists of golf t-shirt, golf bags and golf shoes.

g. Real Estate Assets

Real estate assets, which consist of inventories of land and buildings, land not yet developed, land under development, and buildings under construction, are stated at the lower of cost or net realizable value.

The cost of land under development consists of the cost of land not yet developed, direct development costs and other indirect costs that are attributable to the development of real estate assets. The cost of land under development is transferred to the buildings under construction account when the development is completed.

Land not yet developed consists of land that has not been developed yet and is stated at cost or net realizable value, whichever is lower.

The costs of land not yet developed consist of the pre-acquisition and purchase costs of land and other costs related to the acquisition of land. Its accumulated costs are transferred to land under development when the development of such land has started.

Costs of building under construction include costs that relate directly to the project, indirect costs that are attributable to the project development activities.

Interest capitalized as part of the carrying amount of land and building under construction are those relating to debts obtained to finance the acquisition and development of the asset under construction. Capitalization ceases when the development of the project is deferred or postponed or when activities to develop the project for its intended use are substantially completed.

Biaya yang telah dikapitalisasi ke proyek pengembangan real estat dialokasikan ke setiap unit real estat dengan metode identifikasi khusus. Biaya pengembangan tanah, termasuk tanah yang digunakan sebagai jalan dan prasarana atau area yang tidak dijual lainnya, dialokasikan ke proyek berdasarkan luas area yang dapat dijual.

h. Transaksi dan Saldo dengan Pihak Berelasi

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor:

- a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
 - (i) Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
 - (ii) Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
 - (iii) Merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.
- b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
 - (i) Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari Grup yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lain);
 - (ii) Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu Grup, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
 - (iii) Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
 - (iv) Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
 - (v) Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program

Costs capitalized to real estate project development are allocated to each real estate unit using the specific identification method. The development costs of land include land used for roads and other amenities or unsaleable areas, which are allocated to projects based on the area of saleable lots.

h. Transaction and Balances with Related Parties

A related party is a person or an entity that is related to the reporting entity:

- a. *A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:*
 - (i) *Has control or joint control over the reporting entity;*
 - (ii) *Has significant influence over the reporting entity; or*
 - (iii) *Is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.*
- b. *An entity is related to the reporting entity if any of following conditions applies:*
 - (i) *The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);*
 - (ii) *One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member);*
 - (iii) *Both entities are joint ventures of the same third party;*
 - (iv) *One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;*
 - (v) *The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity in itself such a plan, the sponsoring employers are also*

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

- tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
- (vi) Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);
 - (vii) Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas); atau
 - (viii) Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas.

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan yang relevan.

i. Biaya dibayar di muka

Beban dibayar di muka diamortisasi selama manfaat masing-masing beban dengan menggunakan metode garis lurus.

j. Aset Tetap

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan yang meliputi harga perolehannya dan setiap biaya yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke kondisi dan lokasi yang diperlukan agar aset siap digunakan sesuai intensi manajemen.

Setelah pengakuan awal, aset tetap kecuali tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap, sebagai berikut:

| | Tahun / Years | |
|--|----------------------|---------------------------------|
| Lapangan golf | 14-20 | Golf courses |
| Bangunan dan <i>club house</i> | 15-20 | Building and club houses |
| Kendaraan | 4 | Vehicles |
| Perabot dan peralatan kantor | 4-8 | Office furniture and fixtures |
| Peralatan golf dan <i>country club</i> | 4-8 | Golf and country club equipment |
| Perabot dan peralatan hotel | 4 | Hotel furniture and fixture |

related to the reporting entity;

- (vi) *The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);*
- (vii) *A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity); or*
- (viii) *The entity, or any member of a group which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.*

All transactions and significant balances with related parties are disclosed in relevant Note.

i. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized and charged to operations over the periods benefited using the straight-line method.

j. Property and Equipment

Fixed assets are initially recognized at cost, which comprises its purchase price and any cost directly attributable in bringing the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.

After initial recognition, fixed assets, except land, are carried at its cost less any accumulated depreciation.

Depreciation is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets as follows:

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan karena manajemen berpendapat bahwa besar kemungkinan hak atas tanah tersebut dapat diperbarui diperpanjang pada saat jatuh tempo. Biaya legal pengurusan hak atas tanah pada saat perolehan tanah tersebut diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah aset tetap.

Biaya pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada operasi periode berjalan pada saat terjadinya sedangkan pemugaran dan penambahan dikapitalisasi. Nilai tercatat dari komponen yang diganti dihapus bukan.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Akumulasi biaya perolehan aset dalam penyelesaian akan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan.

Nilai tercatat dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika tidak terdapat lagi manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan tersebut (yang ditentukan sebesar selisih antara jumlah hasil pelepasan neto, jika ada, dan jumlah tercatatnya) dimasukkan dalam laba rugi pada saat penghentian pengakuan tersebut dilakukan. Pada akhir periode pelaporan, Grup melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat, nilai residu, metode penyusutan, dan sisa umur pemakaian berdasarkan kondisi teknis.

k. Properti Investasi

Properti yang dimiliki untuk disewakan dalam jangka panjang atau untuk kenaikan harga atau keduanya, dan yang tidak ditempati oleh perusahaan-perusahaan di Grup diklasifikasikan sebagai properti investasi. Properti investasi juga mencakup properti yang sedang dikonstruksi atau dikembangkan untuk digunakan sebagai properti investasi di masa depan.

Properti investasi dinyatakan sebesar biaya perolehan termasuk biaya transaksi dikurangi akumulasi penyusutan, kecuali tanah yang tidak disusutkan. Jumlah tercatat termasuk

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Land is stated at cost and is not depreciated as the management believes that it is probable the titles of land rights can be renewed/extended upon expiration. The legal cost of land rights upon acquisition of the land is recognized as part of the cost of land under fixed asset.

The cost of repairs and maintenance is charged to operation as incurred while significant renovations and additions are capitalized. The carrying value of the part replaced was written-off.

Assets under construction is stated at cost and is accounted as part of fixed assets. The accumulated costs are reclassified to the appropriate fixed asset account when the construction is completed and the constructed asset is ready for its intended use.

The carrying amount of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds, if any, and the carrying amount of the asset) is credited or charged to operations in the asset is derecognized. At the end of each financial period, the Group reviews useful life, residual values, methods of depreciation, and the remaining useful life based on technical condition.

k. Investment Properties

Properties that are held for long-term rental yields or for capital appreciation or both, and that is not occupied by the companies in the Group, is classified as investment properties. Investment property also includes property that is being constructed or developed for future use as investment properties.

Investment properties are stated at cost including transaction cost less accumulated depreciation, except for land which is not depreciated. Such cost includes the cost of

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

bagian biaya penggantian dari properti investasi yang ada pada saat terjadinya biaya, jika kriteria pengakuan terpenuhi, dan tidak termasuk biaya harian penggunaan properti investasi.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus selama umur manfaat ekonomis bangunan selama 20 tahun.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laporan laba rugi dalam tahun terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

Untuk transfer dari properti investasi ke properti yang digunakan sendiri, Grup menggunakan metode biaya pada tanggal perubahan penggunaan. Jika properti yang digunakan sendiri oleh Grup menjadi properti investasi, Grup mencatat properti tersebut sesuai dengan kebijakan aset tetap sampai dengan saat tanggal terakhir perubahan penggunaannya

I. Imbalan Kerja

Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek adalah imbalan kerja yang jatuh tempo dalam jangka waktu dua belas bulan setelah akhir periode pelaporan dan diakui pada saat pekerja telah memberikan jasa kerjanya. Kewajiban diakui ketika karyawan memberikan jasa kepada Grup dimana semua perubahan pada nilai bawaan dari kewajiban diakui pada laba rugi.

Manfaat imbalan pasti

Grup mengakui kewajiban imbalan kerja yang tidak didanai sesuai dengan Undang-Undang No. 6 Tahun 2023 tentang Cipta Kerja. Beban pensiun berdasarkan program dana pensiun manfaat pasti Grup ditentukan melalui perhitungan aktuaria secara periodik dengan menggunakan metode projected-unit credit dan menerapkan asumsi atas tingkat diskonto, hasil atas aset program dan tingkat kenaikan manfaat pasti pensiun tahunan.

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

replacing part of the investment properties, if the recognition criteria are met, and excludes the daily expenses on their usage.

Depreciation is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the buildings for 20 years.

Investment properties should be derecognized upon disposal or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefits are expected from its disposal. Gains or losses arising from the retirement or disposal of investment properties is credited or charged to profit or loss and in the year the asset is derecognized.

For a transfer from investment properties to owner-occupied property, the Group uses the cost method at the date of change in use. If an owner-occupied property becomes an investment properties, the Group shall record the investment properties in accordance with the property and equipment policies up to the date of change in use.

I. Employee Benefits

Short-term employee benefits

Short term employee benefits are employee benefits which are due for payment within twelve months after the reporting period and recognized when the employees have rendered this related service. Liabilities are recognized when the employee renders services to the Group where all changes in the carrying amount of the liability are recognized in profit or loss.

Defined benefit plan

The Group recognized unfunded employee benefits liability in accordance with Government Regulation No. 6 Year 2023 on Job Creation. Pension costs under the Group's defined benefit pension plans are determined by periodic actuarial calculation using the projected-unit-credit method and applying the assumptions on discount rate, return on plan assets and annual rate of increase in compensation.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, perubahan dampak batas atas aset (jika ada) dan dari imbal hasil atas aset program (tidak termasuk bunga), yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan kepenghasilan komprehensif lain periode terjadinya untuk mencerminkan nilai penuh dari defisit dan surplus program. Pengukuran kembali diakui dalam penghasilan komprehensif lain tercermin segera dalam saldo laba dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi.

Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi ketika terjadi amandemen program atau kurtailmen, atau ketika Grup mengakui biaya restrukturisasi terkait atau pesangon, jika lebih dahulu.

Bunga neto dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto terhadap liabilitas atau aset imbalan pasti neto. Biaya imbalan pasti dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian);
- Beban atau pendapatan bunga neto;
- Pengukuran kembali.

Grup menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi. Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

m. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diakui pada saat pengendalian atas barang atau jasa diakui dialihkan kepada pelanggan dalam jumlah yang mencerminkan imbalan yang diperkirakan menjadi hak Grup dalam pertukaran dengan barang dan jasa tersebut.

Grup telah menetapkan secara umum bahwa Grup merupakan prinsipal dalam kontrak pendapatannya karena Grup biasanya mengendalikan barang atau jasa sebelum mengalihkan mereka kepada pelanggan.

Liabilitas kontrak terkait dengan pendapatan diterima dimuka (atau disebut juga dalam laporan posisi keuangan konsolidasian

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Remeasurement, comprising actuarial gains and losses, the effect of the changes to the asset ceiling (if applicable) and the return on plan assets (excluding interest), is reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur in order for the net pension asset or liability recognized in the consolidated statement of financial position to reflect the full value of the plan deficit and surplus. Remeasurement recognized in other comprehensive income is reflected immediately in retained earnings and will not be reclassified to profit or loss.

Past service cost is recognized in profit or loss when the plan amendment or curtailment occurs, or when the Group recognizes related restructuring costs or termination benefits, if earlier.

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability or asset. Defined benefit costs are categorized as follows:

- Service cost (including current service cost, past service cost, as well as gains and losses on curtailments and settlements);
- Net interest expense or income;
- Remeasurement.

The Group presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

m. Revenue and Expense Recognition

Revenue from contracts with customers is recognized when control of the goods or services is transferred to the customer at an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for those goods or services.

The Group has generally concluded that it is the principal in its revenue contracts because it typically controls the goods or services before transferring them to the customer.

Contract liabilities pertain to unearned revenue (or referred also in the consolidated statement of financial position as "Customer Advances").

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

sebagai "Uang Muka Pelanggan"). Ini adalah kewajiban untuk mentransfer barang atau jasa kepada pelanggan yang Grup telah menerima pertimbangan dari pelanggan. Liabilitas kontrak diakui sebagai pendapatan ketika Grup berkinerja di bawah kontrak.

Penjualan tanah dan rumah

Grup membangun dan menjual properti, seperti rumah, ruko, dan bangunan sejenis lainnya beserta tanah di atas bangunan yang bersangkutan didirikan oleh penjual, berdasarkan kontrak jangka panjang dengan pelanggan. Kontrak tersebut disepakati sebelum pembangunan properti dimulai. Berdasarkan syarat kontrak, Grup dibatasi secara kontraktual untuk mengalihkan properti kepada pelanggan lain dan memiliki hak yang dapat dipaksakan untuk pembayaran atas pekerjaan yang telah diselesaikan.

Grup juga menjual tanah yang pendirian bangunannya akan dilaksanakan oleh pembeli tanpa keterlibatan penjual (*retail land*), di mana penjualan tersebut pada umumnya merupakan satu-satunya kewajiban pelaksanaan yang akan terpenuhi pada waktu tertentu pada saat pengendalian dialihkan. Untuk pertukaran tanpa syarat, pada umumnya waktu tertentu ini adalah pada saat hak legal dialihkan kepada pelanggan. Untuk pertukaran dengan syarat, waktu tertentu ini adalah pada saat seluruh kondisi yang signifikan telah terpenuhi.

Dalam menentukan harga transaksi, Grup menyesuaikan jumlah imbalan yang dijanjikan terhadap dampak nilai waktu uang jika waktu pembayaran yang disepakati oleh para pihak dalam kontrak memberikan pelanggan atau Grup manfaat signifikan berupa pendanaan atas pengalihan barang atau jasa kepada pelanggan, dan dengan demikian mengandung komponen pendanaan signifikan.

Grup tidak menyesuaikan jumlah imbalan yang dijanjikan terhadap dampak komponen pendanaan signifikan jika Grup memperkirakan, pada inisiasi kontrak, bahwa periode antara ketika Grup mengalihkan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan dan ketika pelanggan membayar barang atau jasa tersebut dalam setahun atau kurang dari setahun.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

This is the obligation to transfer goods or services to a customer for which the Group has received consideration from the customer. Contract liabilities are recognized as revenue when the Group performs under the contract.

Sale of land and houses

The Group constructs and sells properties, such as houses, shop houses, and other buildings of the same type including the land, under long-term contracts with customers. Such contracts are entered into before construction of the properties begins. Under the terms of the contracts, the Group is contractually restricted from redirecting the properties to another customer and has an enforceable right to payment for work done.

The Group also sells land where the building construction will be carried out by the buyer without the involvement of the seller (retail land), where the sale is generally the only implementation obligation that will be fulfilled at a certain time when control is transferred. For unconditional exchange, this is generally when legal title transfers to the customer. For conditional exchanges, this is when all significant conditions are satisfied.

In determining the transaction price, the Group adjusted the promised amount of consideration for the effects of the time value of money if the timing of payments agreed to by the parties to the contract provides the customer or the Group with a significant benefit of financing the transfer of goods or services to the customer, therefore containing a significant financing component.

The Group do not adjust the promised amount of the consideration for the effects of significant financing component in contracts, if the Group expects, at contract inception, that the period between the Group transfers that promised good or service to the customer and when the time the customer pays for the good or service will be one year or less.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Pendapatan keanggotaan golf, operasi golf country club dan estat manajemen

Fee keanggotaan golf dikenakan oleh Grup ketika pelanggan menandatangani formulir pendaftaran anggota. Pendapatan ini disyaratkan untuk dilakukan pada awal inisiasi kontrak, namun tidak menghasilkan pengalihan jasa yang dijanjikan kepada pelanggan. Pendapatan tersebut merupakan pembayaran uang muka atas jasa masa depan dan, oleh karena itu, akan diakui sebagai pendapatan ketika jasa masa depan tersebut diberikan, yaitu selama masa keanggotaan golf berlaku.

Jasa terkait golf *country club* dan manajemen estat merupakan kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi pada waktu tertentu. Pendapatan operasi golf *country club* diakui ketika pelanggan telah menyelesaikan permainan yang dipesan. Pendapatan manajemen estat diakui ketika jasa telah diberikan kepada pelanggan.

Pendapatan dari operasi hotel

Jasa operasional hotel pada umumnya merupakan kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi pada waktu tertentu, dan pendapatan terkait diakui pada saat barang dan jasa telah diserahkan. Pendapatan dari perjamuan dan acara khusus lainnya diakui pada saat acara berlangsung. Pendapatan sewa pada properti hotel diakui secara garis lurus selama masa sewa. Pendapatan dari makanan dan minuman diakui pada saat disajikan. Pendapatan lainnya dari transportasi, laundry, valet, dan layanan hotel yang terkait lainnya diakui pada saat jasa diberikan.

Pendapatan tiket

Pendapatan tiket diakui pada waktu tertentu pada saat Grup telah meyerahkan produk wahana air kepada pelanggan.

Pendapatan bunga

Pendapatan bunga yang timbul dari setara kas yang dimiliki oleh Grup diakui pada saat terjadinya.

Pendapatan sewa

Pendapatan sewa yang timbul dari sewa operasi dicatat dengan metode garis lurus selama masa sewa dan diakui dalam pendapatan sesuai dengan sifat operasinya.

Golf membership fees, golf country club operating income and estate management

Golf membership fees are charged by the Group when the customer signs the member registration form. This fee is required to undertake at contract inception to fulfil the contract, but it does not result in the transfer of the promised service to the customer. The fee is an advance payment for future services and, therefore, would be recognized as revenue when those future services are provided, which is during the golf membership is valid.

Services related to golf country club and estate management are recognized as a performance obligation satisfied at a point in time. Golf country club operating income is recognized when the customer has completed the game. Revenue from estate management are recognized when the services are delivered to customers.

Revenue from hotel operations

Services from hotel operations are generally recognized as a performance obligation satisfied at a point in time, and the related revenue are recognized when goods and services are rendered. Revenue from banquets and other special events are recognized when the events take place. Rental income on the hotel property is recognized on a straight-line basis over the lease term. Revenue from food and beverage are recognized when these are served. Other income from transport, laundry, valet, and other related hotel services are recognized when services are rendered.

Ticket income

Ticket income is recognized at a certain time when the Group has handed over waterpark products to customers.

Interest income

Interest income arising from cash equivalents held by the Group are recognized as incurred.

Rental income

Rental income arising from operating leases is accounted on a straight-line basis over their lease terms and it is included in revenue due to its operating nature.

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

n. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Pembukuan Grup diselenggarakan dalam mata uang Rupiah. Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah dengan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada akhir periode pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia pada tanggal tersebut. Laba atau rugi dari selisih kurs mata uang asing dan penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang Rupiah diakui dalam laba rugi konsolidasian periode berjalan.

Kurs yang digunakan untuk menjabarkan ke mata uang Rupiah pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, adalah sebagai berikut:

| | 2023 | 2022 | |
|-------------------------------|-------------|-------------|------------------------------|
| | Rp | Rp | |
| 1 Dolar Amerika Serikat (USD) | 15,416 | 15,731 | 1 United States Dollar (USD) |

o. Pajak Penghasilan

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan tangguhan. Beban pajak diakui dalam laporan laba rugi kecuali untuk transaksi yang berhubungan dengan transaksi diakui diluar laba rugi, baik dalam penghasilan komprehensif lain atau langsung pada ekuitas. Beban pajak final diakui dalam laporan laba rugi, dan dinyatakan sebagai beban pajak final.

Pajak kini

Beban pajak kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan, dan ditetapkan berdasarkan taksiran penghasilan kena pajak tahun berjalan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi dimana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Expenses

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

n. Foreign Currency Transactions

The accounting records of the Group are maintained in Rupiah. Transactions denominated in foreign currencies are translated into Rupiah at the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. At the end of the reporting period, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Rupiah using the middle rates of exchange quoted by Bank Indonesia at such dates. Exchange gains and losses arising from foreign currency transactions and from the translation of foreign currency monetary assets and liabilities into Rupiah are recognized in the current period consolidated profit or loss.

The exchange rates used for translation into Rupiah as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

o. Income Taxes

Income tax expense comprises current and deferred tax. Income tax expense is recognized in profit or loss except to the extent that it relates to items recognized outside profit or loss, either in other comprehensive income or directly in equity. Final tax income is recognized in profit or loss, and stated as final tax expenses.

Current tax

Current tax expense is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at end of the reporting period, and is provided based on the estimated taxable income for the year. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Kekurangan atau kelebihan pembayaran pajak penghasilan badan dicatat sebagai bagian dari beban pajak kini dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Grup menyajikan bunga/ pinalti, jika ada, dalam bagian dari "lain-lain bersih".

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat surat ketetapan pajak diterima. Jika Grup mengajukan keberatan, Grup mempertimbangkan apakah besar kemungkinan otoritas pajak akan menerima keberatan tersebut dan merefleksikan dampaknya terhadap liabilitas perpajakan Grup.

Pajak final

Sesuai peraturan perpajakan di Indonesia, pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi, dan tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Pajak final tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 46, "Pajak Penghasilan".

Sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 5 tanggal 23 Maret 2002, pajak penghasilan untuk pendapatan ruang perkantoran dan pusat ritel dikenakan pajak bersifat final sebesar 10% dari nilai pendapatan yang bersangkutan.

Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 34/2016 tanggal 8 Agustus 2016 dan Peraturan Menteri Keuangan No.261/PMK.03/2016, penghasilan dari pengalihan hak atas tanah dan/bangunan dikenakan pajak bersifat final sebesar 2,5%.

- p. Jaminan Keanggotaan Golf dan Pendapatan Bunga Ditangguhkan**
Akun ini merupakan *refundable deposit* - uang jaminan keanggotaan golf yang akan dikembalikan kepada anggota setelah 30 tahun.

Grup menghitung biaya perolehan diamortisasi atas jaminan keanggotaan golf dan selisih atas nilai tercatat dan biaya perolehan diamortisasi diakui sebagai pendapatan bunga yang ditangguhkan yang diamortisasi dengan metode suku bunga efektif.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Underpayment or overpayment of corporate income tax are presented as part of current income tax expense in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. The Group presents interest/ penalty, if any, as part of "others-net".

Amendments to tax obligations are recorded when a tax assessment letter is received. If the Group files an appeal, the Group considers whether it is probable that a taxation authority will accept the appeal and reflect its effect on the Group's tax obligations.

Final tax

In accordance with tax regulations in Indonesia, final tax is applied to the gross value of transactions, even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

Final tax is scoped out from PSAK 46, "Income Tax".

Based on the Government Regulation No. 5 dated March 23, 2002, income from rental of office space and retail center is subject to a final tax of 10% from the related income.

Based on Government Regulation No. 34/2016 dated August 8, 2016 and Ministry of Finance Regulation No.261/PMK.03/2016, the income from sale of land and/or buildings subject to final tax of 2.5%.

- p. Golf Membership Deposit and Deferred Interest Income**
This account represents refundable deposits for golf memberships which will be returned to the members after 30 years.

The Group calculates amortized cost of golf membership deposits and the difference between the carrying amount and amortized cost recorded as deferred interest income and will be amortized using the effective interest rate method.

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

q. Laba per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar dalam suatu periode.

r. Informasi Segmen

Grup menyajikan segmen operasi berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam menilai kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimilikinya. Segmentasi berdasarkan aktivitas dari setiap kegiatan operasi entitas legal di dalam Grup.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

- a. Yang terlihat dalam aktivitas bisnis yang memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban yang terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
- b. Hasil operasinya dikaji ulang secara berkala oleh kepala operasional untuk pembuatan keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
- c. Tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja mereka terfokus pada kategori dari setiap produk.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk hal-hal yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang memadai untuk segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar perusahaan dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

s. Instrumen Keuangan

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Grup mengakui aset keuangan atau liabilitas keuangan dalam laporan posisi keuangan jika dan hanya jika, Grup menjadi salah satu pihak dalam ketentuan pada kontrak instrumen tersebut. Pada saat pengakuan awal aset keuangan atau liabilitas keuangan, Grup

q. Earnings per Share

Basic earnings per share is computed by dividing the profit attributable to ordinary equity holders of the parent entity by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.

r. Segment Information

Group presented operating segments based on the financial information used by the chief operating decision maker in assessing the performance of segments and in the allocation of resources. The segments are based on the activities of each of the operating legal entities within the Group.

An operating segment is a component of the entity:

- a. That engages in business activities from which it may earn revenues and incur expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);*
- b. Whose operating results are regularly reviewed by chief operating officer to make decisions about resources to be allocated to the segment and assesses its performance; and*
- c. For which separate financial information is available.*

Information reported to the chief operating decision maker for the purpose of resource allocation and assessment of performance is more specifically focused on the category of each product.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intragroup balances and intragroup transactions are eliminated as part of the consolidation process.

s. Financial Instrument

Initial Recognition and Measurement

The Group recognizes a financial asset or a financial liability in the statement of financial position when, and only when, it becomes a party to the contractual provisions of the instrument. At initial recognition, the Group measures all financial assets and financial

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

mengukur pada nilai wajarnya. Dalam hal aset keuangan atau liabilitas keuangan tidak diukur dalam nilai wajar melalui laba rugi, nilai wajar tersebut ditambah atau dikurang dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan atau liabilitas keuangan tersebut.

Biaya transaksi yang dikeluarkan sehubungan dengan perolehan aset keuangan dan penerbitan liabilitas keuangan yang diklasifikasikan pada nilai wajar melalui laba rugi dibebankan segera.

Pengukuran Selanjutnya Aset Keuangan

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi.

Aset keuangan dapat diukur dengan biaya perolehan diamortisasi hanya jika memenuhi kedua kondisi berikut:

- (i) Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan untuk tujuan mendapatkan arus kas kontraktual (*held to collect*); dan
- (ii) Kriteria kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu menghasilkan arus kas yang merupakan pembayaran pokok dan bunga semata (SPPI) dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan ini diukur pada jumlah yang diakui pada awal pengakuan dikurangi dengan pembayaran pokok, kemudian dikurangi atau ditambah dengan jumlah amortisasi kumulatif atas perbedaan jumlah pengakuan awal dengan jumlah pada saat jatuh tempo dan penurunan nilainya.

Pendapatan keuangan dihitung dengan metode menggunakan suku bunga efektif dan diakui di laba rugi. Perubahan pada nilai wajar diakui di laba rugi ketika aset dihentikan atau direklasifikasi.

Pengukuran Selanjutnya Liabilitas Keuangan

Grup mengklasifikasikan seluruh liabilitas keuangan sehingga setelah pengakuan awal liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

liabilities at its fair value. In the case of financial asset or financial liability not at fair value through profit or loss, fair value plus or minus with the transaction costs that are directly attributable to the acquisition or issue of the financial asset or financial liability.

Transaction costs incurred on acquisition of a financial asset and issue of a financial liability classified at fair value through profit or loss are expense immediately.

Subsequent Measurement of Financial Assets

At initial recognition, financial assets are measured at amortized costs.

A financial asset is measured at amortized cost only if it meets both of the following conditions:

- (i) The financial assets is held within a business model whose objective is to hold the asset to collect contractual cash flows (*held to collect*); and*
- (ii) Its contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest (SPPI) on the principal amount outstanding.*

The financial asset is measured at the amount recognized at initial recognition minus principal repayments, plus or minus the cumulative amortization of any difference between that initial amount and the maturity amount, and any loss allowance.

Interest income is calculated using the effective interest method and is recognized in profit or loss. Changes in fair value are recognized in profit and loss when the asset is derecognized or reclassified.

Subsequent Measurement of Financial Liabilities

The Group shall classify all financial liabilities as subsequently measured at amortised cost.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Grup mengakui penyisihan kerugian untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup mengukur penyisihan kerugian instrumen keuangan sejumlah kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya jika risiko kredit atas instrumen keuangan tersebut telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal baik dinilai secara individu atau kolektif.

Namun, jika risiko kredit instrumen keuangan tersebut tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, maka Grup mengakui sejumlah kerugian kredit ekspektasian 12 bulan.

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha dan aset kontrak tanpa komponen pendanaan yang signifikan.

Grup menganggap aset keuangan gagal bayar ketika pihak ketiga tidak mampu membayar kewajiban kreditnya kepada Grup secara penuh. Periode maksimum yang dipertimbangkan ketika memperkirakan kerugian kredit ekspektasian adalah periode maksimum kontrak dimana Grup terekspos terhadap risiko kredit.

Aset keuangan dapat dianggap tidak mengalami peningkatan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal jika aset keuangan memiliki risiko kredit yang rendah pada tanggal pelaporan. Risiko kredit pada instrumen keuangan dianggap rendah ketika aset keuangan tersebut memiliki risiko gagal bayar yang rendah, peminjam memiliki kapasitas yang kuat untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya dalam jangka waktu dekat dan memburuknya kondisi ekonomik dan bisnis dalam jangka waktu panjang mungkin, namun tidak selalu, menurunkan kemampuan peminjam untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya. Untuk menentukan apakah aset keuangan memiliki risiko kredit rendah, Grup dapat menggunakan peringkat risiko kredit internal atau penilaian eksternal. Misal, aset keuangan dengan peringkat "investment grade" berdasarkan penilaian eksternal merupakan

Impairment of Financial Assets

The Group recognize expected credit loss for its financial assets measured at amortized cost.

At the end of each reporting date, the Group calculates any impairment provision in financial instruments based on its lifetime expected credit loss if the credit risk of the financial instruments has increased significantly since its initial recognition, either individually or collectively.

However, if credit risk has not increased significantly since initial recognition, the Group recognize a number of expected losses 12 months.

The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss for trade receivables and contract assets without significant financing component.

The Group considers a financial asset to be in default when the counterparty is unlikely to pay its credit obligations to the Group in full. The maximum period considered when estimating expected credit loss is the maximum contractual period over which the Group is exposed to credit risk.

Financial assets may be considered to not having significant increase in credit risk since initial recognition if the financial assets have a low credit risk at the reporting date. Credit risk on financial instrument may be considered be low if there is a low risk of default, the borrower has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations in the near term and adverse changes in economic and business conditions in the longer term may, but will not necessarily, reduce the ability of the borrower to fulfil its contractual cash flow obligations. To determine whether a financial asset has a low credit risk, the Group may use internal credit risk rating or external assessment. For example, a financial asset with "investment grade" according to external assessment has a low credit risk rating, thus it does not experience an increase in significant credit risk since initial recognition.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

instrumen yang memiliki risiko kredit yang rendah, sehingga tidak mengalami peningkatan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal.

Penghentian Pengakuan Aset dan Liabilitas Keuangan

Aset Keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan, jika dan hanya jika, hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan berakhir atau Grup mengalihkan hak kontraktual untuk menerima kas yang berasal dari aset keuangan atau tetap memiliki hak kontraktual untuk menerima kas tetapi juga menanggung kewajiban kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan. Jika Grup secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, maka Grup menghentikan pengakuan aset keuangan dan mengakui secara terpisah sebagai aset atau liabilitas untuk setiap hak dan kewajiban yang timbul atau yang masih dimiliki dalam pengalihan tersebut.

Jika Grup secara substansial tidak mengalihkan dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut dan masih memiliki pengendalian, maka Grup mengakui aset keuangan sebesar keterlibatan berkelanjutan dengan aset keuangan tersebut. Jika Grup secara substansial masih memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, maka Grup tetap mengakui aset keuangan tersebut.

Liabilitas keuangan

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas keuangan tersebut berakhir, yaitu ketika kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

Metode Suku Bunga Efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari aset atau liabilitas keuangan (atau kelompok aset atau liabilitas keuangan) dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga atau beban bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Derecognition of Financial Assets and Liabilities

Financial assets

The Group derecognizes a financial asset, if and only if, the contractual rights to the cash flows from the financial asset expired or the Group transfers the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset or retains the contractual rights to receive the cash flows but assumes a contractual obligation to pay the cash flows to one or more recipients in an arrangement. If the Group transfers substantially all the risks and benefits of ownership of the financial asset, the Group derecognizes the financial asset and recognize separately as asset or liabilities any rights and obligation created or retained in the transfer.

If the Group neither transfers nor retains substantially all the risks and benefits of ownership of the financial asset and has retained control, the Group continues to recognizes the financial asset to the extent of its continuing involvement in the financial asset. If the Group retains substantially all the risks and benefits of ownership of the financial asset, the Group continues to recognize the financial asset.

Financial liabilities

The Group removes a financial liability from its statement of financial position if, and only if, it is extinguished, i.e. when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expired.

The Effective Interest Method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial asset or a financial liability (or group of financial assets or financial liabilities) and allocating of the interest income or interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discount estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or,

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh jumlah tercatat neto dari aset keuangan atau liabilitas keuangan. Pada saat menghitung suku bunga efektif, Grup mengestimasi arus kas dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dalam instrumen keuangan tersebut, seperti pelunasan dipercepat, opsi beli dan opsi serupa lain, tetapi tidak mempertimbangkan kerugian kredit masa depan. Perhitungan ini mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan atau diterima oleh pihak-pihak dalam kontrak yang merupakan bagian tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi, dan seluruh premium atau diskonto lain.

Pengukuran Nilai Wajar

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

Nilai wajar diukur berdasarkan input yang tidak dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas (Tingkat 3).

Dalam mengukur nilai wajar aset atau liabilitas, Grup se bisa mungkin menggunakan data pasar yang dapat diobservasi. Apabila nilai wajar aset atau liabilitas tidak dapat diobservasi secara langsung, Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaannya dan memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

when appropriate, a shorter period to the net carrying amount of the financial asset or financial liability. When calculating the effective interest rate, the Group estimates cash flows considering all contractual terms of the financial instrument, for example, prepayment, call and similar option, but shall not consider future credit losses. The calculation includes all fees and points paid or received between parties to the contract that are an integral part of the effective interest rate, transaction costs, and all other premiums or discounts.

Fair Value Measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

Fair values are measured based on unobservable inputs for the assets or liabilities (Level 3).

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses market observable data to the extent possible. If the fair value of an asset or a liability is not directly observable, the Group uses valuation techniques that appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant observable inputs and minimizes the use of unobservable inputs.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. Sumber Ketidakpastian Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi yang Penting

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dalam laporan dan pengungkapan yang terkait, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat pada aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

a. Pertimbangan

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup, manajemen telah membuat keputusan berikut, yang memiliki pengaruh paling signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas asset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi seperti yang diungkapkan pada Catatan 2.

Pengendalian atas DRP, DLS, dan KBM

Catatan 1 menjelaskan bahwa DRP, DLS, dan KBM adalah Entitas Anak dari Grup meskipun Grup memiliki kepemilikan hanya 50% dan hanya 50% hak suara di DRP, DLS, dan KBM. Grup telah memiliki 50% kepemilikannya sejak Desember 2015 dan sisa kepemilikan 50% dimiliki oleh dua pemegang saham yang tidak terkait dengan Grup.

Direksi Perusahaan menilai apakah Grup memiliki pengendalian atas DRP, DLS, dan KBM berdasarkan kemampuan Grup untuk mengarahkan aktivitas yang relevan dari DRP, DLS, dan KBM secara sepahak. Dalam membuat pertimbangannya, direksi menganggap ukuran absolut kepemilikan Grup pada DRP, DLS, dan KBM dan ukuran relatif dan penyebaran kepemilikan saham yang dimiliki oleh pemegang saham lainnya. Setelah penilaian, direksi menyimpulkan bahwa Grup

3. Source of Estimation Uncertainty and Critical Accounting Judgement

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts herein, and the related disclosures, at the end of the reporting period. However, uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset or liability affected in future periods.

a. Judgments

In the process of applying the Group's accounting policies, management has made the following judgments, which have the most significant effect on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the accounting policies as disclosed in Note 2.

Control over DRP, DLS, and KBM

Note 1 describes that DRP, DLS, and KBM are subsidiaries of the Group even though the Group has only 50% ownership interest and has only 50% of the voting rights in DRP, DLS, and KBM. The Group has held its 50% ownership since December 2015 and the remaining 50% of the ownership interests are held by two shareholders that are unrelated to the Group.

The directors of the Company assessed whether or not the Group has control over DRP, DLS, and KBM based on whether the Group has the practical ability to direct the relevant activities of DRP, DLS, and KBM unilaterally. In making their judgment, the directors considered the Group's absolute size of holding in DRP, DLS, and KBM and the relative size of and dispersion of the shareholdings owned by the other shareholders. After assessment, the directors

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

memiliki hak suara yang cukup dominan untuk mengarahkan aktivitas yang relevan dari DRP, DLS, dan KBM dan karenanya Grup memiliki pengendalian atas DRP, DLS, dan KBM.

b. Estimasi dan asumsi

Asumsi utama masa depan dan ketidakpastian sumber estimasi utama yang lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Tetap dan Properti Investasi

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 4 sampai dengan 20 tahun, dan masa manfaat ekonomis properti investasi selama 20 tahun. Masa manfaat setiap aset tetap dan properti investasi Grup ditentukan berdasarkan periode kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direview secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan beban yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Perubahan masa manfaat aset tetap dan properti investasi dapat mempengaruhi jumlah beban penyusutan dan amortisasi yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tersebut.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

concluded that the Group has a sufficiently dominant voting interest to direct the relevant activities of DRP, DLS, and KBM and therefore the Group has control over DRP, DLS, and KBM.

b. Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year, are described below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments however, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Estimated Useful Lives of Property and Equipment and Investment Properties

The costs of property and equipment are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these property and equipment to be within 4 to 20 years, and useful lives of investment property for 20 years. The useful life of each item of the Group's property and equipment and investment properties is estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

A change in the estimated useful life of any item of property and equipment and investment properties would affect the recorded depreciation and amortization expense, respectively, and decrease in the carrying values of these assets.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

Nilai tercatat aset tetap dan properti investasi diungkapkan masing-masing dalam Catatan 9 dan 10.

Imbalan Kerja

Penentuan utang dan biaya pensiun dan liabilitas imbalan kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Grup diakui segera pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan debit atau kredit ke saldo laba melalui penghasilan komprehensif lainnya dalam periode terjadinya. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Nilai tercatat liabilitas imbalan kerja jangka panjang diungkapkan pada Catatan 20.

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih lanjut telah diungkapkan dalam Catatan 15.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

The carrying values of property and equipment and investment properties are disclosed in Notes 9 and 10, respectively.

Employee Benefits

The determination of the Group's obligations and cost for pension and employee benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actual results that differ from the Group's assumptions are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income in the period which they occur. While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for pension and employee benefits and net employee benefits expense. The carrying amounts of the long-term employee benefits liabilities are disclosed in Note 20.

Income Tax

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details are disclosed in Note 15.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. Kas dan Setara Kas

4. Cash And Cash Equivalents

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|--|------------------------|------------------------|--|
| Kas | 342,848,729 | 658,038,036 | |
| Bank - pihak ketiga | | | Cash on hand |
| Rupiah | | | Cash in banks - third parties |
| PT Bank Central Asia Tbk | 17,898,470,025 | 23,327,023,281 | PT Bank Central Asia Tbk |
| PT Bank Mega Tbk | 2,884,239,815 | 5,930,717,876 | PT Bank Mega Tbk |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk | 2,385,017,315 | 3,079,906,006 | PT Bank Mandiri (Persero) Tbk |
| PT Bank Pan Indonesia Tbk | 2,044,335,186 | 1,889,350,161 | PT Bank Pan Indonesia Tbk |
| PT Bank Danamon Indonesia Tbk | 1,771,406,819 | 1,051,760,137 | PT Bank Danamon Indonesia Tbk |
| PT Bank Ina Perdana Tbk | 1,502,838,303 | 797,189,303 | PT Bank Ina Perdana Tbk |
| PT Bank Nationalnoubo Tbk | 1,031,247,591 | 197,185,715 | PT Bank Nationalnoubo Tbk |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk | 1,351,618,652 | 168,999,176 | PT Bank CIMB Niaga Tbk |
| PT Bank Maybank Indonesia Tbk | 1,179,504,471 | 654,312,517 | PT Bank Maybank Indonesia Tbk |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk | 648,010,794 | 908,870,591 | PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk |
| PT Bank Sinarmas Syariah | 202,814,259 | 40,704,191 | PT Bank Sinarmas Syariah |
| PT Bank J Trust Indonesia Tbk | 182,239,273 | -- | PT Bank J Trust Indonesia Tbk |
| PT Bank ICBC Indonesia | 173,167,218 | 474,173,383 | PT Bank ICBC Indonesia |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk | 133,637,044 | 465,507,518 | PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk |
| PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk | 108,847,653 | 234,340,561 | PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk |
| PT Bank OCBC NISP Tbk | 96,409,704 | 156,622,374 | PT Bank OCBC NISP Tbk |
| PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk | 73,805,307 | 559,620,453 | PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk |
| PT Bank Permata Tbk | 43,680,739 | 323,140,498 | PT Bank Permata Tbk |
| PT Bank Mayapada Internasional Tbk | 7,427,236 | 351,179,989 | PT Bank Mayapada Internasional Tbk |
| PT Bank DKI | 3,323,066 | 5,233,066 | PT Bank DKI |
| PT Bank Syariah Indonesia Tbk | 2,781,106 | -- | PT Bank Syariah Indonesia Tbk |
| PT Bank Capital Indonesia Tbk | -- | 5,197,283 | PT Bank Capital Indonesia Tbk |
| Dollar Amerika Serikat (USD) | | | United States Dollar (USD) |
| PT Bank ICBC Indonesia | 140,787,759 | -- | PT Bank ICBC Indonesia |
| PT Bank Mega Tbk | 58,983,982 | 32,671,085 | PT Bank Mega Tbk |
| PT Bank Ina Perdana Tbk | 19,132,497 | 13,722,309 | PT Bank Ina Perdana Tbk |
| PT Bank J Trust Indonesia Tbk | -- | 17,079,811 | PT Bank J Trust Indonesia Tbk |
| Subjumlah | 33,943,725,814 | 40,684,507,284 | Subtotal |
| Deposito berjangka - pihak ketiga | | | Time deposits - third parties |
| Rupiah | | | Rupiah |
| PT Bank Ina Perdana Tbk | 149,039,839,575 | 96,000,000,000 | PT Bank Ina Perdana Tbk |
| PT Bank Maybank Indonesia Tbk | 67,000,000,000 | 10,286,500,000 | PT Bank Maybank Indonesia Tbk |
| PT Bank Sinarmas Syariah | 30,000,000,000 | 21,000,000,000 | PT Bank Sinarmas Syariah |
| PT Bank J Trust Indonesia Tbk | 20,000,000,000 | -- | PT Bank J Trust Indonesia Tbk |
| PT Bank Mayapada Internasional Tbk | 214,593,893 | -- | PT Bank Mayapada Internasional Tbk |
| PT Bank ICBC Indonesia | 97,715,478 | 17,599,140,136 | PT Bank ICBC Indonesia |
| PT Bank Pan Indonesia Tbk | -- | 39,338,604,961 | PT Bank Pan Indonesia Tbk |
| PT Bank Permata Tbk | -- | 30,561,512,472 | PT Bank Permata Tbk |
| PT Bank OCBC NISP Tbk | -- | 3,835,768,636 | PT Bank OCBC NISP Tbk |
| PT Bank UOB Indonesia | -- | 475,844,570 | PT Bank UOB Indonesia |
| Dollar Amerika Serikat (USD) | | | United States Dollar (USD) |
| PT Bank ICBC Indonesia | 8,960,222,500 | -- | PT Bank ICBC Indonesia |
| PT Bank Ina Perdana Tbk | 7,637,002,154 | 6,292,400,000 | PT Bank Ina Perdana Tbk |
| PT Bank Mega Tbk | 4,542,300,000 | 3,043,200,000 | PT Bank Mega Tbk |
| PT Bank J Trust Indonesia Tbk | -- | 20,000,000,000 | PT Bank J Trust Indonesia Tbk |
| Subjumlah | 287,491,673,600 | 248,432,970,775 | Subtotal |
| Jumlah | 321,778,248,143 | 289,775,516,095 | Total |

Tingkat bunga tahunan deposito berjangka adalah sebagai berikut:

The annual interest rates of time deposits are as follows:

| | 2023 | 2022 | |
|------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|
| Rupiah | 2.25% - 6.65% | 2.25% - 5.25% | Rupiah |
| Dollar Amerika Serikat | 3.50% - 3.75% | 3.00% - 6.25% | United States Dollar |
| Jangka waktu | 3 bulan/ months | 3 bulan/ months | Maturity period |

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. Piatang Usaha - Neto

5. Trade Receivables - Net

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|--|------------------------------|------------------------------|---|
| Pihak ketiga: | | | <i>Third parties:</i> |
| Penjualan tanah | 13,921,805,273 | 17,870,728,222 | Sale of land |
| Hotel | 4,281,759,199 | 4,051,297,529 | Hotel |
| Estat manajemen | 2,723,132,865 | 2,928,441,455 | Estate management |
| Pengoperasian lapangan golf dan <i>country club</i> | 424,083,826 | 748,717,600 | Operation of golf course and <i>country club</i> |
| Jumlah | <u>21,350,781,163</u> | <u>25,599,184,806</u> | Total |
| Cadangan kerugian penurunan nilai | <u>(929,999,939)</u> | <u>(1,995,863,832)</u> | Expected credit loss |
| Neto | <u>20,420,781,224</u> | <u>23,603,320,974</u> | Net |

Informasi eksposur risiko kredit atas piutang usaha Grup pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

The information of credit risk exposure on the Group's trade receivables as of December 31, 2023 and 2022:

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|-----------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------|
| Belum jatuh tempo | 14,250,861,049 | 18,694,343,728 | <i>Not yet due</i> |
| Sudah jatuh tempo | | | <i>Past due:</i> |
| 1 - 30 hari | 2,016,265,245 | 1,635,267,731 | 1 - 30 days |
| 31 - 60 hari | 2,531,723,664 | 515,322,743 | 31 - 60 days |
| 61 - 90 hari | 485,178,877 | 1,317,753,278 | 61 - 90 days |
| Lebih dari 90 hari | <u>2,066,752,328</u> | <u>3,436,497,326</u> | More than 90 days |
| Total | <u>21,350,781,163</u> | <u>25,599,184,806</u> | Total |
| Cadangan kerugian penurunan nilai | <u>(929,999,939)</u> | <u>(1,995,863,832)</u> | Expected credit loss |
| Bersih | <u>20,420,781,224</u> | <u>23,603,320,974</u> | Net |

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

Movements in allowance for expected credit loss of trade receivables are as follows:

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|----------------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Saldo awal | 1,995,863,832 | 2,175,726,258 | <i>Beginning balance</i> |
| Penghapusan tahun berjalan | <u>(1,065,863,893)</u> | <u>(179,862,426)</u> | <i>Write off current year</i> |
| Saldo akhir | <u>929,999,939</u> | <u>1,995,863,832</u> | <i>Ending balance</i> |

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, seluruh piutang usaha Grup merupakan piutang dari pihak ketiga dan dinyatakan dalam mata uang Rupiah.

As of December 31, 2023 and 2022, all of the Group's trade receivables are from third parties and are denominated in Rupiah.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan piutang masing-masing pelanggan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, manajemen Grup berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha di kemudian hari.

Based on the review of the condition of the trade receivables as of December 31, 2023 and 2022, the Group's management believe that expected credit loss of trade receivables for impairment in value is adequate to cover possible losses in the future.

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. Persediaan

6. Inventories

| | 2023 | 2022 | |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|
| | Rp | Rp | |
| Perlengkapan hotel dan golf | 1,558,308,014 | 1,534,931,419 | <i>Hotel and golf supplies</i> |
| Makanan dan minuman | 904,713,045 | 764,341,300 | <i>Food and beverage</i> |
| Lain-lain | 15,515,637 | 11,209,520 | <i>Other</i> |
| Jumlah | 2,478,536,696 | 2,310,482,239 | Total |

Manajemen berkeyakinan tidak ada indikasi yang menyebabkan terjadinya penurunan nilai persediaan pada 31 Desember 2023 dan 2022.

The management believes that there is no indication of impairment of inventory as of December 31, 2023 and 2022.

7. Uang Muka dan Biaya Dibayar di Muka

7. Advances and Prepaid Expenses

Akun ini merupakan uang muka operasional dan biaya dibayar di muka atas pengurusan legalitas tanah masing-masing sebesar Rp8.660.514.574 dan Rp4.056.967.816 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

This account represent of operational advances and prepaid expenses of legalization of the land amounting to Rp8,660,514,574 and Rp4,056,967,816 as of December 31, 2023 and 2022, respectively.

8. Aset Real Estat

8. Real Estate Assets

| | 2023 | 2022 | |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|--|
| | Rp | Rp | |
| Aset Lancar | | | Current Assets |
| Tanah dan bangunan siap dijual | | | <i>Land and buildings available for sale</i> |
| Rancamaya fase II | 370,564,589,980 | 338,274,006,551 | <i>Rancamaya phase II</i> |
| Rancamaya Commercial Centre | 78,515,723,588 | 70,248,188,899 | <i>Rancamaya Commercial Centre</i> |
| Rancamaya fase I | 45,958,317,215 | 44,016,915,595 | <i>Rancamaya phase I</i> |
| Royal Tajur | 33,959,752,700 | 42,479,185,408 | <i>Royal Tajur</i> |
| Harvest City | 21,643,007,412 | 24,646,104,324 | <i>Harvest City</i> |
| Juniper Forest | -- | 17,290,555,967 | <i>Juniper Forest</i> |
| Rumah tinggal dan ruko | 6,284,998,598 | 4,890,110,339 | <i>Houses and shophouses</i> |
| Rivella | 30,910,002 | 30,910,002 | <i>Rivella</i> |
| Subjumlah | 556,957,299,495 | 541,875,977,085 | Subtotal |
| Bangunan yang sedang dikonstruksi | | | <i>Building under construction</i> |
| Harvest City | 43,902,325,978 | 27,642,064,479 | <i>Harvest City</i> |
| Rancamaya fase I dan II | 16,802,567,989 | 19,234,814,065 | <i>Rancamaya phase I and II</i> |
| Royal Tajur | 4,760,464,920 | 7,797,060,907 | <i>Royal Tajur</i> |
| Subjumlah | 65,465,358,887 | 54,673,939,451 | Subtotal |
| Tanah yang sedang dikembangkan | | | <i>Land under development</i> |
| Rancamaya fase III | 81,150,262,837 | 81,250,176,146 | <i>Rancamaya phase III</i> |
| Harvest City | 73,665,009,411 | 76,238,503,333 | <i>Harvest City</i> |
| Royal Tajur | 50,794,658,812 | 38,629,733,147 | <i>Royal Tajur</i> |
| Subjumlah | 205,609,931,060 | 196,118,412,626 | Subtotal |
| Jumlah | 828,032,589,442 | 792,668,329,162 | Total |
| Aset Tidak Lancar | | | Non-Current Assets |
| Tanah yang belum dikembangkan | | | <i>Land for development</i> |
| Bekasi | 1,557,667,888,072 | 1,510,132,729,602 | <i>Bekasi</i> |
| Rancamaya | 270,173,943,740 | 269,399,837,904 | <i>Rancamaya</i> |
| Bogor | 155,036,054,401 | 149,094,740,789 | <i>Bogor</i> |
| Jumlah | 1,982,877,886,213 | 1,928,627,308,295 | Total |

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, luas area tanah yang siap dijual dan sedang dikembangkan adalah sebagai berikut

Tanah siap dijual/ *Land available for sale*

Rancamaya fase II/ phase II
Rancamaya Commercial Centre
Harvest City
Rancamaya fase I / phase I
Royal Tajur

Tanah yang sedang dikembangkan/ *Land under development*

Harvest City
Rancamaya fase III/ phase III
Royal Tajur

Tanah berlokasi di daerah Bekasi dan Bogor, Jawa Barat, merupakan tanah yang telah dibebaskan dan dimiliki oleh CNMP dan entitas anaknya, dengan luas 623,57 hektar. CNMP dan entitas anaknya telah memperoleh Hak Guna Bangunan atas tanah yang telah dibebaskan seluas 568,01 hektar dengan jangka waktu 30 tahun, yang akan jatuh tempo antara tahun 2029 dan 2031.

Tanah berlokasi di daerah Rancamaya, Jawa Barat, merupakan tanah yang telah dibebaskan dan dimiliki oleh Perusahaan dan ISP, yang akan dikembangkan untuk proyek real estat dengan luas 461,15 hektar.

Tanah berlokasi di daerah Royal Tajur, Jawa Barat, merupakan tanah yang telah dibebaskan dan dimiliki oleh TSA, yang akan dikembangkan untuk proyek real estate dengan luas 45,36 hektar.

Beberapa bidang tanah milik DRP, dijadikan jaminan atas utang bank kepada PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, PT Bank Pan Indonesia, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, dan PT Maybank Indonesia Tbk (Catatan 17).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, manajemen berkeyakinan bahwa nilai tercatat aset real estat tidak melebihi nilai realisasi neto, sehingga tidak diperlukan cadangan penurunan nilai aset real estat.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

As of December 31, 2023 and 2022, the area of land available for sale and under development are as follows:

| | 2023 (dalam hektar/ in hectare) | 2022 (dalam hektar/ in hectare) |
|---|---|---|
| Rancamaya fase II/ phase II | 17.61 | 18.3 |
| Rancamaya Commercial Centre | 7.51 | 7.34 |
| <i>Harvest City</i> | 2.91 | 3.15 |
| Rancamaya fase I / phase I | 2.44 | 2.47 |
| Royal Tajur | 1.87 | 1.92 |
| | | |
| Tanah yang sedang dikembangkan/ <i>Land under development</i> | | |
| <i>Harvest City</i> | 17.27 | 17.98 |
| Rancamaya fase III/ phase III | 3.34 | 5.24 |
| Royal Tajur | 0.97 | 1.13 |

The land located in Bekasi and Bogor, West Java represents land which has been cleared and is owned by CNMP and its subsidiaries, with an area of 623.57 hectares. CNMP and its subsidiaries have land rights license for a clearance permit of land for a total 568,01 hectares with term of 30 years, which is due between 2029 and 2031.

The land located in Rancamaya, West Java represents land which has been cleared and is owned by the Company and ISP, for an area of 461.15 hectares for the development of a real estate project.

The land located in Royal Tajur, West Java, represents land which has been cleared and is owned by the Company and TSA, for an area of 45.36 hectares for the development of a real estate project.

Several of land owned by DRP, used as collateral for bank loans to PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, PT Bank Pan Indonesia PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, and PT Maybank Indonesia Tbk (Note 17).

As of December 31, 2023 and 2022, management believes that the carrying value of the real estate assets does not exceed their net realizable value, therefore no provision for impairment in real estate assets.

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

9. Aset Tetap - Neto

9. Property and Equipment - Net

| 2023 | | | | | Acquisition Cost |
|---------------------------------|---|--------------------------------|----------------------------------|---|---|
| | Saldo awal/ Beginning balance Rp | Penambahan/ Additions Rp | Pengurangan/ Deductions Rp | Reklasifikasi/ Reclassifications Rp | Saldo akhir/ Ending balance Rp |
| Biaya perolehan | | | | | |
| Tanah | 155,709,215,494 | 66,008,565 | -- | -- | 155,775,224,059 |
| Lapangan golf | 42,163,724,000 | -- | -- | -- | 42,163,724,000 |
| Bangunan | 141,885,178,036 | 595,612,645 | -- | 3,808,237,441 | 146,289,028,122 |
| Club house | 26,243,466,067 | 164,364,500 | -- | -- | 26,407,830,567 |
| Kendaraan | 22,671,479,213 | 582,936,550 | -- | -- | 23,254,415,763 |
| Perabot dan peralatan kantor | 27,708,586,793 | 837,896,714 | -- | -- | 28,546,483,507 |
| Peralatan golf dan country club | 26,373,462,875 | 602,489,164 | -- | -- | 26,975,952,039 |
| Perabot dan peralatan hotel | 27,587,000,498 | 765,451,867 | -- | -- | 28,352,452,365 |
| Aset dalam penyelesaian | 543,490,000 | -- | -- | (358,490,002) | 184,999,998 |
| Jumlah | 470,885,602,976 | 3,614,760,005 | -- | 3,449,747,439 | 477,950,110,420 |
| Akumulasi Penyusutan | | | | | |
| Lapangan golf | 42,163,724,000 | -- | -- | -- | 42,163,724,000 |
| Bangunan | 56,492,099,317 | 7,027,907,887 | -- | -- | 63,520,007,204 |
| Club house | 23,357,156,817 | 288,766,739 | -- | -- | 23,645,923,556 |
| Kendaraan | 22,591,593,533 | 496,734,920 | -- | -- | 23,088,328,453 |
| Perabot dan peralatan kantor | 26,801,593,949 | 824,396,216 | -- | -- | 27,625,990,165 |
| Peralatan golf dan country club | 22,916,774,915 | 1,711,275,303 | -- | -- | 24,628,050,218 |
| Perabot dan peralatan hotel | 23,152,510,727 | 460,146,707 | -- | -- | 23,612,657,434 |
| Jumlah | 217,475,453,258 | 10,809,227,772 | -- | -- | 228,284,681,030 |
| Nilai Buku | 253,410,149,718 | | | | 249,665,429,390 |
| 2022 | | | | | |
| | Saldo awal/ Beginning balance Rp | Penambahan/ Additions Rp | Pengurangan/ Deductions Rp | Reklasifikasi/ Reclassification Rp | Saldo akhir/ Ending balance Rp |
| Biaya perolehan | | | | | |
| Tanah | 155,709,215,494 | -- | -- | -- | 155,709,215,494 |
| Lapangan golf | 42,163,724,000 | -- | -- | -- | 42,163,724,000 |
| Bangunan | 141,792,678,036 | 92,500,000 | -- | -- | 141,885,178,036 |
| Club house | 26,243,466,067 | -- | -- | -- | 26,243,466,067 |
| Kendaraan | 22,599,646,220 | 159,377,175 | 87,544,182 | -- | 22,671,479,213 |
| Perabot dan peralatan kantor | 26,790,767,326 | 917,819,467 | -- | -- | 27,708,586,793 |
| Peralatan golf dan country club | 26,342,634,275 | 30,828,600 | -- | -- | 26,373,462,875 |
| Perabot dan peralatan hotel | 27,111,912,194 | 475,088,304 | -- | -- | 27,587,000,498 |
| Aset dalam penyelesaian | 258,550,000 | 297,240,000 | -- | (12,300,000) | 543,490,000 |
| Total | 469,012,593,612 | 1,972,853,546 | 87,544,182 | (12,300,000) | 470,885,602,976 |
| Akumulasi Penyusutan | | | | | |
| Lapangan golf | 42,163,724,000 | -- | -- | -- | 42,163,724,000 |
| Bangunan | 48,847,976,207 | 7,644,123,110 | -- | -- | 56,492,099,317 |
| Club house | 23,357,156,817 | -- | -- | -- | 23,357,156,817 |
| Kendaraan | 21,784,195,076 | 894,942,639 | 87,544,182 | -- | 22,591,593,533 |
| Perabot dan peralatan kantor | 25,648,126,806 | 1,153,467,143 | -- | -- | 26,801,593,949 |
| Peralatan golf dan country club | 21,296,020,307 | 1,620,754,608 | -- | -- | 22,916,774,915 |
| Perabot dan peralatan hotel | 22,741,049,508 | 411,461,219 | -- | -- | 23,152,510,727 |
| Total | 205,838,248,721 | 11,724,748,719 | 87,544,182 | -- | 217,475,453,258 |
| Nilai Buku | 263,174,344,891 | | | | 253,410,149,718 |

Beban penyusutan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dibebankan dan dialokasikan sebagai berikut

Depreciation expenses for the years ended December 31, 2023 and 2022 were charged and allocated as follows:

| | 2023 Rp | 2022 Rp | Cost of revenue (Note 25) General and administrative expenses (Note 27) Total |
|---|-----------------------|-----------------------|--|
| Beban pokok pendapatan (Catatan 25) | 7,979,016,123 | 5,266,243,308 | |
| Beban umum dan administrasi (Catatan 27) | 2,830,211,649 | 6,458,505,411 | |
| Jumlah | 10,809,227,772 | 11,724,748,719 | |

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Pada tanggal 31 Desember 2023, aset dalam penyelesaian merupakan pembangunan dan renovasi kantor estat, yang diestimasi akan selesai pada bulan Juli 2024.

Manajemen tidak melihat adanya peristiwa yang akan menghambat penyelesaian aset dalam penyelesaian tersebut.

Grup memiliki beberapa bidang tanah yang terletak di Rancamaya berupa Hak Guna Bangunan "HGB" yang berjangka waktu 20 sampai 30 tahun yang akan jatuh tempo sampai tahun 2029. Manajemen berkeyakinan bahwa HGB ini dapat diperpanjang pada saat berakhirnya hak tersebut.

Bangunan, *club house*, dan kendaraan diasuransikan untuk risiko kerusakan, kehilangan, kebakaran, dan bencana alam, dengan jumlah pertanggungan pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp407.285.274.718 dan Rp588.606.064.193.

Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, jumlah harga perolehan aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh tetapi masih digunakan masing-masing sebesar Rp113.806.134.271 dan Rp114.492.553.953.

Penambahan aset tetap bangunan tahun 2023 merupakan reklasifikasi dari aset real estat sebesar Rp3.449.747.439 (Catatan 8).

Berdasarkan hasil penelaahan, Grup berkeyakinan tidak ada situasi atau keadaan yang mengindikasikan terjadinya penurunan nilai atas aset tetap, pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

As of December 31, 2023, construction in progress is the development and renovation of estate office which estimated to be completed in July 2024.

Management does not foresee any events that may occur that would prevent completion of such constructions in progress.

The Group owns several parcels of land located in Rancamaya with the Rights to Build (Hak Guna Bangunan "HGB") for a period of 20 to 30 years which will be due to 2029. Management believes that these HGBs are renewable upon expiration.

Buildings, club houses, and transportation equipment were insured against damage, theft, fire, and earthquake, with total sum insured as of December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp407,285,274,718 and Rp588,606,064,193, respectively.

Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.

As of December 31, 2023 and 2022, the cost of property and equipment that have been fully depreciated but still in use amounted to Rp113,806,134,271 and Rp114,492,553,953, respectively.

Additions property and equipment of buildings in 2023 in reclassifications to real estate assets amounting to Rp3,449,747,439 (Note 8).

Based on review of property and equipment, the Group believes there is no situation or circumstances that indicate impairment of property and equipment as of December 31, 2023 and 2022.

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

10. Properti Investasi - Neto

10. Investment Properties - Net

| | 2023 | | | | | |
|-----------------------------|---|--------------------------------|----------------------------------|--|---|---------------------------------|
| | Saldo awal/ Beginning balance Rp | Penambahan/ Additions Rp | Pengurangan/ Deductions Rp | Reklasifikasi/ Reclassification Rp | Saldo akhir/ Ending balance Rp | |
| Harga Perolehan | | | | | | Acquisition Cost |
| Tanah | 58,754,807,567 | 63,924,084 | -- | (28,385,933,731) | 30,432,797,920 | Land |
| Bangunan | 26,703,893,215 | 875,135,567 | -- | 7,738,999,107 | 35,318,027,889 | Buildings |
| Aset dalam penyelesaian | 375,244,999 | -- | -- | (375,244,999) | -- | Construction in progress |
| Total | 85,833,945,781 | 939,059,651 | -- | (21,022,179,623) | 65,750,825,809 | Total |
| Akumulasi Penyusutan | | | | | | Accumulated Depreciation |
| Bangunan | 7,098,027,387 | 1,549,508,429 | -- | -- | 8,647,535,816 | Buildings |
| Nilai Buku | 78,735,918,394 | | | | 57,103,289,993 | Net Book Value |
| | 2022 | | | | | |
| | Saldo awal/ Beginning balance Rp | Penambahan/ Additions Rp | Pengurangan/ Deductions Rp | Reklasifikasi/ Reclassification Rp | Saldo akhir/ Ending balance Rp | |
| Harga Perolehan | | | | | | Acquisition Cost |
| Tanah | 57,774,782,806 | -- | -- | 980,024,761 | 58,754,807,567 | Land |
| Bangunan | 23,777,208,000 | 2,926,685,215 | -- | -- | 26,703,893,215 | Buildings |
| Aset dalam penyelesaian | 373,705,999 | 1,539,000 | -- | -- | 375,244,999 | Construction in progress |
| Total | 81,925,696,805 | 2,928,224,215 | -- | 980,024,761 | 85,833,945,781 | Total |
| Akumulasi Penyusutan | | | | | | Accumulated Depreciation |
| Bangunan | 5,746,072,759 | 1,351,954,628 | -- | -- | 7,098,027,387 | Buildings |
| Nilai Buku | 76,179,624,046 | | | | 78,735,918,394 | Net Book Value |

Beban penyusutan properti investasi dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense of investment properties was allocated to the following:

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|---|----------------------|----------------------|--|
| Beban umum dan administrasi (Catatan 27) | 1,549,508,429 | 1,351,954,628 | General and administrative expenses (Note 27) |

Pengurangan properti investasi pada tahun 2023 merupakan reklassifikasi ke aset real estat sebesar Rp28.385.933.731 (Catatan 8).

Deduction from investment properties in 2023 is reclassification to real estate assets amounting to Rp28,385,933,731 (Note 8).

Penambahan properti investasi bangunan tahun 2023 merupakan reklassifikasi dari aset real estat sebesar Rp7.363.754.108 (Catatan 8).

Additions property investment of buildings in 2023 is reclassifications to real estate assets amounting to Rp7,363,754,108 (Note 8).

Pada tanggal 31 Desember 2023, nilai wajar properti investasi adalah sebesar Rp56.221.188.000. Nilai wajar ini menggunakan nilai yang tertera pada Nilai Jual Objek Pajak (NJOP).

As of December 31, 2023, the fair value of investment properties amounted to Rp56,221,188,000. The fair value uses the value stated in Tax Object Selling Value (NJOP).

Properti investasi berupa tanah terdiri dari Saung Apung, Water Joy, Hobbit Hills, Indomaret, dan Gokart berlokasi di Harvest City milik DRP, DLS, dan KBM.

The investment properties of land consist of Saung Apung, Water Joy, Hobbit Hills, Indomaret, and Gokart which are located at Harvest City owned by DRP, DLS, and KBM.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Properti investasi berupa bangunan untuk rumah dan rumah toko yang berlokasi di Rancamaya milik Perusahaan, bangunan untuk pasar tradisional dan *Foodcourt* Sakura berlokasi di proyek Harvest City milik DRP dan bangunan untuk Festival Oriental, Harvest Walk, Narma Supermarket, KFC, dan Harvest Box berlokasi di proyek Harvest City milik DLS.

Berdasarkan hasil penelaahan, Grup berkeyakinan tidak ada situasi atau keadaan yang mengindikasikan terjadinya penurunan nilai atas properti investasi, pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The investment properties consist of building for houses and shophouses which are located in Rancamaya are owned by the Company, building for traditional market and Sakura foodcourt which are located at Harvest City project is owned by DRP, and buildings for Festival Oriental, Harvest Walk, Narma Supermarket, KFC, and Harvest Box which are located at Harvest City project are owned by DLS.

Based on the review, the Group believes that there is no situation or circumstances that indicate any impairment in the value of investment properties as of December 31, 2023 and 2022.

11. Dana yang Dibatasi Penggunaannya

| | 2023 | 2022 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | Rp | Rp |
| PT Bank Central Asia Tbk | 8,565,570,311 | -- |
| PT Bank Permata Tbk | 7,126,678,406 | 3,401,525,000 |
| PT Bank Danamon Indonesia Tbk | 7,033,886,128 | 7,050,387,221 |
| PT Bank Pan Indonesia Tbk | 5,442,105,000 | 4,804,400,000 |
| PT Bank OCBC NISP Tbk | 4,441,603,636 | 1,639,100,000 |
| PT CIMB Niaga Tbk | 4,046,540,563 | 6,064,885,363 |
| PT Bank Nationalnobu Tbk | 1,952,141,514 | -- |
| PT Bank UOB Indonesia | 971,508,569 | 1,504,537,433 |
| PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk | 654,650,000 | 99,650,000 |
| PT Bank Maybank Indonesia Tbk | 286,500,000 | -- |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk | 204,750,000 | -- |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk | 44,160,000 | 75,640,000 |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk | 16,995,000 | 16,995,000 |
| Jumlah | 40,787,089,127 | 24,657,120,017 |

Dana yang dibatasi penggunaannya merupakan jaminan Grup yang diberikan kepada bank-bank tersebut atas fasilitas kredit kepemilikan apartemen dan rumah yang diperoleh pelanggan Grup. Jaminan akan dikembalikan apabila grup telah menyerahkan setifikat tanah dan bangunan milik pembeli kepada bank-bank tersebut dan disajikan sebagai "Dana yang Dibatasi Penggunaannya" dan disajikan sebagai bagian dari aset keuangan tidak lancar pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

11. Restricted Funds

| | |
|--|--|
| PT Bank Central Asia Tbk | PT Bank Central Asia Tbk |
| PT Bank Permata Tbk | PT Bank Permata Tbk |
| PT Bank Danamon Indonesia Tbk | PT Bank Danamon Indonesia Tbk |
| PT Bank Pan Indonesia Tbk | PT Bank Pan Indonesia Tbk |
| PT Bank OCBC NISP Tbk | PT Bank OCBC NISP Tbk |
| PT CIMB Niaga Tbk | PT CIMB Niaga Tbk |
| PT Bank Nationalnobu Tbk | PT Bank Nationalnobu Tbk |
| PT Bank UOB Indonesia | PT Bank UOB Indonesia |
| PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk | PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk |
| PT Bank Maybank Indonesia Tbk | PT Bank Maybank Indonesia Tbk |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk | PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk | PT Bank Mandiri (Persero) Tbk |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk | PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk |
| | Total |

Restricted funds is corporate guarantees provided by the Group to the banks of facilities of apartment and house ownership credit obtained by the Group's customers. These guarantees will be refunded when the Group has given the buyers' land and building certificates to those banks and are presented as "Restricted Funds" under the non-current assets section of the consolidated statements of financial position.

12. Utang Usaha

Akun ini merupakan liabilitas atas pekerjaan konstruksi perumahan dan pembelian bahan baku masing-masing sebesar Rp15.892.524.974 dan Rp12.415.865.413 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

12. Trade Payables

This account consist of payables for the residence constructions and purchases of raw material amounting to Rp15,892,524,974 and Rp12,415,865,413 as of December 31, 2023 and 2022, respectively.

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, semua utang usaha Grup merupakan utang kepada pihak ketiga dan dalam mata uang Rupiah.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group's trade payables represent payables to third parties and are denominated in Rupiah.

13. Beban Akrual

13. Accrued Expenses

| | 2023 | 2022 | |
|---|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------------|
| | Rp | Rp | |
| Perbaikan dan pemeliharaan | 1,632,386,723 | 901,280,481 | Repair and maintenance |
| Jasa keamanan | 1,057,450,000 | 1,936,600,000 | Security service |
| Telepon, listrik dan air | 797,063,414 | 455,585,641 | Telephone, electricity and water |
| Jamsostek | 771,011,989 | 818,885,423 | Jamsostek |
| Lain-lain (masing-masing dibawah Rp500.000.000) | 3,648,408,554 | 3,646,349,452 | Other (each below Rp500,000,000) |
| Jumlah | <u>7,906,320,680</u> | <u>7,758,700,997</u> | Total |

14. Utang Lain-Lain

14. Other Payables

| | 2023 | 2022 | |
|---|------------------------------|------------------------------|---|
| | Rp | Rp | |
| Bea perolehan hak atas tanah dan bangunan (BPHTB) | 11,097,923,206 | 7,669,577,791 | Duty on the acquisition of land and building rights (BPHTB) |
| Refundable deposit | 6,970,002,947 | 2,877,344,560 | Refundable deposit |
| Uang jaminan | 2,925,098,755 | 3,284,249,799 | Security deposit |
| Utang biaya jasa | 2,791,375,266 | 3,860,250,965 | Service charge payable |
| Akta jual-beli (AJB) | 1,919,739,133 | 3,061,796,097 | Deed of sale (AJB) |
| Operasional hotel dan golf | 1,557,514,576 | 961,986,179 | Operational hotel and golf |
| Lain-lain (masing-masing dibawah Rp1 miliar) | 2,370,195,371 | 4,855,127,102 | Others (each below Rp1 billion) |
| Jumlah | <u>29,631,849,254</u> | <u>26,570,332,493</u> | Total |

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, semua utang lain-lain Grup merupakan utang dari pihak ketiga dan dalam mata uang Rupiah.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group's other payables represent payables from third parties and are denominated in Rupiah.

15. Perpajakan

15. Taxation

a. Pajak dibayar di muka

a. Prepaid taxes

| | 2023 | 2022 | |
|-------------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|
| | Rp | Rp | |
| Perusahaan | | | The Company |
| Pajak penghasilan 4 (2) | 5,035,158,481 | 6,464,696,490 | Income tax article 4 (2) |
| Entitas anak | | | Subsidiaries |
| Pajak penghasilan 4 (2) | 4,528,589,094 | 3,199,084,352 | Income tax article 4 (2) |
| Pajak pertambahan nilai | -- | 823,527,925 | Value added tax |
| Jumlah | <u>9,563,747,575</u> | <u>10,487,308,767</u> | Total |

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

b. Utang pajak

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|-------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Perusahaan | | | <i>The Company</i> |
| Pajak Penghasilan | | | Income Taxes |
| Pasal 21 | 1,330,449,844 | 1,673,030,195 | Article 21 |
| Pasal 23 | 12,713,132 | 16,642,691 | Article 23 |
| Pasal 25 | 57,832,741 | 75,395,613 | Article 25 |
| Pasal 26 | 204,294,475 | -- | Article 26 |
| Pasal 29 | 145,292,607 | 26,746,315 | Article 29 |
| Pasal 4 (2) | 496,303,134 | 67,663,697 | Article 4 (2) |
| Pajak Pertambahan Nilai | 1,942,530,303 | 2,761,121,983 | Value Added Tax |
| Pajak Pembangunan 1 | 918,138,552 | 945,847,310 | Development Tax 1 |
| Subjumlah | <u>5,107,554,788</u> | <u>5,566,447,804</u> | <i>Subtotal</i> |
| Entitas anak | | | <i>Subsidiaries</i> |
| Pajak Penghasilan | | | Income Taxes |
| Pasal 21 | 301,761,406 | 146,939,227 | Article 21 |
| Pasal 23 | 64,185,455 | 22,486,524 | Article 23 |
| Pasal 29 | 67,536,565 | 97,433,802 | Article 29 |
| Pasal 4 (2) | 912,956,937 | 205,104,154 | Article 4 (2) |
| Pajak Pertambahan Nilai | 656,112,821 | 494,591,491 | Value Added Tax |
| Subjumlah | <u>2,002,553,184</u> | <u>966,555,198</u> | <i>Subtotal</i> |
| Jumlah | <u>7,110,107,972</u> | <u>6,533,003,002</u> | Total |

Mutasi utang pajak penghasilan pasal 4 (2) untuk Perusahaan adalah:

The changes in the income tax payable article 4 (2) for the Company are as follows

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|---------------------------|---------------------------|--------------------------|--|
| Beban tahun berjalan | 5,650,407,293 | 6,299,089,991 | |
| Pembayaran tahun berjalan | (5,154,104,159) | (6,231,426,294) | Current expense Payment in current year |
| Jumlah | <u>496,303,134</u> | <u>67,663,697</u> | Total |

Mutasi utang pajak penghasilan pasal 4 ayat 2 untuk entitas anak adalah:

The changes in the income tax payable article 4 (2) for the subsidiaries are as follows

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--|
| Beban tahun berjalan | 3,408,223,678 | 4,692,216,630 | |
| Pembayaran tahun berjalan | (2,495,266,741) | (4,487,112,476) | Current expense Payment in current year |
| Jumlah | <u>912,956,937</u> | <u>205,104,154</u> | Total |

c. Pajak Kini

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan sesuai laporan laba rugi konsolidasian dengan penghasilan kena pajak Perusahaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

c. Current Tax

A reconciliation between income before income tax expense, as shown in the consolidated statements of profit or loss and estimated taxable income of the Company for the years ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|--|---------------------------|--------------------------|---|
| Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian | 98,746,542,568 | 181,421,560,158 | <i>Income before income tax expense as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</i> |
| Rugi (laba) sebelum beban pajak penghasilan entitas anak | <u>12,676,345,078</u> | <u>(29,704,145,342)</u> | <i>Loss (income) before income tax expense of subsidiaries</i> |
| Laba sebelum beban pajak penghasilan Perusahaan | 111,422,887,646 | 151,717,414,816 | <i>Income before income tax expense of the Company</i> |
| Beda waktu | | | <i>Timing differences</i> |
| Penyisihan penggantian peralatan dan perlengkapan hotel | 487,295,732 | 479,189,757 | Provision for replacement of equipment and hotel supplies |
| Penyusutan aset tetap | (1,830,498,729) | (2,923,499,889) | Depreciation of property and equipment |
| Penghapusan penyisihan penurunan nilai piutang | -- | (179,862,426) | Writeoff provision for impairment loss on receivables |
| Subjumlah beda waktu | <u>(1,343,202,997)</u> | <u>(2,624,172,558)</u> | <i>Subtotal timing differences</i> |
| Beda tetap | | | <i>Permanent differences</i> |
| Laba atas penghasilan kena pajak final | (102,829,633,773) | (153,949,666,132) | Gain subject to final tax of the Company |
| Pajak final | 4,309,324,956 | 6,299,089,991 | Final income tax |
| Pajak penghasilan pasal 21 | 3,373,403,492 | 8,766,302,107 | Income tax article 21 |
| Pendapatan sewa | (1,248,872,344) | (1,656,786,405) | Rent income |
| Pendapatan bunga | (10,843,227,017) | (7,168,869,262) | Interest income |
| Jamuan dan sumbangan | 824,376,955 | 944,413,909 | Entertainment and donation |
| Bunga | (24,456,826) | 9,422,304 | Interest |
| Pajak | 102,072,658 | 167,386,017 | Tax expenses |
| Lain-lain | 1,127,415,261 | 1,806,051,249 | Others |
| Subjumlah beda tetap | <u>(105,209,596,638)</u> | <u>(144,782,656,222)</u> | <i>Subtotal permanent differences</i> |
| Penghasilan kena pajak - Perusahaan | 4,870,088,011 | 4,310,586,036 | <i>Taxable income - the Company</i> |
| Beban pajak kini - Perusahaan | 1,071,419,362 | 948,328,928 | <i>Current tax expenses - the Company</i> |
| Dikurangi pajak penghasilan dibayar di muka | | | <i>Less prepaid taxes</i> |
| Pasal 22 | -- | 281,932 | Article 22 |
| Pasal 23 | 89,735,644 | 122,818,110 | Article 23 |
| Pasal 25 | 836,391,111 | 798,482,571 | Article 25 |
| Utang pajak penghasilan | <u>145,292,607</u> | <u>26,746,315</u> | <i>Income tax payable</i> |

Perhitungan utang pajak penghasilan badan non-final Grup adalah sebagai berikut:

The calculation of corporate income tax payable non-final Group are as follows:

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|---|-----------------------------|---------------------------|--|
| Beban pajak kini Perusahaan | 1,071,419,362 | 948,328,928 | <i>Current tax expense The Company</i> |
| Jumlah | <u>1,071,419,362</u> | <u>948,328,928</u> | <i>Total</i> |
| Dikurangi pajak penghasilan dibayar di muka | | | <i>Less prepaid Company taxes</i> |
| Perusahaan: | | | <i>The Company:</i> |
| Pasal 22 | -- | 281,932 | Article 22 |
| Pasal 23 | 89,735,644 | 122,818,110 | Article 23 |
| Pasal 25 | 836,391,111 | 798,482,571 | Article 25 |
| Total pajak penghasilan dibayar di muka | 926,126,755 | 921,582,613 | <i>Total prepaid expenses</i> |
| Utang pajak penghasilan | <u>145,292,607</u> | <u>26,746,315</u> | <i>Income tax payable</i> |

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Klasifikasi beban (manfaat) pajak menurut jenis pajaknya adalah :

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|---------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|
| Perusahaan | | | <i>The Company</i> |
| Kini | 1,071,419,362 | 948,328,928 | <i>Current</i> |
| Tangguhan | 295,504,660 | 577,317,963 | <i>Deferred</i> |
| Entitas anak | | | <i>Subsidiaries</i> |
| Kini | 70,103,896 | 98,969,662 | <i>Current</i> |
| Jumlah | 1,437,027,918 | 1,624,616,553 | Total |

Perusahaan akan melaporkan penghasilan kena pajak tahun 2023 seperti yang disebutkan di atas dalam SPT yang dilaporkan kepada Kantor Pelayanan Pajak (KPP). Namun demikian, pihak manajemen Perusahaan menyadari masih mungkin terdapat koreksi dari KPP.

Perusahaan telah melaporkan penghasilan kena pajak tahun 2022 seperti yang disebutkan di atas dalam Surat Pemberitahuan Tahunan Pajak Penghasilan Badan (SPT) yang dilaporkan ke KPP.

Berdasarkan Undang-undang No.7 tentang Harmonisasi Peraturan Pajak tahun 2021 tarif Pajak penghasilan wajib pajak dalam negeri dan bentuk usaha tetap sebesar 22% berlaku untuk tahun fiskal 2022.

Perusahaan telah menggunakan tarif pajak penghasilan tunggal sebesar 22% pada tahun 2023 dan 2022.

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan dengan hasil perkalian laba sebelum beban pajak penghasilan dan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|--|--------------------------|--------------------------|---|
| Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian | 98,746,542,568 | 181,421,560,158 | <i>Income before income tax expense as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</i> |
| Laba sebelum beban pajak penghasilan Entitas Anak | 12,676,345,078 | (29,704,145,342) | <i>Income before income tax expense of Subsidiaries</i> |
| Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan Perusahaan | <u>111,422,887,646</u> | <u>151,717,414,816</u> | <i>Income (loss) before income tax expense of the Company</i> |

The classification of the income tax expense (benefit) by type are as follows:

The Company will report the estimated taxable income for the year 2023 as mentioned above, in its Annual Tax Return (SPT) to be reported to Tax Office (KPP). However, management of the Company is aware that there could be corrections from KPP.

The Company has reported the estimated taxable income for 2022 as mentioned above, in its Annual Tax Return (SPT) that has been submitted to KPP.

Based on Law No.7 concerning the Harmonization of Tax Regulation year 2021, the income tax rate for domestic taxpayers and permanent establishments is 22% applicable in the 2022 fiscal year.

The Company has applied a single tax rate of 22% for the fiscal year 2022 and 2021.

A reconciliation between income tax expense with the income before income tax expense using the prevailing tax rate is as follows:

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|--|-----------------------------|-----------------------------|--|
| Pajak dihitung pada tarif tertentu | 24,513,035,282 | 33,377,831,260 | <i>Income tax computed with prevailing tax rates</i> |
| Pengaruh pajak atas beda permanen | <u>(23,146,111,260)</u> | <u>(31,852,184,369)</u> | <i>Tax effect on the Company's permanent differences</i> |
| Manfaat pajak penghasilan - Perusahaan | 1,366,924,022 | 1,525,646,891 | <i>Income tax benefit - the Company</i> |
| Beban pajak penghasilan - entitas anak | 70,103,896 | 98,969,662 | <i>Income tax expenses - Subsidiaries</i> |
| Pembulatan | -- | -- | <i>Rounding</i> |
| Beban pajak penghasilan | | | <i>Income tax expense</i> |
| - Konsolidasian | <u>1,437,027,918</u> | <u>1,624,616,553</u> | - <i>Consolidated</i> |

d. Pajak Tangguhan
Rincian pajak tangguhan Grup pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut

d. Deferred Tax
The details of the Group's deferred tax assets as of December 31, 2023 and 2022 are as follows

| | Dibebankan pada laporan laba rugi/ Charged to profit or loss | | 2023 Rp | Deferred tax assets |
|---|---|-----------------------------|-----------------------------|---|
| | 2022 Rp | Rp | | |
| Aset pajak tangguhan | | | | |
| Penyusutan aset tetap | 1,729,682,182 | (402,709,720) | 1,326,972,462 | Depreciation of property and equipment |
| Penyisihan penggantian peralatan dan perlengkapan hotel | 1,951,652,480 | 107,205,060 | 2,058,857,540 | Provision for replacement of equipment and hotel supplies |
| Penyisihan penurunan nilai piutang | 594,932,262 | -- | 594,932,262 | Allowance for impairment of trade receivables |
| Jumlah | <u>4,276,266,924</u> | <u>(295,504,660)</u> | <u>3,980,762,264</u> | Total |

| | Dibebankan pada laporan laba rugi/ Charged to profit or loss | | 2023 Rp | Deferred tax assets |
|---|---|-----------------------------|-----------------------------|---|
| | 2021 Rp | Rp | | |
| Aset pajak tangguhan | | | | |
| Penyusutan aset tetap | 2,372,852,158 | (643,169,976) | 1,729,682,182 | Depreciation of property and equipment |
| Penyisihan penggantian peralatan dan perlengkapan hotel | 1,846,230,733 | 105,421,747 | 1,951,652,480 | Provision for replacement of equipment and hotel supplies |
| Penyisihan penurunan nilai piutang | 634,501,996 | (39,569,734) | 594,932,262 | Allowance for impairment of trade receivables |
| Jumlah | <u>4,853,584,887</u> | <u>(577,317,963)</u> | <u>4,276,266,924</u> | Total |

e. Estimasi Tagihan Pajak
Nilai tercatat atas tagihan dan keberatan atas hasil pemeriksaan pajak Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebesar Rp6.080.808.668.

e. Estimated for Claim Tax Refund
The carrying amount of the Company's claims for tax refund and tax assessments under appeal as of December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp6,080,808,668.

f. Administrasi Pajak
Pada tahun 2022, Perusahaan menerima SP2DK dan Denda Pajak (STP) yang terdiri dari:

f. Tax Administration
In 2022, the Company received request for explanation of data and/ or information (SP2DK) and Tax Penalty (STP) consisting of:

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

| No. SP2DK | Tanggal/ Date | Jenis pajak/ Type of taxes | Tahun pajak/ Fiscal year | Jumlah/ Total |
|---------------------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------|
| SP2DK- 221/WPJ.07/KP.08/2022 | 17 Mei 2022/ May 17, 2022 | PPH 29/ Tax art 29 | 2018 | 162,401,750 |
| SP2DK- 221/WPJ.07/KP.08/2022 | 17 Mei 2022/ May 17, 2022 | PPH 23/ Tax art 23 | 2018 | 137,000 |
| SP2DK- 221/WPJ.07/KP.08/2022 | 17 Mei 2022/ May 17, 2022 | PPN/ Value Added Tax | 2018 | 4,846,908 |

Perusahaan telah membayar dan mencatat SKPKB dan STP ini pada akun "Lain-lain - Bersih" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

The Company has paid and recorded this Underpayment Tax Assessment Letter and Tax Penalty in "Others - Net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the years ended December 31, 2022.

16. Uang Muka Pelanggan

| | 2023 Rp | 2022 Rp |
|---|------------------------|------------------------|
| Penjualan tanah dan rumah tinggal | 244,601,045,927 | 270,560,255,497 |
| Keanggotaan golf - iuran bulanan | 6,317,066,128 | 6,151,111,325 |
| Jaminan sewa | 3,537,122,891 | 2,261,450,085 |
| Lain-lain (masing-masing dibawah Rp1 miliar) | 2,537,546,003 | 6,384,404,315 |
| Jumlah | 256,992,780,949 | 285,357,221,222 |
| Dikurangi: | | |
| Bagian Jangka Pendek | 147,765,013,982 | 165,769,489,980 |
| Jumlah Bagian Jangka Panjang | 109,227,766,967 | 119,587,731,242 |

Sale of land and houses
Golf membership - monthly fees
Tenant's deposits
Others
(each below Rp1 billion)
Total
Less:
Current portion
Total Long-Term Portion

Uang muka penjualan tanah dan rumah tinggal merupakan uang muka penjualan tanah dan bangunan unit perumahan, rumah toko, dan kios yang belum memenuhi kriteria pengakuan pendapatan.

Uang muka diterima lainnya merupakan penerimaan dari calon pembeli yang masih dapat dibatalkan sewaktu-waktu; jaminan pembangunan atau perbaikan rumah yang akan dikembalikan setelah pembangunan atau perbaikan rumah telah selesai.

16. Customer Advances

| | 2023 Rp | 2022 Rp |
|---|------------------------|------------------------|
| Penjualan tanah dan rumah tinggal | 244,601,045,927 | 270,560,255,497 |
| Keanggotaan golf - iuran bulanan | 6,317,066,128 | 6,151,111,325 |
| Jaminan sewa | 3,537,122,891 | 2,261,450,085 |
| Lain-lain (masing-masing dibawah Rp1 miliar) | 2,537,546,003 | 6,384,404,315 |
| Jumlah | 256,992,780,949 | 285,357,221,222 |
| Dikurangi: | | |
| Bagian Jangka Pendek | 147,765,013,982 | 165,769,489,980 |
| Jumlah Bagian Jangka Panjang | 109,227,766,967 | 119,587,731,242 |

Advances from sale of land and houses represent an advance on sale of land and building housing units, stores, and kiosks that have not fulfilled the revenue recognition criteria.

Other advances received represent acceptance from prospective buyers who can still cancel at any time, guarantee on the construction or repair of houses to be restored after the construction or repair of houses have been completed.

17. Utang Bank

| |
|--|
| <u>Jangka pendek</u> |
| PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (BTN) |

Berdasarkan Surat Persetujuan Pemberian Kredit (SP2K) No 35 /S/CMBD/CBD2/III/2022 tanggal 31 Maret 2022, DRP memperoleh

17. Bank Loans

| |
|--|
| <u>Short-term</u> |
| PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (BTN) |

Based on the Lending Approval Letter (SP2K) No 35/S/CMBD/CBD2/III/2022 dated March 31, 2022, DRP obtained a Working Capital Credit

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Fasilitas Kredit Modal Kerja - Pinjaman Rekening Koran (KMK-PRK) dari Bank BTN dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar Rp50.000.000.000. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun dengan jangka waktu 12 bulan sejak penandatanganan Perjanjian Kredit. Tujuan pinjaman ini adalah Modal Kerja Operasional proyek Perumahan Harvest City yang berlokasi di Mekarsari, Muktijaya, Cikarageman, dan Ragemanunggal, Kecamatan Setu dan Cileungsi, Kabupaten Bekasi Bogor.

Pinjaman ini dijamin dengan beberapa bidang tanah berlokasi di Ragemanunggal, Bekasi, Jawa Barat (Catatan 8).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo terhutang atas fasilitas ini masing-masing adalah sebesar Rp27.506.905.192 dan Rp30.418.590.227.

Jangka panjang:

Rincian utang bank jangka panjang yang diperoleh Grup terdiri atas

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|---|--------------------------|--------------------------|--|
| PT Bank Pan Indonesia Tbk (Panin) | 29,300,000,000 | 29,300,000,000 | <i>PT Bank Pan Indonesia Tbk (Panin)</i> |
| PT Bank Maybank Indonesia Tbk (Maybank) | 17,694,444,444 | 2,500,000,000 | <i>PT Bank Maybank Indonesia (Maybank)</i> |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri) | 21,497,674,333 | 2,097,925,967 | <i>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)</i> |
| Subjumlah | 68,492,118,777 | 33,897,925,967 | <i>Subtotal</i> |
| Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun | 9,083,333,333 | 2,097,925,967 | <i>Less current portion</i> |
| Jumlah bagian jangka panjang | 59,408,785,444 | 31,800,000,000 | <i>Total long-term portion</i> |

PT Bank Pan Indonesia Tbk (Panin)

Berdasarkan Akta Notaris No. 10 dari Hasnah, S.H., tanggal 22 Maret 2022 DRP memperoleh Fasilitas Pinjaman Tetap Modal Langsung (PTM-L) dari Bank Panin dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar Rp29.300.000.000. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 6,00% per tahun dengan jangka waktu 23 Maret 2025.

Pinjaman ini dijamin dengan beberapa bidang tanah berlokasi di Ragemanunggal, Bekasi, Jawa Barat (Catatan 8).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo terhutang atas fasilitas ini sebesar Rp29.300.000.000

Pada tahun 2023 dan 2022, tidak terdapat pembayaran atas fasilitas ini.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Facility - Current Account Loans (KMK-PRK) from Bank BTN with a maximum loan amount of Rp50,000,000,000. This loan bears interest at 9.00% per year with a period of 12 months from the signing of the Credit Agreement. The purpose of this loan is Operational Working Capital for the Harvest City Housing project located in Mekarsari, Muktijaya Village, Cikarageman, and Ragemanunggal, Subdistrict Setu and Cileungsi, District Bekasi Bogor.

This loan is collateralized by several land located in Ragemanunggal, Bekasi, West Java (Note 8).

As of December 31, 2023 and 2022, the outstanding bank loan amounted to Rp27,506,905,192 and Rp30,418,590,227, respectively.

Long-term

The details of long-term bank loans obtained by the Group consist of :

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|---|--------------------------|--------------------------|--|
| PT Bank Pan Indonesia Tbk (Panin) | 29,300,000,000 | 29,300,000,000 | <i>PT Bank Pan Indonesia Tbk (Panin)</i> |
| PT Bank Maybank Indonesia (Maybank) | 17,694,444,444 | 2,500,000,000 | <i>PT Bank Maybank Indonesia (Maybank)</i> |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri) | 21,497,674,333 | 2,097,925,967 | <i>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)</i> |
| Subtotal | 68,492,118,777 | 33,897,925,967 | |
| | | | <i>Less current portion</i> |
| | | | <i>Total long-term portion</i> |

PT Bank Pan Indonesia Tbk (Panin)

Based on Notarial Deed No. 10 from Hasnah, S.H., dated March 22, 2022 DRP obtained a Direct Capital Fixed Loan Facility (PTM-L) from Bank Panin with a maximum loan amount of Rp29,300,000,000. This loan bears interest at 6.00% per annum with a term of March 23, 2025.

This loan is collateralized by several land located in Ragemanunggal, Bekasi, West Java (Note 8).

As of December 31, 2023 and 2022, the outstanding balance for this facility amounted to Rp29,300,000,000

In 2023 and 2022, there is no payment of this facility.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk

AND SUBSIDIARIES

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

PT Bank Maybank Indonesia Tbk (Maybank)

Berdasarkan Surat Surat Penawaran Kredit (PRK dan PB) No No.S.2022.222/MBI/DirCFS tanggal 4 November 2022, DRP memperoleh Fasilitas Kredit Modal Kerja Konstruksi dari Maybank dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar Rp10.000.000.000. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 8,50% per tahun dengan jangka waktu 1 tahun PRK dan 3 tahun PB sejak penandatanganan Perjanjian Kredit. Tujuan pinjaman ini adalah untuk modal kerja dibidang konstruksi pembangunan Harvest City, Cileungsi, Bogor.

Pinjaman ini dijamin dengan beberapa bidang tanah berlokasi di Cileungsi, Bogor, Jawa Barat (Catatan 8).

Atas fasilitas tersebut, DRP wajib memenuhi rasio sebagai berikut:

1. Debt to EBITDA maksimum adalah 3,75x;
2. DER maksimum adalah 2,5x.

DRP telah memperoleh pelepasan atas persyaratan Debt to EBITDA tanggal 22 Desember 2023.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo terhutang atas fasilitas ini masing-masing adalah sebesar Rp17.694.444.444 dan Rp2.500.000.000.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)

Berdasarkan perjanjian pinjaman kredit No. CM2.BKS/SPPK.DRP- 057/2019 tanggal 27 Agustus 2019, DRP memperoleh Fasilitas Kredit Modal Kerja Konstruksi dari Mandiri dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar Rp64.000.000.000. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 9,75% per tahun dengan jangka waktu 60 bulan sejak penandatanganan Perjanjian Kredit. Tujuan pinjaman ini adalah untuk tambahan modal kerja konstruksi pembangunan rumah di Cluster SH&SI di kawasan Harvest City, Cileungsi, Bogor.

Pinjaman ini dijamin dengan beberapa bidang tanah berlokasi di Cileungsi, Bogor, Jawa Barat (Catatan 8).

DRP juga memperoleh Fasilitas Kredit Modal Kerja infrastruktur dari Mandiri dengan jumlah maksimum pinjaman sebesar Rp26.000.000.000. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 9,75% per tahun dengan

PT Bank Maybank Indonesia Tbk (Maybank)

Based on Letters of Credit Offering (PRK and PB) No. S.2022.222/MBI/DirCFS dated November 4, 2022, DRP obtained a Construction Working Capital Credit Facility from Maybank with a maximum loan amount of Rp10,000,000,000. This loan bears interest at 8.50% per annum with a period of 1 year PRK and 3 years PB since the signing of the Credit Agreement. The purpose of this loan is for working capital in the construction sector for Harvest City, Cileungsi, Bogor.

This loan is collateralized by several land located in Cileungsi, Bogor, West Java (Note 8).

For this facility, the DRP must meet the following ratio:

- 1. Debt to EBITDA maximum is 3,75x;*
- 2. DER maximum is 2,5x.*

DRP has obtained a waiver to comply with Debt to EBITDA requirement on December 22, 2023.

As of December 31, 2023 and 2022, the outstanding balance for this facility amounted to Rp17,694,444,444 and Rp2,500,000,000, respectively.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)

Based on loan agreement No. CM2.BKS/SPPK.DRP-057/2019 dated August 27, 2019, DRP obtained Bank Construction Working Capital Credit Facility from Mandiri with maximum loan amounting to Rp64,000,000,000. This loan bears interest at 9.75% per annum and due 60 months from signed date of agreement. The purpose of this loan is for capital working construction of building houses in Cluster SH&SI at Harvest City, Cileungsi, Bogor.

This loan is collateralized by several land located in Cileungsi, Bogor, West Java (Note 8).

DRP also obtained an Infrastructure Working Capital Credit Facility from Mandiri with a maximum loan amount of Rp26,000,000,000. This loan bears interest at 9.75% per annum with a period of 60 months start from the

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

jangka waktu 60 bulan sejak penandatanganan Perjanjian Kredit, termasuk masa penarikan selama 12 bulan. Tujuan pinjaman ini adalah untuk pembiayaan infrastruktur (prasarana dan listrik) perumahan di cluster SH&SI di kawasan *Harvest City*.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo terhutang atas fasilitas ini masing-masing sebesar Rp21.947.674.333 dan Rp2.097.925.967.

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (BTN)

Pada tanggal 20 Desember 2013, DRP memperoleh fasilitas Kredit Konstruksi - Pinjaman Rekening Koran (KYG-PRK) baru dari BTN untuk pembangunan proyek "Harvest City" dengan jumlah kredit maksimum sebesar Rp112.000.000.000. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 12% per tahun dan akan jatuh tempo dalam jangka waktu 3 tahun sejak tanggal penandatanganan perjanjian kredit.

Perjanjian ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir berdasarkan perjanjian kredit Swadaya No. 07/00016/PK/12/2020, DRP dan BTN setuju untuk memperpanjang tanggal jatuh tempo pinjaman ini menjadi tanggal 20 Desember 2022 dan dikenakan bunga sebesar 12,5% per tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2022, DRP telah melunasi semua fasilitas ini.

18. Penyisihan Penggantian Peralatan Dan Perlengkapan Hotel

Akun ini merupakan pencadangan untuk penggantian perabot dan perlengkapan hotel.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo penyisihan penggantian peralatan dan perlengkapan hotel masing-masing sebesar Rp5.259.562.325 dan Rp7.220.108.693.

19. Jaminan Keanggotaan Golf

Akun ini merupakan *refundable deposit* - uang jaminan keanggotaan golf yang akan dikembalikan kepada anggota setelah 30 tahun. Pada tanggal jatuh tempo, anggota dapat menukar jaminan tersebut dengan paket-paket golf yang telah disediakan. Grup menghitung

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

signing of the Credit Agreement, including a withdrawal period of 12 months. The purpose of this loan is to finance infrastructure (infrastructure and electricity) housing in the SH&SI cluster in the Harvest City area

As of December 31, 2023 and 2022, the outstanding bank loan amounted to Rp21,947,674,333 and Rp2,097,925,967, respectively.

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (BTN)

On December 20, 2013, DRP obtained a new Construction Loan - Overdraft Loan (KYG-PRK) facility from BTN for the construction of "Harvest City" project with maximum amount of Rp112,000,000,000. This loan bears interest at 12% per annum and has a maturity period of 3 years after the date of signing of the loan agreement.

This facility has been amended several times, latest based on Swadaya credit agreement No. 07/00016/PK/12/2020, DRP and BTN agreed to extend the maturity of this loan to December 20, 2022 and bear interest of 12.5% per annum.

As of December 31, 2022, DRP has fully paid this facility.

18. Provision For Replacement Of Hotel Equipment And Supplies

This account is represents provision for replacement of hotel equipment and supplies.

As of December 31, 2023 and 2022, balance of provision for replacement of hotel equipment and supplies amounted to Rp5,259,562,325 and Rp7,220,108,693, respectively.

19. Golf Membership Deposits

This account represents refundable deposits for golf memberships which will be returned to the members after 30 years. On the due date, members can exchange the deposits with golf packages that have been provided. The Group calculates amortized cost of golf membership

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

biaya perolehan diamortisasi atas jaminan keanggotaan golf dan selisih atas nilai tercatat dan biaya perolehan diamortisasi diakui sebagai pendapatan bunga yang ditangguhkan yang diamortisasi dengan metode suku bunga efektif.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo jaminan keanggotaan golf masing-masing sebesar Rp10.221.428.062 dan Rp9.882.358.676.

20. Imbalan Kerja

Imbalan Kerja Jangka Pendek

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup memiliki liabilitas imbalan kerja jangka pendek berupa bonus karyawan, masing-masing sebesar Rp389.874.659 dan Rp184.670.225.

Imbalan kerja jangka panjang

Grup mengakui kewajiban imbalan kerja yang tidak didanai sesuai dengan Undang-Undang No. 6 Tahun 2023 tentang Cipta Kerja. Imbalan tersebut tidak didanai. Tabel berikut menyajikan komponen dari beban imbalan neto yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan jumlah yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian untuk liabilitas imbalan kerja yang dihitung oleh KKA Arya Bagiastra, aktuaris independen, berdasarkan laporannya masing-masing tertanggal 4 Maret 2024 dan 10 Februari 2023 untuk perhitungan liabilitas imbalan kerja tanggal 31 Desember 2023 dan 2022. Perhitungan aktuaris menggunakan metode "Projected Unit Credit" dengan asumsi-asumsi sebagai berikut:

| | 2023 | 2022 | |
|--------------------------|-------------|--|--------------------------------|
| Tingkat diskonto | 6.58% | 7.01% - 7.33% | <i>Discount rate</i> |
| Kenaikan gaji masa depan | | | <i>Future salary increases</i> |
| Tingkat mortalitas | 5% | TMI IV-2019 | <i>Mortality rate</i> |
| Tingkat cacat | | 10% dari tingkat kematian/ <i>from mortality rate</i> | <i>Disability rate</i> |
| Umur pensiun | | 55 tahun/ years | <i>Retirement age</i> |

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

deposits and the difference between the carrying amount and amortized cost recorded as deferred interest income which will be amortized using the effective interest rate method.

As of December 31, 2023 and 2022, balance of Golf membership deposits amounted to Rp10,221,428,062 and Rp9,882,358,676, respectively.

20. Employee Benefits

Short-term Employee Benefits

As of December 31, 2023 and 2022, the Group has short-term employee benefits liability in the form of employee bonuses, amounting to Rp389,874,659 and Rp184,670,225, respectively.

Post-employment benefits

The Group recognized unfunded employee benefits liability in accordance with Government Regulation No. 6 Year 2023 on Job Creation. The benefits are unfunded. The following tables summarize the components of net benefits expense recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and the amounts recognized in the consolidated statements of financial position for the estimated liabilities for employees benefits as calculated by an independent actuary, KKA Arya Bagiastra, in its report dated March 4, 2024 and February 10, 2023, respectively, for employee benefits liabilities as of December 31, 2023 and 2022. The actuarial calculation used the "Projected Unit Credit" method with the following assumptions:

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Rekonsiliasi jumlah liabilitas imbalan kerja terhadap posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|---|--------------------------|--------------------------|---|
| Saldo awal | 41,690,195,168 | 53,580,455,294 | <i>Beginning balance</i> |
| Beban (pendapatan) tahun berjalan (Catatan 27) | 6,464,195,533 | (11,898,891,010) | <i>Expense (income) for the year (Note 27)</i> |
| Kerugian (keuntungan) aktuarial yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain | (1,719,960,854) | 8,630,884 | <i>Actuarial loss (gain) recognized in other comprehensive income</i> |
| Saldo akhir | 46,434,429,847 | 41,690,195,168 | <i>Ending balance</i> |

Beban imbalan kerja yang diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| Biaya jasa kini | 3,524,941,569 | 3,167,877,559 | <i>Current service cost</i> |
| Biaya bunga | 2,939,253,964 | 1,330,585,591 | <i>Interest expense</i> |
| Biaya jasa lalu | -- | (16,397,354,160) | <i>Past service cost</i> |
| Jumlah | 6,464,195,533 | (11,898,891,010) | Total |

Rincian (penghasilan) beban imbalan kerja karyawan yang diakui di dalam penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---|
| Pengukuran kembali: | | | <i>Remeasurement:</i> |
| Dampak perubahan asumsi keuangan | (29,934,677) | (995,906,007) | <i>Effect of changes in financial assumptions</i> |
| Perbedaan antara asumsi dan realisasi | (1,690,026,177) | (2,603,105,767) | <i>Assumption and realization adjustment</i> |
| Biaya jasa lalu | -- | 3,607,642,658 | <i>Past service cost</i> |
| Jumlah | (1,719,960,854) | 8,630,884 | Total |

Analisa sensitivitas

Sensitivity analysis

| Perubahan asumsi/ Change in assumption | Dampak terhadap liabilitas imbalan pasti/ Impact on employee benefits liabilities | | <i>Discount rate Salary increase rate</i> |
|--|--|---|---|
| | Kenaikan asumsi/ Increase in assumption | Penurunan asumsi/ Decrease in assumption | |
| | Rp | Rp | |
| Tingkat diskonto | 1.00% | 45,042,970,587 | 47,965,070,466 |
| Tingkat kenaikan gaji | 1.00% | 47,976,324,757 | 45,007,883,250 |

Manajemen Grup telah mereviu asumsi yang digunakan dan berpendapat bahwa asumsi tersebut sudah memadai. Manajemen berkeyakinan bahwa liabilitas imbalan kerja tersebut telah memadai untuk menutupi liabilitas imbalan kerja Grup.

The management of the Group has reviewed the assumptions used and agreed that these assumptions are adequate. Management believes that the liability for employee benefits is sufficient to cover the Group's liability for its employee benefits.

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Pada tahun 31 Desember 2023, rincian jatuh tempo imbalan kerja karyawan adalah sebagai berikut:

| Jasa masa depan tahunan/ Future service year | Karyawan/ Employees | Nilai kewajiban sekarang/ Present value of obligations |
|---|--------------------------------|---|
| | | Rp |
| <1 tahun / 1 year | 47 | 21,764,007,092 |
| >1 tahun / 1 year < 2 tahun / 2 year | 17 | 4,136,427,358 |
| >2 tahun / 2 year < 5 tahun / 5 year | 41 | 5,846,405,977 |
| >5 tahun / 5 year | 169 | 14,687,589,422 |
| Jumlah / Total | 274 | 46,434,429,849 |

Pada tanggal 31 Desember 2023, durasi rata-rata tertimbang atas imbalan pasti adalah sebesar 7,03 - 13,53 tahun.

As of December 31, 2023, the expected maturity analysis of employee benefits are as follows:

As of December 31, 2023, the weighted average duration of defined benefit obligation is 7.03 - 13.53 years.

21. Modal Saham

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 berdasarkan catatan administrasi yang dikelola oleh PT Sinartama Gunita, Biro Administrasi Efek adalah sebagai berikut:

21. Share Capital

The structure of shareholders of the Company as of December 31, 2023 dan 2022 based on administrative records maintained by PT Sinartama Gunita, Securities Administration Bureau, are as follows:

| Pemegang Saham/ Shareholders | 2023 | | |
|---|---|--|---|
| | Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid | Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership | Jumlah Saham/ Total Share Capital Rp |
| Top Global Limited, Singapura/ Singapore | 4,390,121,595 | 91.99% | 1,396,047,265,991 |
| Lotus Global Investments Ltd., Singapura/ Singapore | 220,641,493 | 4.62% | 70,175,395,993 |
| Masyarakat (masing-masing di bawah 5%)/ Public (each below 5%) | 161,375,149 | 3.38% | 51,317,297,382 |
| Jumlah / Total | 4,772,138,237 | 100.00% | 1,517,539,959,366 |

| Pemegang Saham/ Shareholders | 2022 | | |
|---|---|--|---|
| | Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid | Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership | Jumlah Saham/ Total Share Capital Rp |
| Top Global Limited, Singapura/ Singapore | 4,246,921,595 | 89.00% | 1,350,521,067,210 |
| Lotus Global Investments Ltd., Singapura/ Singapore | 363,841,493 | 7.62% | 115,701,594,774 |
| Masyarakat (masing-masing di bawah 5%)/ Public (each below 5%) | 161,375,149 | 3.38% | 51,317,297,382 |
| Jumlah / Total | 4,772,138,237 | 100.00% | 1,517,539,959,366 |

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. Tambahan Modal Disetor

22. Additional Paid-In Capital

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------------|
| Saldo atas kuasi reorganisasi | 2,248,288,685 | 2,248,288,685 | Quasi-reorganization balance |
| Jumlah | 2,248,288,685 | 2,248,288,685 | Total |

Pada tanggal 30 April 2011, Perusahaan telah melaksanakan kuasi reorganisasi untuk melakukan eliminasi atas saldo defisit. Pada saat pelaksanaan kuasi reorganisasi, saldo akun tambahan modal disetor sebesar Rp28.974.121.631. Perusahaan telah menggunakan nilai akun ini sebesar Rp26.725.832.946, untuk mengeliminasi saldo defisit tahun 2011, sehingga saldo akun ini sebesar Rp2.248.288.685.

On April 30, 2011, the Company executed quasi reorganization to eliminate the deficit. As of the implementation of quasi-reorganization, this account amounted to Rp28,974,121,631. The Company used the value of this account amounting to Rp26,725,832,946, to eliminate deficit in 2011, therefore, the balance of this account amounted to Rp2,248,288,685.

23. Kepentingan Non-Pengendali

23. Non-Controlling Interests

Perhitungan kepentingan non-pengendali atas aset bersih entitas anak yang dikonsolidasi pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The calculation of non-controlling interests in net assets of subsidiaries as of December 31, 2023 and 2022, are as follows:

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|--|--------------------------|--------------------------|------------------------------|
| Saldo awal | 898,115,675,307 | 881,347,707,143 | Beginning balance |
| Bagian kepentingan nonpengendali atas laba bersih tahun berjalan | (6,805,435,544) | 16,767,968,164 | Share in income for the year |
| Saldo akhir | 891,310,239,763 | 898,115,675,307 | Ending balance |

Tabel di bawah ini menunjukkan rinican entitas anak yang tidak dimiliki sepenuhnya oleh Grup yang memiliki kepentingan material non-pengendali

The table below shows details of partially owned subsidiaries of the Group that have material non-controlling interests

| Entitas Anak / Subsidiaries | Bagian kepemilikan kepentingan dan hak suara yang dimiliki oleh kepentingan nonpengendali/ Portion of ownership interest and voting rights held by non-controlling interests | | Laba dialokasikan ke kepentingan nonpengendali/ Profit allocated to non-controlling interests | Akumulasi kepentingan nonpengendali/ Accumulated non-controlling interests | |
|-----------------------------|---|------|---|---|-----------------|
| | 2023 | 2022 | | 2023 | 2022 |
| DRP | 50% | 50% | (9,341,779,937) | 17,863,417,633 | 814,232,172,935 |
| TSA | 33% | 33% | 2,536,344,394 | (1,843,102,403) | 77,078,066,828 |

Ringkasan informasi keuangan pada masing-masing entitas anak Grup yang memiliki kepentingan non-pengendali yang material ditetapkan di bawah ini. Ringkasan informasi keuangan di bawah ini merupakan jumlah sebelum eliminasi intra grup.

Summarized financial information in respect of each of the Group's subsidiaries that has material non-controlling interests is set out below. The summarized financial information below represents amounts before intragroup eliminations.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
*For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022*
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

| | DRP | | TSA | | |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|---|
| | 2023 Rp | 2022 Rp | 2023 Rp | 2022 Rp | |
| Aset lancar | 154,560,781,648 | 141,613,171,546 | 154,650,561,123 | 139,315,602,703 | Current assets |
| Aset tidak lancar | 1,609,113,406,794 | 1,591,012,913,412 | 185,870,653,051 | 150,384,647,522 | Non-current assets |
| Liabilitas jangka pendek | 85,502,346,193 | 63,892,801,519 | 89,812,745,977 | 62,561,563,027 | Current liabilities |
| Liabilitas jangka panjang | 63,915,757,025 | 35,793,638,345 | 17,131,276,056 | 1,247,387,142 | Non-current liabilities |
| Pendapatan | 78,345,980,405 | 146,568,132,296 | 46,673,705,370 | 34,843,609,936 | Revenue |
| Laba (rugi) tahun berjalan | (18,910,030,843) | 35,193,696,539 | 7,656,281,570 | (5,585,158,795) | Profit (loss) for the year |
| Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan | 226,470,973 | 2,545,843,928 | 29,610,515 | (716,840,519) | Total comprehensive income for the year |
| Kas masuk (keluar) bersih dari: | | | | | Net cash inflow (outflow) from: |
| Kegiatan operasi | (29,417,607,459) | (24,074,745,322) | 19,667,871,054 | 13,730,701,631 | Operating activities |
| Kegiatan investasi | (1,702,779,696) | (3,510,310,694) | (250,042,169) | (40,489,748) | Investing activities |
| Kegiatan pendanaan | 30,644,759,500 | 18,143,377,990 | -- | -- | Financing activities |

24. Pendapatan

24. Revenues

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|--|------------------------|------------------------|---|
| Penjualan tanah dan rumah | 344,946,937,403 | 431,277,723,523 | Sale of land and houses |
| Pendapatan operasi golf, country club, dan estat manajemen | 69,272,121,957 | 59,332,361,496 | Golf course, country club, and estate management revenues |
| Pendapatan hotel | 64,848,052,959 | 59,497,250,720 | Hotel revenues |
| Pendapatan keanggotaan golf | 17,430,791,145 | 16,295,387,726 | Golf membership fees |
| Jumlah | 496,497,903,464 | 566,402,723,465 | Total |

Pada tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat pelanggan yang nilai pendapatannya melebihi 10% dari jumlah pendapatan konsolidasian.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, there are no customer with which revenue transactions exceeded 10% of the total consolidated revenue.

25. Beban Pokok Pendapatan

25. Cost Of Revenue

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|---|------------------------|------------------------|---|
| Beban pokok tanah dan rumah tinggal | 110,873,089,428 | 152,632,119,364 | Cost of sales of land and houses |
| Beban operasi golf, country club, dan estat manajemen | 58,872,820,856 | 32,501,310,267 | Direct costs for golf course country, club, and estate management |
| Beban operasi hotel | 28,284,348,764 | 28,193,096,803 | Direct cost for hotel |
| Penyusutan aset tetap (Catatan 9) | 7,979,016,123 | 5,266,243,308 | Depreciation of property and equipment (Note 9) |
| Beban tiket dan sewa ruang | 23,387,600 | 948,152,404 | Ticket and space rental cost |
| Jumlah | 206,032,662,771 | 219,540,922,146 | Total |

Pada tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat pemasok yang nilai pembeliannya melebihi 10% dari jumlah beban pokok pendapatan konsolidasian.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, there are no vendor with which purchase transactions exceeded 10% of the total consolidated cost of revenue.

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

26. Beban Penjualan

26. Selling Expenses

| | 2023 | 2022 | |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|--|
| | Rp | Rp | |
| Iklan, promosi, event dan pameran | 41,769,185,788 | 29,471,251,796 | <i>Advertising, promotion, event, and exhibition</i> |
| Komisi | 3,689,037,298 | 3,760,712,762 | <i>Commission</i> |
| Lain-lain | 956,844,007 | 8,037,680,153 | <i>Others</i> |
| Jumlah | 46,415,067,093 | 41,269,644,711 | Total |

27. Beban Umum dan Administrasi

27. General and Administrative Expenses

| | 2023 | 2022 | |
|---|------------------------|------------------------|--|
| | Rp | Rp | |
| Gaji, upah dan tunjangan | 96,529,366,965 | 101,459,103,136 | <i>Salaries, wages and benefits</i> |
| Jasa konsultan | 11,994,842,715 | 1,521,839,391 | <i>Consultant fees</i> |
| Perjamuan dan sumbangan | 7,412,704,502 | 3,858,122,305 | <i>Entertainment and donation</i> |
| Imbalan kerja (Catatan 20) | 6,464,195,533 | (11,898,891,010) | <i>Employee benefits (Note 20)</i> |
| Sewa | 4,983,507,640 | 2,942,789,084 | <i>Rental</i> |
| Perjalanan dinas dan transportasi | 4,563,185,935 | 2,754,193,856 | <i>Transportation and travel</i> |
| Penyusutan aset tetap (Catatan 9) | 2,830,211,649 | 6,458,505,411 | <i>Depreciation of property and equipment (Note 9)</i> |
| Pemeliharaan dan perbaikan | 2,379,450,841 | 2,290,932,693 | <i>Repairs and maintenance</i> |
| Listrik, air dan telepon | 1,750,443,297 | 2,073,615,609 | <i>Electricity, water and telephone</i> |
| Keamanan dan kebersihan | 1,692,052,483 | 1,679,094,154 | <i>Security and cleanliness</i> |
| Penyusutan properti investasi (Catatan 10) | 1,549,508,429 | 1,351,954,628 | <i>Depreciation of investment properties (Note 10)</i> |
| Asuransi | 1,278,003,312 | 1,137,473,182 | <i>Insurance</i> |
| Perlengkapan kantor | 919,491,690 | 902,304,076 | <i>Office supplies</i> |
| Iuran | 549,688,835 | 519,115,457 | <i>Subscriptions</i> |
| Pendidikan, latihan, seragam dan rekrutmen | 741,607,760 | 352,088,670 | <i>Education, training, uniform and recruitment</i> |
| Penyiangan penggantian peralatan dan perlengkapan hotel | 487,295,732 | 479,189,757 | <i>Provision for replacement of hotel equipment and supplies</i> |
| Lain-lain (dibawah Rp300 juta) | 2,106,380,058 | 4,009,949,663 | <i>Others (each below Rp300 million)</i> |
| Jumlah | 148,231,937,376 | 121,891,380,062 | Total |

28. Laba per Saham

28. Earnings per Share

| | 2023 | 2022 | |
|--|-----------------|-----------------|---|
| | Rp | Rp | |
| Laba bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk | 104,237,957,150 | 163,776,628,375 | <i>Net income current year attributable to the owner of the parent entity</i> |
| Rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar | 4,784,651,121 | 4,784,651,121 | <i>Weighted average number of ordinary shares outstanding</i> |
| Laba per saham | 21.79 | 34.23 | <i>Earnings per share</i> |

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

29. Informasi Segmen Usaha

29. Segment Information

| | 2023 | | | | | | | |
|--|--|---|---------------------------------------|----------------------|---|----------------------------|---------------------------------|--|
| | Real Estat dan Properti/ Real Estate and Property | Golf dan Country Club/ Golf and Country Club | Estat Manajemen/ Estate Management | Hotel/ Hotel | Investasi dan Lainnya/ Investment and Others | Eliminasi/ Eliminations | Konsolidasian/ Consolidation | |
| | Rp | Rp | Rp | Rp | Rp | Rp | Rp | |
| Pendapatan | 351,287,127,412 | 58,197,227,138 | 22,083,677,771 | 64,848,052,959 | 81,818,184 | -- | 496,497,903,464 | Revenues |
| Beban pokok pendapatan | (129,084,529,153) | (25,716,957,257) | (16,746,490,741) | (34,439,601,633) | -- | (45,083,987) | (206,032,662,771) | Cost of revenue |
| Laba (rugi) kotor | 222,202,598,259 | 32,480,269,881 | 5,337,187,030 | 30,408,451,326 | 81,818,184 | (45,083,987) | 290,465,240,693 | Gross profit (loss) |
| | | | | | | | | |
| Beban penjualan | (42,423,451,801) | (2,940,170,039) | (15,188,201) | (1,036,257,052) | -- | -- | (46,415,067,093) | Selling expenses |
| Beban umum dan administrasi | (83,870,977,011) | (27,303,232,401) | (11,184,061,003) | (25,731,532,165) | (166,083,788) | 23,948,992 | (148,231,937,376) | General and administrative expenses |
| Beban keuangan | (8,995,060,850) | (6,089,293) | (42,981,305) | -- | (14,499,523) | -- | (9,058,630,971) | Finance charges |
| Beban pajak final | (6,699,973,406) | (916,350,003) | -- | -- | -- | -- | (7,616,323,409) | Final tax expenses |
| Lain-lain - bersih | 15,838,895,946 | 763,130,308 | 1,078,029,233 | 1,931,064,558 | (7,859,321) | -- | 19,603,260,724 | Others - net |
| Bagian laba (rugi) bersih entitas anak | (4,291,856,090) | -- | -- | -- | -- | 4,291,856,090 | -- | Gain (loss) on subsidiaries |
| | | | | | | | | |
| Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan | 91,760,175,047 | 2,077,558,453 | (4,827,014,246) | 5,571,726,667 | (106,624,448) | 4,270,721,095 | 98,746,542,568 | Income (loss) before income tax expenses |
| Manfaat (Beban) pajak penghasilan | (1,354,492,274) | (13,909,818) | (12,127,901) | (56,497,925) | -- | -- | (1,437,027,918) | Income tax benefit (expense) |
| Kepentingan nonpengendali | 9,341,779,936 | -- | -- | -- | -- | (2,413,337,436) | 6,928,442,500 | Non-controlling interests |
| | | | | | | | | Other comprehensive loss |
| Beban komprehensif lain | 1,719,960,854 | -- | -- | -- | -- | (123,006,956) | 1,596,953,898 | Total comprehensive income (loss) for the current year |
| Jumlah laba (rugi) komprehensif tahun berjalan | 101,467,423,563 | 2,063,648,635 | (4,839,142,147) | 5,515,228,742 | (106,624,448) | 1,734,376,703 | 105,834,911,048 | |
| | | | | | | | | Assets and liabilities |
| Aset segmen | 4,524,616,283,271 | 201,003,461,617 | 13,025,837,189 | 148,981,033,127 | 29,496,156,685 | (1,382,533,947,894) | 3,534,588,823,995 | Segment assets |
| Liabilitas segmen | 428,189,285,061 | 168,004,146,062 | 89,516,138,622 | 186,295,230,257 | 510,650,278 | (396,260,880,191) | 476,254,570,089 | Segment liabilities |
| Pengeluaran modal | 3,101,166,915 | 602,489,164 | 84,711,710 | 765,451,867 | -- | -- | 4,553,819,656 | Capital expenditures |
| Penyusutan dan amortisasi | 3,206,153,463 | 2,196,376,231 | 234,755,749 | 6,615,692,478 | 105,758,280 | -- | 12,358,736,201 | Depreciation and amortization |
| Aset tidak lancar diluar instrumen keuangan dan aset pajak tangguhan | 2,808,741,189,765 | 118,641,212,581 | 924,399,925 | 249,068,027,963 | 87,516,104,475 | -- | 3,264,890,934,709 | Non-current assets excluding financial instruments and deferred tax assets |

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

| 2022 | | | | | | | |
|--|---|--|--|----------------------|--|-----------------------------------|--|
| | Real Estat dan Properti/ <i>Real Estate and Property</i> | Golf dan Country Club/ <i>Golf and Country Club</i> | Estat Manajemen/ <i>Estate Management</i> | Hotell/ Hotel | Investasi dan Lainnya/ <i>Investment and Others</i> | Eliminasi/ <i>Eliminations</i> | Konsolidasian/ <i>Consolidation</i> |
| | Rp | Rp | Rp | Rp | Rp | Rp | Rp |
| Pendapatan | 431,274,743,523 | 51,662,964,626 | 19,490,961,475 | 63,889,255,657 | 84,798,184 | -- | 566,402,723,465 |
| Beban pokok pendapatan | (153,883,396,394) | (23,345,482,675) | (14,074,661,680) | (28,193,096,803) | -- | (44,284,594) | (219,540,922,146) |
| Laba (rugi) kotor | 277,391,347,129 | 28,317,481,951 | 5,416,299,795 | 35,696,158,854 | 84,798,184 | (44,284,594) | 346,861,801,319 |
| | | | | | | | |
| Beban penjualan | (36,781,424,087) | (3,380,251,067) | | (1,103,373,237) | (4,596,320) | | (41,269,644,711) |
| Beban umum dan administrasi | (52,131,862,546) | (23,718,725,374) | (11,891,243,461) | (34,037,522,470) | (135,975,203) | 23,948,992 | (121,891,380,062) |
| Beban keuangan | (4,203,051,656) | (256,497,732) | | (1,320,000) | | | (4,460,869,388) |
| Beban pajak final | (10,940,639,386) | (5,082,706) | (37,402,713) | | (8,181,816) | | (10,991,306,621) |
| Lain-lain - bersih | 12,993,779,954 | (977,840,644) | 593,786,661 | 496,198,989 | 67,034,661 | | 13,172,959,621 |
| Bagian laba (rugi) bersih entitas anak | 14,644,068,628 | -- | -- | -- | -- | (14,644,068,628) | -- |
| Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan | 200,972,218,036 | (20,915,572) | (5,918,559,718) | 1,050,142,136 | 3,079,506 | (14,664,404,230) | 181,421,560,158 |
| Manfaat (Beban) pajak penghasilan | (1,534,050,859) | (25,524,089) | (16,316,152) | (48,725,453) | | | (1,624,616,553) |
| Kepentingan nonpengendali | (18,869,770,235) | | | | | 2,101,802,071 | (16,767,968,164) |
| | | | | | | | |
| Beban komprehensif lain | (8,630,884) | -- | -- | -- | -- | -- | (8,630,884) |
| | | | | | | | |
| Jumlah laba (rugi) komprehensif tahun berjalan | 180,559,766,058 | (46,439,661) | (5,934,875,870) | 1,001,416,683 | 3,079,506 | (12,562,602,159) | 163,020,344,557 |
| | | | | | | | |
| Aset dan liabilitas | | | | | | | |
| Aset segmen | 4,072,568,803,774 | 181,374,080,785 | 3,801,614,990 | 127,013,725,213 | 29,560,435,368 | (991,040,189,294) | 3,423,278,470,836 |
| Liabilitas segmen | 417,315,346,399 | 22,149,570,882 | 7,728,149,285 | 16,808,721,453 | 483,304,415 | (511,400,000) | 463,973,692,434 |
| Pengeluaran modal | 3,721,503,190 | 541,699,293 | 98,709,003 | 539,166,275 | -- | -- | 4,901,077,761 |
| Penyusutan dan amortisasi | 4,116,028,477 | 1,953,006,062 | 305,141,146 | 6,622,205,875 | 105,758,280 | (23,948,992) | 13,078,190,848 |
| Aset tidak lancar diluar instrumen keuangan dan aset pajak tangguhan | 2,045,694,075,369 | 120,042,920,349 | 1,074,035,145 | 91,929,024,335 | 1,985,423,226 | 47,897,984 | 2,260,773,376,408 |

30. Saldo dan Transaksi Dengan Pihak Berelasi

30. Balance and Transactions With Related Parties

Dalam kegiatan usahanya, Grup mengadakan transaksi dengan pihak-pihak berelasi

In the normal course of business, the Group engages in transactions with related parties

| Pihak Berelasi / Related parties | Sifat Hubungan / Nature of Relationship | Sifat Transaksi / Nature of Transaction |
|----------------------------------|--|---|
| PT Asuransi Sinarmas | Entitas yang dimiliki secara tidak langsung oleh keluarga dekat Direksi dan Komisaris Entitas Induk / Owned indirectly by the close family members of the Company's Directors and Commissioners. | Grup mengasuransikan bangunan, club house dan kendaraan dengan jumlah premi sebesar Rp398.191.558 dan Rp568.494.642 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 atau setara dengan 73,56% dan 49,98% dari total beban asuransi/ <i>The Group insured buildings, club house and vehicles with premium amounting to Rp398,191,558 and Rp568,494,642 in 2023 and 2022 or equivalent to 73,56% and 49.98% from total insurance expenses, respectively.</i> |

Gaji dan tunjangan lain yang diberikan untuk Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebesar Rp17.182.641.655 dan Rp16.682.176.364 masing-masing pada tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Salaries and other compensation benefits of the Company's Boards of Commissioners and Directors amounted to Rp17,182,641,655 and Rp16,682,176,364 for the years ended December 31, 2023 and 2022, respectively.

31. Aset Moneter dalam Mata Uang Asing

31. Monetary Assets in Foreign Currency

| | 2023 | | 2022 | |
|---|--|----------------------------------|--|----------------------------------|
| | Mata Uang Asing/ Foreign Currency Rp | Dalam Rupiah/ In Rupiah Rp | Mata Uang Asing/ Foreign Currency Rp | Dalam Rupiah/ In Rupiah Rp |
| Aset/ Asset | | | | |
| Kas dan setara kas/ cash and cash equivalents USD | 1,385,472 | 21,358,428,892 | 1,929,073 | 29,399,073,205 |
| Aset Moneter / Monetary asset | 1,385,472 | 21,358,428,892 | 1,929,073 | 29,399,073,205 |

32. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan

32. Financial Risk Management Objectives and Policies

Dalam aktivitas usahanya sehari-hari, Grup dihadapkan pada berbagai risiko. Risiko utama yang dihadapi Grup yang timbul dari instrumen keuangan adalah risiko kredit, risiko pasar (yaitu tingkat suku bunga), dan risiko likuiditas. Fungsi utama dari manajemen risiko Grup adalah untuk mengidentifikasi seluruh risiko kunci, mengukur risiko-risiko ini dan mengelola posisi risiko sesuai dengan kebijakan dan risk appetite Grup. Grup secara rutin menelaah kebijakan dan sistem manajemen risiko untuk menyesuaikan dengan perubahan di pasar, produk dan praktik pasar terbaik.

In its daily business activities, the Group is exposed to risks. The main risks faced by the Group arising from their financial instruments are credit risk, market risk (i.e. interest rate risk) and liquidity risk. The core function of the Group's risk management is to identify all key risks for the Group, measure these risks and manage the risk positions in accordance with its policies and Group's risk appetite. The Group regularly reviews their risk management policies and systems to reflect changes in markets, products and best market practice.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Manajemen risiko merupakan tanggung jawab Direksi, yang dibantu oleh Komite Manajemen Risiko Keuangan (Komite MRK). Komite MRK terdiri atas *Finance Controller* dan Manajer Operasional yang mewakili setiap entitas anak, dan dipimpin oleh Direktur Keuangan. Direksi bertugas menentukan prinsip dasar kebijakan manajemen risiko Grup secara keseluruhan serta kebijakan pada area tertentu seperti risiko kredit, risiko mata uang asing, risiko suku bunga, dan risiko likuiditas.

Grup menggunakan berbagai metode untuk mengukur risiko yang dihadapinya. Metode ini meliputi analisis sensitivitas untuk risiko tingkat suku bunga, nilai tukar dan risiko harga lainnya dan analisis umur piutang untuk risiko kredit.

Sementara itu, Komite bertugas membantu Dewan Direksi dalam melaksanakan tanggung jawabnya untuk memastikan bahwa manajemen risiko telah dilaksanakan sesuai dengan prinsip yang telah ditetapkan.

Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko bahwa pihak ketiga tidak akan memenuhi liabilitasnya berdasarkan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan, yang menyebabkan kerugian keuangan. Grup dihadapkan pada risiko kredit dari kegiatan operasi dan dari aktivitas pendanaan, termasuk deposito pada bank, transaksi valuta asing dan instrumen keuangan lainnya.

Tabel berikut ini menggambarkan rincian eksposur risiko kredit maksimum Grup pada nilai tercatat (tanpa memperhitungkan agunan atau pendukung kredit lainnya), yang dikategorikan berdasarkan evaluasi proses kredit.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Risk management is the responsibility of the Board of Directors, supported by the Financial Risk Management Committee (the "Committee"). The Committee, comprising the Finance Controller of each subsidiary, is led by the Chief Financial Officer. The Board of Directors has the responsibility to determine the basic principles of the Group's risk management as well as principles covering specific areas, such as credit risk, foreign exchange risk, interest rate risk and liquidity risk.

The Group uses various methods to measure risk to which it is exposed. These methods include sensitivity analysis in the case of interest rate, foreign exchange and other price risks and aging analysis for credit risk.

Meanwhile, the Committee has a responsibility to assist the Board of Directors in ensuring that risk management has been implemented in accordance with these principles.

Credit Risk

Credit risk is the risk that a counterparty will not meet its obligations under a financial instrument or customer contract, leading to a financial loss. The Group is exposed to credit risk from its operating activities and from its financing activities including deposits with banks, foreign exchange transactions and other financial instruments.

The following table illustrates the Group's maximum credit risk exposure at their carrying amounts (without taking into account any collateral held or other credit enhancements), which is categorized by class based on its credit evaluation process.

| | 2023 | | | |
|----------------------------------|---|---|--|------------------------|
| | Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai/ <i>Neither past due nor impaired</i> | Telah jatuh tempo tetapi belum mengalami penurunan nilai/ <i>Past due but not impaired</i> | Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/ <i>Past due and impaired</i> | Jumlah/ Total |
| | Rp | Rp | Rp | Rp |
| Kas dan setara kas | 321,778,248,143 | -- | -- | 321,778,248,143 |
| Piutang usaha | 13,320,861,110 | 6,169,920,175 | 929,999,939 | 20,420,781,224 |
| Piutang lain-lain | 2,033,238,686 | -- | -- | 2,033,238,686 |
| Dana yang dibatasi penggunaannya | 40,787,089,127 | -- | -- | 40,787,089,127 |
| Aset lancar lainnya | 900,902,000 | -- | -- | 900,902,000 |
| Jumlah | 378,820,339,066 | 6,169,920,175 | 929,999,939 | 385,920,259,180 |

| |
|---------------------------|
| Cash and cash equivalents |
| Trade receivables |
| Other receivables |
| Restricted funds |
| Other current assets |
| Total |

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

| | 2022 | | | | Cash and cash equivalents Trade receivables Other receivables Restricted funds Other current assets Total |
|----------------------------------|---|---|--|------------------------|--|
| | Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai/ <i>Neither past due nor impaired</i> | Telah jatuh tempo tetapi belum mengalami penurunan nilai/ <i>Past due but not impaired</i> | Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/ <i>Past due and impaired</i> | Jumlah/ <i>Total</i> | |
| | Rp | Rp | Rp | Rp | |
| Kas dan setara kas | 289,775,516,095 | -- | -- | 289,775,516,095 | Cash and cash equivalents |
| Piutang usaha | 16,698,479,896 | 4,908,977,246 | 1,995,863,832 | 23,603,320,974 | Trade receivables |
| Piutang lain-lain | 3,370,553,478 | -- | -- | 3,370,553,478 | Other receivables |
| Dana yang dibatasi penggunaannya | 24,657,120,017 | -- | -- | 24,657,120,017 | Restricted funds |
| Aset lancar lainnya | 993,420,289 | -- | -- | 993,420,289 | Other current assets |
| Jumlah | 335,495,089,775 | 4,908,977,246 | 1,995,863,832 | 342,399,930,853 | Total |

Grup melakukan hubungan usaha hanya dengan pihak ketiga yang diakui dan kredibel. Grup memiliki kebijakan untuk semua pelanggan yang akan melakukan perdagangan secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Sebagai tambahan jumlah piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko penurunan nilai piutang.

Risiko kredit juga timbul dari simpanan-simpanan di bank dan institusi keuangan. Untuk memitigasi risiko kredit, Grup menempatkan kas pada institusi keuangan yang terpercaya.

Risiko Tingkat Suku Bunga

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Pengaruh dari risiko perubahan suku bunga pasar berhubungan dengan pinjaman jangka pendek dan panjang dari Grup yang dikenai suku bunga mengambang.

Grup didanai dengan utang bank yang dikenai bunga. Oleh karena itu, eksposur Grup tertentu terhadap risiko pasar untuk perubahan tingkat suku bunga terutama sehubungan dengan liabilitas dengan bunga. Kebijakan Grup adalah mendapatkan tingkat suku bunga yang paling menguntungkan tanpa meningkatkan eksposur terhadap mata uang asing, yaitu dengan mengendalikan beban bunga dengan membuat kombinasi antara utang usaha, pinjaman jangka panjang dengan tingkat suku bunga tetap dan mengambang.

The Group does business only with recognized credible third parties. The Group's policy is that all customers who wish to trade on credit terms need to go through credit verification procedures. In addition, the amount of receivables is monitored continuously to reduce the risk of impairment of receivables.

Credit risk also arises from deposits in banks and financial institutions. To mitigate credit risk, the Group places cash in a trusted financial institution.

Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The Group's exposure to the risk of changes in market interest rates relates primarily to the Group's short-term and long-term debt obligations with floating interest rates.

The Group is financed with bank loans charged with interest. Therefore, the Group's exposure to market risk is mainly in changes in interest rates, especially with respect to liabilities with interest. The Group's policy is to get the most beneficial interest rate without increasing exposure to foreign currencies, namely the controlling interest expense by making combinations between accounts payable, long-term loans with fixed interest rates and floating.

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Tabel berikut adalah nilai tercatat, berdasarkan jatuh temponya, atas liabilitas keuangan Grup yang terkait risiko suku bunga:

The following table provides the carrying amount, by maturity, of the Group's financial liabilities exposed to interest rate risk:

| | 2023 | | | | Jumlah/ Total Rp |
|---|---|--|---|--|------------------------|
| | Jatuh Tempo dalam Satu (1) Tahun/ Current Maturities Rp | Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 2/ Mature in the Second Year Rp | Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 3/ Mature in the Third Year Rp | Jatuh Tempo lebih dari 3 tahun/ Mature more than 3 years Rp | |
| | | | | | |
| Liabilitas/ <i>Liabilities</i> Utang bank jangka pendek/ <i>Short-term bank loan</i> | 27,506,905,192 | -- | -- | -- | 27,506,905,192 |
| Utang bank jangka panjang/ <i>Long-term bank loans</i> | 9,083,333,333 | 50,797,674,333 | 8,611,111,111 | -- | 68,492,118,777 |
| 2022 | | | | | |
| | Jatuh Tempo dalam Satu (1) Tahun/ Current Maturities Rp | Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 2/ Mature in the Second Year Rp | Jatuh Tempo Pada Tahun ke - 3/ Mature in the Third Year Rp | Jatuh Tempo lebih dari 3 tahun/ Mature more than 3 years Rp | Jumlah/ Total Rp |
| | | | | | |
| | 30,418,590,227 | -- | -- | -- | 30,418,590,227 |
| Utang bank jangka panjang/ <i>Long-term bank loans</i> | 2,097,925,967 | -- | 31,800,000,000 | -- | 33,897,925,967 |
| Utang lembaga keuangan/ <i>Financial institution loans</i> | 24,456,826 | -- | -- | -- | 24,456,826 |

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas atas perubahan yang wajar dari tingkat suku bunga atas saldo pinjaman yang dikenakan suku bunga mengambang, dimana semua variabel lainnya dianggap konstan, terhadap laba sebelum beban pajak konsolidasian untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in interest rates on the floating interest loans, with all other variables held constant, to the income before tax for the years ended December 31, 2023 and 2022.

| Tahun/ Year | Kenaikan (Penurunan) dalam basis point/ Increase (decrease) in basis point | Efek terhadap laba sebelum pajak/ Effect on income before tax |
|-------------|---|--|
| | | |
| 2023 | +1% -1% | (959,990,240) 959,990,240 |
| 2022 | +1% -1% | (643,409,730) 643,409,730 |

Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko ketika Grup tidak bisa memenuhi liabilitas pada saat jatuh tempo. Manajemen melakukan evaluasi dan pengawasan yang ketat atas arus kas masuk (*cash-in*) dan kas keluar (*cash-out*) untuk memastikan tersedianya dana untuk memenuhi kebutuhan pembayaran liabilitas yang jatuh tempo. Secara umum, kebutuhan dana untuk pelunasan liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang yang jatuh tempo diperoleh dari penjualan kepada pelanggan.

Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk that the Group is unable to meet its obligations when they fall due. The management evaluates and monitors cash - in flows and cash - out flows to ensure the availability of fund to settle the due obligation. In general, fund needed to settle the current and long - term liabilities is obtained from sales activities to customers.

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Tabel di bawah merupakan profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak terdiskonto pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

| | 2023 | | | | |
|----------------------------|--|---|---|---|------------------------|
| | Kurang dari 1 tahun/ Less than 1 year Rp | 1 tahun sampai 2 tahun/1 year and 2 years Rp | 2 tahun sampai 5 tahun/2 years and 5 years Rp | Lebih dari 5 tahun/Over 5 years Rp | Jumlah/ Total Rp |
| Utang bank jangka pendek | 27,506,905,192 | -- | -- | -- | 27,506,905,192 |
| Utang usaha | 15,892,524,974 | -- | -- | -- | 15,892,524,974 |
| Utang lain-lain | 29,631,849,254 | -- | -- | -- | 29,631,849,254 |
| Liabilitas imbalan | | | | | |
| kerja jangka pendek | 389,874,659 | -- | -- | -- | 389,874,659 |
| Beban akrual | 7,906,320,680 | -- | -- | -- | 7,906,320,680 |
| Utang bank jangka panjang | 30,581,007,666 | 29,300,000,000 | 8,611,111,111 | -- | 68,492,118,777 |
| Jumlah liabilitas keuangan | 111,908,482,425 | 29,300,000,000 | 8,611,111,111 | -- | 149,819,593,536 |

| | 2022 | | | | |
|----------------------------|--|---|---|---|------------------------|
| | Kurang dari 1 tahun/ Less than 1 year Rp | 1 tahun sampai 2 tahun/1 year and 2 years Rp | 2 tahun sampai 5 tahun/2 years and 5 years Rp | Lebih dari 5 tahun/Over 5 years Rp | Jumlah/ Total Rp |
| Utang bank jangka pendek | 30,418,590,227 | -- | -- | -- | 30,418,590,227 |
| Utang usaha | 12,415,865,413 | -- | -- | -- | 12,415,865,413 |
| Utang lain-lain | 26,570,332,493 | -- | -- | -- | 26,570,332,493 |
| Liabilitas imbalan | | | | | |
| kerja jangka pendek | 184,670,225 | -- | -- | -- | 184,670,225 |
| Beban akrual | 7,758,700,997 | -- | -- | -- | 7,758,700,997 |
| Utang bank jangka panjang | 2,097,925,967 | -- | 31,800,000,000 | -- | 33,897,925,967 |
| Utang lembaga keuangan | 24,456,826 | -- | -- | -- | 24,456,826 |
| Jumlah liabilitas keuangan | 79,470,542,148 | -- | 31,800,000,000 | -- | 111,270,542,148 |

Manajemen Permodalan

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan peringkat kredit yang tinggi dan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Manajemen Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat memilih menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan, atau proses selama periode yang disajikan.

Kebijakan Grup adalah untuk menjaga rasio modal yang sehat dalam rangka untuk mengamankan pembiayaan pada biaya yang wajar.

Tabel di bawah ini merangkum jumlah modal yang dipertimbangkan oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The tables below summarize the maturity profile of the Group's financial liabilities based on undiscounted contractual payments as of December 31, 2023 and 2022:

| |
|--|
| Short term bank loan |
| Trade payables |
| Other payables |
| Short-term employee benefits liability |
| Accrued expenses |
| Long-term bank loans |
| Total financial liabilities |

| |
|--|
| Short term bank loan |
| Trade payables |
| Other payables |
| Short-term employee benefits liability |
| Accrued expenses |
| Long-term bank loans |
| Total financial liabilities |

Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains a strong credit rating and healthy capital ratios in order to support its businesses and to maximize return for shareholder.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders. No changes were made in the objectives, policies or processes during the periods presented.

The Group's policy is to maintain a healthy capital structure in order to secure access to finance at a reasonable cost.

The following table summarizes the total capital considered by the Group as of December 31, 2023 and 2022:

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

| | 2023 | 2022 | |
|------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| | Rp | Rp | |
| Modal saham | 1,517,539,959,366 | 1,517,539,959,366 | <i>Share capital</i> |
| Tambahan modal disetor | 2,248,288,685 | 2,248,288,685 | <i>Additional paid-in capital</i> |
| Saldo laba | <u>643,256,668,623</u> | <u>537,421,757,575</u> | <i>Retained earnings</i> |
| Jumlah | <u>2,163,044,916,674</u> | <u>2,057,210,005,626</u> | Total |

Sebagaimana praktik yang berlaku umum, Grup mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio utang terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung melalui pembagian antara utang bersih dengan modal pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, perhitungan rasio adalah sebagai berikut:

| | 2023 | 2022 | |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------------------------|
| | Rp | Rp | |
| Jumlah liabilitas | 476,254,570,089 | 463,973,744,222 | <i>Total liabilities</i> |
| Dikurangi: | | | <i>Less:</i> |
| Kas dan setara kas | 321,778,248,143 | 313,283,850,490 | <i>cash and cash equivalents</i> |
| Dana yang dibatasi penggunaannya | <u>40,787,089,127</u> | <u>24,657,120,017</u> | <i>Restricted funds</i> |
| Liabilitas bersih | 113,689,232,819 | 126,032,773,715 | <i>Net liabilities</i> |
| Jumlah ekuitas | 3,058,334,253,906 | 2,959,304,726,614 | <i>Total equity</i> |
| Rasio Liabilitas Terhadap Ekuitas | 0.04 | 0.04 | Debt to Equity Ratio |

33. Instrumen Keuangan

Tabel di bawah ini adalah perbandingan nilai tercatat dan nilai wajar dari instrumen keuangan Grup yang dicatat di laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

33. Financial Instruments

The table below is a comparison by class of the carrying amounts and fair value of the Group's financial instruments that are carried in the consolidated financial statements as of December 31, 2023 and 2022:

| | 2023 | | 2022 | | |
|---|--|------------------------------------|--|------------------------------------|---|
| | Nilai tercatat/ Carrying amount | Nilai wajar/ Fair value | Nilai tercatat/ Carrying amount | Nilai wajar/ Fair value | |
| | Rp | Rp | Rp | Rp | |
| Aset keuangan | | | | | |
| Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi: | | | | | |
| Kas dan setara kas | 321,778,248,143 | 321,778,248,143 | 289,775,516,095 | 289,775,516,095 | <i>Financial assets</i> |
| Piutang usaha - neto - jangka pendek | 20,420,781,224 | 20,420,781,224 | 23,603,320,974 | 23,603,320,974 | <i>Financial assets at amortized cost:</i> |
| Piutang lain-lain | 2,033,238,686 | 2,033,238,686 | 3,370,553,478 | 3,370,553,478 | <i>Trade receivables short-term portion - net</i> |
| Aset lancar lainnya | 900,902,000 | 900,902,000 | 993,420,289 | 993,420,289 | <i>Other receivables</i> |
| Dana yang dibatasi penggunaannya | <u>40,787,089,127</u> | <u>40,787,089,127</u> | <u>24,657,120,017</u> | <u>24,657,120,017</u> | <i>Other current assets</i> |
| Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain: | | | | | <i>Restricted funds</i> |
| Aset tidak lancar lainnya | 225,000,000 | 225,000,000 | 225,000,000 | 225,000,000 | <i>Financial assets at fair value through other comprehensive income:</i> |
| Jumlah Aset Keuangan | <u>386,145,259,180</u> | <u>386,145,259,180</u> | <u>342,624,930,853</u> | <u>342,624,930,853</u> | <i>Other non-current assets</i> |
| Liabilitas keuangan | | | | | |
| Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi: | | | | | |
| Utang bank jangka pendek | 27,506,905,192 | 27,506,905,192 | 30,418,590,227 | 30,418,590,227 | <i>Financial liabilities at amortized cost:</i> |
| Utang usaha | 15,892,524,974 | 15,892,524,974 | 12,415,865,413 | 12,415,865,413 | <i>Short-term bank loans</i> |
| Utang lain-lain | 29,631,849,254 | 29,631,849,254 | 26,570,332,493 | 26,570,332,493 | <i>Trade payables</i> |
| Liabilitas imbalan kerja jangka pendek | 389,874,659 | 389,874,659 | 184,670,225 | 184,670,225 | <i>Other payables</i> |
| Beban akrual | 7,906,320,680 | 7,906,320,680 | 7,758,700,997 | 7,758,700,997 | <i>Short-term employee benefits liability</i> |
| Utang bank jangka panjang | 68,492,118,777 | 68,492,118,777 | 33,897,925,967 | 33,897,925,967 | <i>Accrued expenses</i> |
| Jumlah Liabilitas Keuangan | <u>149,819,593,536</u> | <u>149,819,593,536</u> | <u>111,270,542,148</u> | <u>111,270,542,148</u> | <i>Bank loans</i> |
| | | | | | |

Berikut ini adalah metode dan asumsi yang digunakan untuk menentukan nilai wajar masing-masing kelompok dari instrumen keuangan Grup:

The following are the methods and assumptions used to determine the fair value of each group from the Group's financial instruments:

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. Kas dan setara kas, piutang usaha - neto, piutang lain-lain, aset lancar lainnya, utang usaha, utang lain-lain, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, dan beban akrual mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek;
2. Nilai tercatat dari liabilitas keuangan berupa utang bank jangka pendek, utang bank jangka panjang, dan utang lembaga keuangan mendekati nilai wajarnya karena suku bunga mengambang dari instrumen keuangan ini tergantung penyesuaian oleh pihak bank;
3. Aset tidak lancar lainnya dicatat sebesar biaya historis karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal.

1. Cash and cash equivalents, trade receivables - net, other receivables, other current assets, trade payables, other payables, short-term employee benefits liability and accrued expenses approximate their carrying values due to the short term nature;
2. Carrying amount of financial liabilities such as short-term bank loans, long-term bank loan, and financial institution loans approximate their fair values because of the floating rate financial instruments are subject adjustment by the bank;
3. Other non-current assets are recorded at historical cost because their fair values cannot be measured reliably.

34. Informasi Tambahan Untuk Laporan Arus Kas

- a. Aktivitas investasi non-kas yang signifikan
Pengungkapan tambahan atas laporan arus kas konsolidasian terkait aktivitas investasi yang tidak mempengaruhi arus kas konsolidasian adalah sebagai berikut:

| | 2023 Rp | 2022 Rp | |
|--|--------------------------|--------------------------|--|
| Penambahan aset tetap melalui reklasifikasi dari aset dalam penyelesaian | -- | 12,300,000 | Additions of property and equipment through reclassification of construction on progress |
| Penambahan aset real estat melalui reklasifikasi properti investasi | 28,385,933,731 | -- | Additions of real estate assets through reclassification of investment properties |
| Penambahan aset tetap melalui reklasifikasi dari aset real estate | 3,449,747,439 | -- | Additions of property and equipment through reclassification of real estate assets |
| Penambahan properti investasi melalui reklasifikasi dari aset real estat | 7,738,999,107 | -- | Additions of investment properties through reclassification of real estate assets |

- b. Rekonsiliasi utang dari aktivitas pendanaan
Tabel di bawah ini menjelaskan perubahan dalam liabilitas Grup yang timbul dari aktivitas pendanaan, termasuk perubahan yang timbul dari arus kas dan perubahan nonkas. Liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan adalah liabilitas yang arus kas, atau arus kas masa depannya, diklasifikasikan dalam laporan arus kas konsolidasian Grup sebagai arus kas dari aktivitas pendanaan.

34. Supplementary Information For Cash Flows

- a. Significant non-cash investing activities
Additional disclosure for consolidated statement of cash flows regarding investing activities not affecting cash flows are as follows:

- b. Reconciliation of liabilities arising from financing activities
The table below details changes in the Group's liabilities arising from financing activities, including both cash and non-cash changes. Liabilities arising from financing activities are those for which cash flows were, or future cash flows will be, classified in the Group's consolidated statement of cash flows as cash flows from financing activities.

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

| | 2023 | | | |
|--------------------------|---|-------------------------------|---|------------------------------------|
| | Saldo Awal/ Beginning Balance Rp | Arus Kas/ Cash Flows Rp | Saldo Akhir/ Ending Balance Rp | |
| Utang bank | 33,897,925,967 | 34,594,192,810 | 68,492,118,777 | Bank loans |
| Utang bank jangka pendek | 30,418,590,227 | (2,911,685,035) | 27,506,905,192 | Short-term bank loans |
| Utang lembaga keuangan | 24,456,826 | (24,456,826) | -- | Financial institution loans |
| Jumlah | 64,340,973,020 | 31,658,050,949 | 95,999,023,969 | Financial institution loans |

| | 2022 | | | |
|--------------------------|---|-------------------------------|---|------------------------------------|
| | Saldo Awal/ Beginning Balance Rp | Arus Kas/ Cash Flows Rp | Saldo Akhir/ Ending Balance Rp | |
| Utang bank | 46,087,830,279 | (12,189,904,312) | 33,897,925,967 | Bank loans |
| Utang bank jangka pendek | -- | 30,418,590,227 | 30,418,590,227 | Short-term bank loans |
| Utang lembaga keuangan | 171,375,449 | (146,918,623) | 24,456,826 | Financial institution loans |
| Jumlah | 46,259,205,728 | 18,081,767,292 | 64,340,973,020 | Financial institution loans |

35. Reklasifikasi Akun

Grup telah melakukan reklassifikasi akun pada 31 Desember 2022. Perubahan sebelum dan sesudah reklassifikasi pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

| Seperti yang dilaporkan sebelumnya/ as previously reported | Rp | Reklasifikasi/ Reclassification Rp | Setelah reklassifikasi/ As reclassified | | CURRENT ASSETS Cash and cash equivalents Prepaid taxes Estimated for claim tax refund Trade receivables - net |
|---|-----------------|--|--|----|--|
| | | | Rp | Rp | |
| ASET LANCAR | | | | | |
| Kas dan setara kas | 313,283,850,489 | (23,508,334,394) | 289,775,516,095 | | |
| Pajak dibayar di muka | 16,568,117,435 | (6,080,808,668) | 10,487,308,767 | | |
| Estimasi tagihan pajak | -- | 6,080,808,668 | 6,080,808,668 | | |
| Piutang usaha - net | 19,730,458,369 | 3,872,862,605 | 23,603,320,974 | | |
| ASET TIDAK LANCAR | | | | | |
| Dana yang dibatasi penggunaannya | 1,373,785,623 | 23,283,334,394 | 24,657,120,017 | | |
| Piutang usaha - net | 3,872,862,605 | (3,872,862,605) | -- | | |
| LIABILITAS JANGKA PENDEK | | | | | |
| Uang muka pelanggan | 285,357,221,222 | (119,587,731,242) | 165,769,489,980 | | |
| LIABILITAS JANGKA PANJANG | | | | | |
| Uang muka pelanggan | -- | 119,587,731,242 | 119,587,731,242 | | |
| ARUS KAS | | | | | |
| Arus kas dari aktivitas operasi | 65,878,486,679 | (23,508,334,394) | 42,370,152,285 | | |

Manajemen berkeyakinan bahwa reklassifikasi tidak memerlukan penyajian laporan posisi keuangan pada tanggal 1 Januari 2022 karena sifat dan jumlah perubahannya tidak membuat laporan posisi keuangan menjadi tidak tepat.

The Group has reclassified accounts at December 31, 2022. Changes before and after reclassifications at December 31, 2022 is as follow:

Management believes that reclassification would not require presentation of statement of financial position as of January 1, 2022 because the nature and amount of the change do not make such statements of financial position to be misleading.

36. Standar Akuntansi Keuangan dan Interpretasi Standar yang Telah Disahkan Namun Belum Berlaku Efektif

DSAK-IAI telah menerbitkan beberapa standar baru, amendemen dan penyesuaian atas standar, serta interpretasi atas standar namun belum berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada 1 Januari 2023.

36. Financial Accounting Standard and Interpretation of Standard which Has Issued but Not Yet Effective

DSAK-IAI has issued several new standards, amendments and improvement to standards, and interpretations of the standards but not yet effective for the period beginning on January 1, 2023.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024, yaitu:

- Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Liabilitas Jangka Panjang Dengan Kovenan;
- Amendemen PSAK 73: Liabilitas Sewa dalam Jual dan Sewa – Balik;
- Amendemen PSAK 2: Laporan Arus Kas dan PSAK 60: Instrumen Keuangan: Pengungkapan tentang pengaturan pemberian pemasok;
- Revisi PSAK 101: Penyajian Laporan Keuangan Syariah;
- Revisi PSAK 109: Akuntansi Zakat, Infak, dan Sedekah tentang akuntansi zakat, infak dan sedekah.

Standar baru yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 74: Kontrak Asuransi;
- Amendemen PSAK 74: Kontrak Asuransi tentang Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71 – Informasi Komparatif;
- Amendemen PSAK 10: Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing tentang kekurangan ketertukaran.

Beberapa PSAK juga diamendemen yang merupakan amendemen konsekuensial karena berlakunya PSAK 74: Kontrak Asuransi, yaitu:

- PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan
- PSAK 2: Laporan Arus Kas
- PSAK 13: Properti Investasi
- PSAK 15: Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama
- PSAK 16: Aset Tetap
- PSAK 19: Aset Takberwujud
- PSAK 22: Kombinasi Bisnis
- PSAK 24: Imbalan Kerja
- PSAK 48: Penurunan Nilai Aset
- PSAK 50: Instrumen Keuangan Penyajian
- PSAK 57: Provisi, Liabilitas Kontijensi dan Aset Kontijensi
- PSAK 58: Aset Tidak Lancar yang Dikuasai untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan
- PSAK 60: Instrumen Keuangan: Pengungkapan

Amendments to standards effective for periods beginning on or after January 1, 2024, are:

- *Amendments PSAK 1: Presentation of Financial Statements related to Non-Current Liabilities with Covenants;*
- *Amendments PSAK 73: Lease Liability in a Sale and Leaseback;*
- *Amendments PSAK 2: Statement of Cash Flows and PSAK 60: Financial Instrument: Disclosure regarding supplier finance agreement;*
- *Revised PSAK 101; Presentation of Shariah Financial Statement;*
- *Revised PSAK 109; Zakah, Infaq and Sadaqah related to accounting of zakah, infaq and sadaqah.*

New standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2025, with early adoption is permitted, are as follows :

- *PSAK 74: Insurance Contract;*
- *Amendments PSAK 74: Insurance Contract regarding Initial Application of PSAK 74 and PSAK 71 – Comparative Information.;*
- *Amendments PSAK 10: Foreign Exchange Rate regarding lack of exchangeability.*

Several PSAKs were also amended which were consequential amendments due to the enactment of PSAK 74: Insurance Contracts, as follows:

- *PSAK 1: Presentation of Financial Statements*
- *PSAK 2: Statement of Cash Flows*
- *PSAK 13: Investment Property*
- *PSAK 15: Investment in Associated Entities and Joint Ventures*
- *PSAK 16: Fixed Assets*
- *PSAK 19: Intangible Assets*
- *PSAK 22: Business Combinations*
- *PSAK 24: Employee Benefits*
- *PSAK 48: Impairment of Asset*
- *PSAK 50: Financial Instruments: Presentation*
- *PSAK 57: Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets*
- *PSAK 58: Non-Current Assets Held for Sale and Discontinued Operations*
- *PSAK 60: Financial Instruments: Disclosures*

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

- PSAK 71: Instrumen Keuangan
- PSAK 72: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan

DSAK-IAI juga mengesahkan perubahan penomoran PSAK dan ISAK yang berlaku efektif pada 1 Januari 2024, dimana perubahan ini tidak memengaruhi substansi pengaturan dalam masing-masing PSAK dan ISAK tersebut.

Hingga tanggal laporan keuangan ini diotorisasi, Perusahaan masih melakukan evaluasi atas dampak potensial dari penerapan standar baru, amendemen standar dan interpretasi standar tersebut.

37. Tanggung Jawab Manajemen dan Otorisasi Penerbitan Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penerbitan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 yang telah diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi pada tanggal 28 Maret 2024.

**PT SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

- *PSAK 71: Financial Instruments*
- *PSAK 72: Income from Contracts with Customers*

DSAK-IAI also ratified changes to the number of PSAK and ISAK which will be effective on January 1, 2024. This change does not affect the substance of the requirement in each PSAK and ISAK.

Until the date of the financial statements is authorized, the Company is still evaluating the potential impact of the adoption of new standards, amendments to standards and interpretations of these standards.

37. Management Responsibility and Issuance Authorization of the Consolidated Financial Statements

The management of the Company is responsible for the issuance of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2023, which were authorized to be issued by Directors on March 28, 2024.

**Annual &
Sustainability Report | 2023**



PT. SURYAMAS DUTAMAKMUR Tbk.
Sudirman Plaza Business Complex
Plaza Marein, 16th floor
Jl. Jend. Sudirman kav 76-78. Jakarta Selatan 12910